

L'usage du préservatif se développe parmi les adolescents

LES EFFORTS de sensibilisation à l'utilisation du préservatif déployés vers les jeunes n'ont pas été vains. Bien au contraire. Selon une étude de l'Agence nationale de recherche sur le sida (ANRS), il apparaît que quelque trois quarts des 15-18 ans ont utilisé un préservatif lors de leur premier rapport sexuel.

L'ANRS qui se félicite de la « bonne connaissance des modes de transmission du VIH, meilleure que celle de la population générale » dont témoignent les adolescents fait cependant état d'indications préoccupantes quant à la proportion de ceux exposés à des rapports sexuels forcés. Dans un entretien accordé au *Monde*, Marie Choquet, chercheur à l'Inserm (Institut de la santé et de la recherche médicale), assure que la prévention doit encore progresser, par exemple au regard des risques inhérents au multipartenariat. « Il faut modifier le discours destiné aux groupes à hauts risques de sida, de violence, de déviance », assure M^{me} Choquet qui s'inquiète de voir certains adolescents demeurer en dehors de la sphère d'influence des campagnes de prévention.

Libre page 11

La justice et le droit à l'information



CHRISTIAN LE GUENEC

PRÉSIDENT par Christian Le Guenec, la chambre criminelle de la Cour de cassation a rejeté, lundi 3 avril, le pourvoi formé par *Le Canard Enchaîné* qui avait été condamné en mars 1993 pour avoir publié les avis d'imposition du PDG de Peugeot, Jacques Calvet. Au travers de cet arrêt, les magistrats ont développé une nouvelle conception de l'information : dorénavant, tout journaliste qui produira des documents couverts par le secret professionnel sera susceptible d'être condamné pour recel. En d'autres termes, la Cour de cassation autorise les journalistes à faire état d'informations protégées par le secret à condition qu'ils ne publient pas d'extraits ou photocopies des documents sur lesquels ils s'appuient. Ceux qui révéleraient certaines informations se verraient ainsi placés devant un choix particulièrement épineux : soit être condamnés pour diffamation, soit être condamnés pour recel.

Libre page 12

Allemagne, 3 DM; Autriche-Guyane, 11 F; Belgique, 25 BF; Brésil, 45 R; Canada, 2,55 \$ CAN; Côte d'Ivoire, 200 F CFA; Danemark, 14 LRD; Espagne, 220 PTA; Grande-Bretagne, 1 £; Grèce, 350 DR; Italie, 1.400 Lira; Japon, 270 ¥; Luxembourg, 40 FL; Maroc, 5 DH; Norvège, 14 KRN; Pays-Bas, 3 FL; Portugal, 200 Escudo; République tchèque, 100 Kč; Royaume-Uni, 1 £; Suède, 5 SEK; Suisse, 2,30 FS; Tunisie, 1 Din; USA (NY), 2 \$; USA (autres), 2,50 \$.

M 0147-0405-7.00 F



L'Institut monétaire européen dénonce le laxisme des Quinze

Un rapport juge sévèrement « la dégradation des finances publiques »

LES GOUVERNEMENTS des pays européens engagés dans la réalisation d'une union monétaire ont mal géré leurs finances publiques ces dernières années. Tel est en substance le constat fait par l'Institut monétaire européen dans le premier rapport qu'il vient de publier sur les années 1993 et 1994.

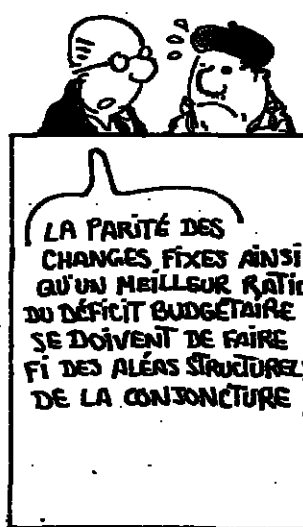
L'IME, qui est chargé de préparer le passage à la monnaie unique, justifie la sévérité des politiques menées par les banques centrales depuis le début des années 90 : si les taux d'intérêt ont été élevés et l'argent aussi cher, c'est bien parce que les gouvernements ont été trop laxistes dans le domaine budgétaire et en général dans celui des finances publiques.

Le résultat n'a pas été très bon du point de vue de l'intérêt général : l'activité aurait pu être moins freinée, et surtout moins longtemps, si l'équilibre entre politique monétaire et politique budgétaire avait été meilleur.

L'IME n'est pas tendre pour les autorités gouvernementales. Tout est dit *mezza voce*, mais le constat est bien là : c'est parce que les Etats n'ont pas fait leur travail, laissant fléchir les finances publiques dans des



Y'EN A MARRE DES PETITES PHRASES !



proportions jamais vues, et cela en parfaite contradiction avec les engagements de Maastricht, que les autorités monétaires ont se montrer restrictives.

L'IME ajoute que la récession n'explique pas toute la dégradation, de même que la reprise économique en cours n'arrangera

pas tout. D'où un certain pessimisme du rapport. L'Institut met en garde contre des augmentations excessives de salaires, un danger qu'il prend très au sérieux, risquant pas à prévoir des pénuries de main-d'œuvre qualifiée malgré le nombre très élevé des chômeurs.

D'une façon générale, le rapport de l'IME justifie les craintes éprouvées par les Allemands vis-à-vis de convergences économiques insuffisantes pour passer à la monnaie unique.

Libre page 2

L'Italie met un terme au « Far West des éprouvettes »

ROME

de notre correspondante

« Stop au Far West des éprouvettes » : c'était un titre de la presse italienne lundi 3 avril, parmi tant d'autres, tous aussi images et révélateurs, qui ont accueilli après des mois de débats la décision de l'Ordre des médecins de réglementer la procréation assistée. En clair cela veut dire qu'après la décision prise à une très large majorité le week-end dernier à Florence par les délégués du conseil de l'Ordre, auquel sont inscrits environ 300 000 médecins, les deux cas qui avaient défrayé la chronique ces dernières années dans la péninsule ne pourront plus se reproduire. A savoir, celui de cette femme de soixante-trois ans qui en 1992 avait porté à terme sa grossesse grâce à une implantation d'ovule inséminé artificiellement - une première mondiale du professeur Severino Antonicelli - et la naissance récente d'un bébé deux mois après la mort de sa mère, grâce à l'utilisation d'un embryon congelé et à la bonne volonté de la tante du futur bébé qui avait accepté de se prêter à cette grossesse insolite. Deux cas dont l'aspect

« médiatique » et le côté « manipulateur » n'avaient pas été sans soulever des interrogations éthiques.

Mais, à présent, tout va changer : il n'y aura plus, comme les avait baptisées la presse, de « mères-grand-mères » ; plus d'utérus à louer, plus de parents « seuls » ; encore moins d'enfants de couple homosexuel ; ou de bébés nés après la mort de l'un de ses parents grâce à une fécondation artificielle ou assistée, cette dernière étant dénie aux femmes ayant dépassé cinquante ans, c'est-à-dire considérées comme au-delà du cap de la ménopause. De plus, tout critère de sélection raciale ou ethnique dans la procréation assistée sera à bannir, ainsi que l'exploitation commerciale ou publicitaire qui pourrait être faite des fœtus et des embryons. Les médecins qui ne suivraient pas les recommandations du conseil de l'Ordre seraient passibles de sanctions disciplinaires allant jusqu'à l'exclusion.

Dernière cette décision sans précédent en Italie, où la législation en matière de bioéthique est pour le moins en retard sinon confuse et indi-

gente, s'abrite la volonté, disent les délégués du conseil de l'Ordre, de « penser avant tout au bien de l'enfant et non à la satisfaction de ses futurs parents ». En attendant, cette réglementation, bien qu'unaniment reconnue comme nécessaire, n'est pas exempte de critiques. Certains y voient un aspect « politique » : soulignant sa concomitance avec la sortie de l'encyclique de Jean Paul II *Evangelium vitae*, ils accusent les médecins, notamment catholiques, d'avoir fait un coup de force, surtout à l'heure où la loi sur l'avortement est de plus en plus remise en question. D'autres, comme le professeur Antonicelli, virtuose des jeux génétiques, trouvent ces nouvelles mesures « anachroniques et antidémocratiques » et estiment qu'il « n'est tenu aucun compte des quatre millions de femmes stériles du pays ». Pris de court par les médecins qui lui ont demandé de légiférer au plus vite dans le sens de leur nouveau code déontologique, le Parlement n'a plus qu'à s'exécuter. Mais donner naissance à pareille législation ne sera pas aisé.

Marie-Claude Decamps

Un millier de morts au Burundi

Après les massacres à Bujumbura et dans le nord du pays, qui ont fait près d'un millier de victimes, le président du Burundi a lancé un appel à la communauté internationale pour qu'elle empêche « un double génocide ».

p. 4

Les projets économiques de M. Chirac

Jacques Chirac mise sur le retour de la croissance pour financer ses réformes économiques. Certains de ses partisans, comme Alain Madelin, n'excluent pourtant pas un recours à la TVA ou à la CSG.

p. 6

Paroles de chômeurs



Pour les demandeurs d'emploi, l'ANPE est le centre du monde. Beaucoup y vont, chaque matin, consulter le tableau des offres, le journal ou le Minitel. Leur espoir s'amenuise au fil du temps.

p. 14

Les musiques d'Occitanie à Montpellier

Groupes de rap, chanteurs et écrivains se sont réunis au Festival Equinoxes, pour définir les nouvelles frontières des Suds français.

p. 25

Les éditoriaux du « Monde »

A quand la mortelle unique ? La démocratie malade du secret.

p. 15

M. Suard, l'argent et la politique

« TANT QU'IL N'Y AURA pas dans ce pays des principes simples, par exemple tout salaire supérieur à 40 000 ou à 50 000 francs par mois est anormal, il y aura des dérapages de violence qui seront justifiés. » Ce jugement a été porté, lundi 3 avril sur France 2, par un ancien ministre socialiste très « médiatique », Sébastien Royat. Le même jour, la Cour de cassation rendait définitive la condamnation du *Canard enchaîné* pour avoir publié des extraits de la feuille d'impôts d'un autre PDG, Jacques Calvet, qui révélait un salaire en forte augmentation, à l'automne 1989, au moment même où le PDG manifestait son intransigeance sur les hausses salariales dans son entreprise, Peugeot, en plein conflit social. Lundi soir encore, sur France 2, dans l'émission « La France en direct », le candidat du PS à l'élection présidentielle, Lionel Jospin, interrogé sur les « révoltes » qu'il portait, évoquait - sans le nommer - l'exemple du PDG d'Alcatel, Pierre Suard, en rappelant qu'avec un salaire de 11 millions de francs par mois, il n'avait pas hésité à faire payer les réparations de sa salle de bains par son entreprise.

A la veille de deux échéances cruciales, qui décideront de son sort à la tête d'Alcatel - mercredi, le conseil d'administration de l'entreprise se réunit et la chambre d'accusation examine l'appel du PDG contre l'ordonnance durcissant le

contrôle judiciaire auquel il est soumis -, Pierre Suard est ainsi devenu, bien malgré lui, un symbole. Propulsé sur le devant de la scène par une triple mise en examen, ce grand patron jusqu'alors très discret représente depuis quelques semaines, aux yeux du public, une certaine France, celle de l'argent-roi. Cet argent qui domina les années 80 - les « années fric » selon l'expression consacrée - que tout le monde voudrait désormais oublier, voire renier.

En même temps que les irrégularités d'un groupe industriel qui était peut-être cru, par sa puissance, hors d'atteinte de la justice, les Français ont découvert le montant des revenus de Pierre Suard.

Alors que le débat sur la légitimité de la hausse des salaires « normaux » est au centre du débat présidentiel, des millions de téléspectateurs ont vu avec, pour beaucoup, une sorte de hant-le-cœur, ce fleuron du capitalisme français tenter, il y a deux semaines sur France 2, de justifier des privilèges exorbitants pour le commun des mortels.

« Je pense qu'il y a un fossé culturel entre nous, source de nombreuses interrogations et de mauvaises interprétations », déclarait-il au même moment dans *Le Figaro* à propos de ses rapports avec le juge d'instruction.

Le PDG d'Alcatel - auquel son salaire ne permet pas, dit-il, d'avoir un train de vie comparable à celui de ses homologues étrangers - a am-

plement raison : un vide culturel sépare sans doute son monde de celui dans lequel vit le juge. Mais M. Suard aurait dû élargir son propos : car un décalage « énorme » - à l'image de l'adjectif qui lui est spontanément venu à la bouche, pour évoquer le montant de ses revenus - le sépare aussi d'une large partie de la société française. La preuve en est que le PDG, qui a jugé « normal » le niveau de son patrimoine au bout de « trente-cinq ans de vie professionnelle », n'a même pas réalisé à quel point ses propos pouvaient être dévastateurs dans les banlieues-ghettos de l'île-de-France ou de Rhône-Alpes, aussi bien que dans le Nord-Pas-de-Calais, où ses émoluments mensuels représentent plus de quinze ans de salaire d'une ouvrière du textile.

Lorsque François Mitterrand a été élu pour la première fois président de la République, en 1981, la France n'avait pas de réelle culture de l'entreprise. Celle-ci était, en tout cas, très largement étrangère à la gauche, pour laquelle l'entreprise se résumait alors bien souvent à un terrain de luttes syndicales. Quant aux patrons, ils ne bénéficiaient d'aucune indulgence de la part des élus socialistes.

Jean-Louis Andréani

Lire la suite page 15 et nos informations page 12

GEORGES DUBY

DAMES DU XII^e SIÈCLE

L. HÉLOÏSE ADENOR, ISEUT ET QUELQUES AUTRES

Illustration d'une dame en robe médiévale

GALLIMARD

MONNAIE UNIQUE Installés à Francfort, non loin de la Bundesbank, les experts de l'Institut monétaire européen tirent la sonnette d'alarme: l'union monétaire

prend du retard. ● PRÉSIDÉ par le banquier belge Alexandre Lamfalussy, l'IME a été chargé par le traité de Maastricht de préparer l'organisation de la future banque

centrale européenne qui coiffera, lors de l'union économique et monétaire, les banques centrales de ceux des quinze États de l'Union qui y participeront. Il doit préparer

aussi l'impression des futurs billets de banque européens. ● IL MET EN GARDE, dans son premier rapport, qui devait être rendu public mardi 4 avril à Francfort, contre la persis-

tance de hauts niveaux de chômage, des déficits et de l'endettement public, à deux ans de la première échéance possible pour lancer la monnaie unique.

L'Institut monétaire européen dénonce le laxisme des Quinze

Chargé de préparer le passage à la monnaie unique, l'embryon de banque centrale européenne s'inquiète des hauts niveaux de déficits et d'endettement des pays concernés

DANS SON PREMIER RAPPORT, publié à l'intention du Parlement de Strasbourg, de la Commission de Bruxelles et des gouvernements, l'Institut monétaire européen (IME), qui est chargé de préparer la monnaie unique, se déclare « gravement préoccupé par l'évolution de la situation budgétaire dans les États membres », le document couvre les années 1993 et 1994. Le moins qu'on puisse dire est qu'il n'est ni particulièrement optimiste quant aux chances de passer bientôt aux parités de changes fixes – encore qu'il ne dise rien sur ce point précis – ni tendre vis-à-vis du sérieux des politiques menées par les gouvernements pour réaliser l'union monétaire.

L'IME souligne certains progrès accomplis, notamment sur la voie de la convergence entre les économies des quinze pays de l'Union européenne, dont les taux de croissance se sont simultanément améliorés alors que les taux d'inflation baissaient et se rapprochaient. Mais il se montre sévère sur les dérapages des finances publiques dans la plupart des États membres. Le déficit global des pays de l'Union, qui était de 5 % du PIB en 1992, a atteint 6 % en 1993, « niveau sans précédent depuis la création de la Communauté européenne », ne baissant que légèrement en 1994, pour revenir à 5,6 %. Hormis le Luxembourg, qui affiche un excédent, seules l'Allemagne et

l'Irlande ont eu un déficit inférieur à 3 %. « La dégradation des finances publiques, qui avait commencé en 1990, s'est poursuivie en 1993, la tendance ne s'étant que légèrement inversée en 1994. Dans la plupart des cas, la nette détérioration qui s'est produite à partir de 1990 ne peut être imputée qu'en partie à la récession. Pour une part non négligeable, elle a été la conséquence d'un dérèglement structurel observé depuis longtemps. »

ENDETTEMENT PUBLIC

Les légères améliorations enregistrées en 1994 sont-elles le signe d'une reprise en main volontaire par les gouvernements de leurs finances publiques ? L'IME ne le croit pas, qui écrit : « L'amélioration des ratios du déficit enregistré en 1994 tient largement au redressement conjoncturel, de sorte que, à quelques exceptions près, on n'a pas fait de progrès significatif dans le sens de la réduction des déficits structurels. »

Les gouvernements auraient tort de croire que le retour de la croissance économique leur apporterait pendant longtemps assez de recettes fiscales supplémentaires pour leur éviter de réformer en profondeur certaines pratiques ou certaines structures en matière de dépenses publiques ou dans les domaines de l'emploi et des salaires. « Même si la croissance se poursuivait sur une période plus

longue et contribuait ainsi à une réduction substantielle des déficits effectifs, en les ramenant par exemple à un niveau de l'ordre de 3 % du PIB, ces résultats ne pourraient pas nécessairement être considérés comme durables. Un ratio de cet ordre, en période d'activité économique très soutenue, devrait plutôt être jugé insuffisant. »

« La reprise en cours dans tous les pays membres de l'Union donne la possibilité d'inverser la tendance qui a caractérisé la situation budgétaire ces dernières années », note le rapport, qui ajoute, ce qui devrait satisfaire la Bundesbank : « Un contexte de croissance soutenue devrait être plus favorable à la maîtrise des dépenses et à l'engagement de profondes réformes touchant le fonctionnement et la taille du secteur public. Cela redonnerait de la souplesse à la politique budgétaire, les stabilisateurs automatiques jouant pendant les récessions futures sans que, pour autant, les déficits budgétaires soient portés au-delà de la barre des 3 % du PIB. »

L'IME est également inquiet du niveau de l'endettement public dans de nombreux pays, niveau qui dépasse souvent les 60 % du PIB autorisé par le traité de Maastricht. Le ratio dette/PIB a augmenté de plus de cinq points en 1993 pour l'ensemble de l'Union (à douze), atteignant cette année-là 66 %, puis 69 % en 1994. De 1992 à

1994, l'endettement public a augmenté dans tous les pays de l'Union, l'Irlande et Pays-Bas mis à part.

« Les pays où le rapport de la dette au PIB est très élevé doivent donner des preuves manifestes d'une diminution et suivre des politiques telles que le ratio de la dette visé dans le traité fléchisse suffisamment et se rapproche du niveau de

nécessaire de s'attaquer (...), le niveau actuel du chômage dans les pays de l'Union n'étant qu'en partie lié à l'état conjoncturel. »

L'IME renvoie ensuite aux gouvernements la responsabilité indolore de politiques monétaires trop sévères, leur administrant au passage une volée de bois vert pour avoir laissé aux seules banques centrales le soin de

Porte-monnaie électroniques sous surveillance

Les cartes prépayées, du genre cartes de téléphone, pourraient connaître assez de succès pour concurrencer directement les autres moyens de paiement comme les chèques ou les cartes, mais aussi les billets de banque et les pièces de monnaie émis par les banques centrales. La perspective d'une prolifération de ces cartes inquiète l'Institut monétaire européen (IME), qui estime nécessaire que soit vérifiée à l'avance l'innocuité de ce nouveau moyen de paiement sur la confiance du public dans le système traditionnel. Selon l'IME, il faudra aussi analyser les conséquences pratiques que le succès des cartes prépayées pourrait avoir sur les activités des banques centrales. La première conclusion de l'Institut n'est donc pas surprenante : la faculté d'étendre les porte-monnaie électroniques devra être réservée aux établissements de crédit.

référence à un rythme satisfaisant. Pour les pays dont le ratio de la dette dépasse actuellement 60 % du PIB, plus le niveau initial est élevé, plus le ratio du déficit budgétaire annuel doit être bas. Dans certains cas, cela implique un excédent primaire (c'est-à-dire hors intérêts de la dette) important, sinon un solde global durablement excédentaire. Cette relation (...) montre bien que le fait d'arriver à un déficit d'environ 3 % du PIB ne pourra pas toujours être considéré comme suffisant. »

VOLÉE DE BOIS VERT

Parmi les reproches adressés au traité de Maastricht à souvent figuré celui d'une priorité un peu aveugle accordée à la politique monétaire et aux taux d'intérêt élevés au détriment de l'emploi et de la lutte contre le chômage. Le rapport de l'IME répond vigoureusement, quoique indirectement, à ces accusations. D'abord en soulignant que « l'ampleur du chômage structurel » est, avec le niveau des déficits budgétaires et de l'endettement public, l'un des soucis majeurs de l'Union européenne, souci « qui dénote l'existence de graves problèmes structurels auxquels il est

combattre les crises de change et de maintenir – ou d'acquiescer – des taux d'inflation faibles. « Les politiques budgétaires ont porté une bonne part de responsabilité », est-il dit.

« Les banques centrales n'avaient d'autres choix que de maintenir une orientation restrictive, en fixant les taux d'intérêt à court terme à un niveau plus élevé et pendant beaucoup plus longtemps que ce n'aurait été le cas si la politique budgétaire avait apporté sa contribution. Retrospectivement, il apparaît que le déséquilibre, affectant le dosage de la politique macro-économique à eu pour effet de laisser l'inflation à un niveau excessif pendant trop longtemps et qu'il n'a certainement pas été optimal pour la croissance économique. Si, à la confiance dans la stratégie monétaire, s'était ajoutée une politique budgétaire plus coopérative, on aurait sans doute obtenu de meilleurs résultats sur le double plan de l'inflation et de l'activité. »

Des progrès imputables aux politiques menées ont tout de même été accomplis, notamment en matière de désinflation. La hausse des prix devrait encore se ralentir et passer en moyenne sous la barre

des 3 % l'an, en même temps que les taux par pays devraient se rapprocher autour de rythmes annuels de 2 à 3 %, les exceptions étant la Grèce et, dans une moindre mesure, l'Espagne, l'Italie et le Portugal. Mais l'IME se montre encore une fois relativement pessimiste dans son rapport en soulignant que : « la stabilité des prix n'a pas encore été atteinte dans l'Union européenne considérée globalement » et que, dans la période actuelle de reprise de l'activité, « il deviendra beaucoup plus difficile de faire de nouveaux progrès en ce sens ». Manifestement, l'IME pense à une accélération trop forte des salaires lorsqu'il écrit qu'après « deux années de faible progression, il y a un risque de voir monter la tension sur le front des salaires ». Risque d'autant plus grand que, « malgré le nombre considérable des personnes sans emploi, on ne peut tenir pour acquis les hausses de salaires restent modérées, car l'économie pourrait se heurter rapidement à des goulets d'étranglement ou à des pénuries de main-d'œuvre qualifiée. »

Avec en prime cette mise en garde : « Si une large proportion de chômeurs devait subsister en période d'essor de l'activité, on risquerait de voir l'opinion cesser plus ou moins d'apporter son soutien à des politiques visant à atteindre la stabilité des prix. »

Alain Verhulst

■ FRANCE-ALLEMAGNE : il est indispensable de clarifier les choses avec l'Allemagne sur la monnaie unique, a estimé lundi 3 avril, sur Europe 1, le ministre des affaires étrangères, Alain Juppé. « Quand on regarde un certain nombre de déclarations des autorités allemandes, on se demande si l'objectif de la monnaie unique est bien partagé par nos partenaires », a-t-il dit, ajoutant : « Un Jacques Chirac élu président de la République aura pour première initiative internationale de rencontrer le chancelier Kohl, de clarifier la situation et de dire cartes sur table : Voilà ce que la France et l'Allemagne vont faire pour réussir la conférence intergouvernementale et mettre vraiment sur les rails la monnaie unique. » - (AFP)

Des pièces et des billets par milliards

QUEL S'ERA l'aspect des pièces et des billets européens qui circuleront lorsque existera une monnaie unique dont le nom devrait être l'écu, comme l'indique le traité de Maastricht, et cela malgré les réticences des Allemands, qui préféreraient une autre dénomination ?

Le premier rapport de l'IME donne à ce sujet quelques indications. L'Institut, auquel a été confiée la supervision de la préparation technique des billets, précise la frontière retenue entre billets et pièces : un accord semble s'être fait pour fixer à 2 euros, soit environ 13 francs, la valeur de la pièce la plus chère, et à 5 écus (un peu plus de 30 francs), celle de la plus petite coupure. Il y aurait sept billets dont la valeur irait de 5 à 500 écus, soit à peu près l'équivalent de 30 francs à 3 000 francs. Les billets de banque européens pourraient être ou bien absolument les mêmes dans tous les pays, ou bien identiques sur une face, tout en compor-

tant un signe distinctif national sur l'autre. La décision n'est pas encore prise, mais le choix est maintenant limité à ces deux présentations. Il sera définitivement fait cette année étant donné le délai nécessaire pour préparer les billets et le soin extrême qui sera apporté pour empêcher toute contrefaçon.

L'Institut monétaire européen insiste sur la longueur du processus de fabrication des billets, « une entreprise d'envergure ».

À titre d'exemple, l'IME indique qu'il y avait, à la fin de 1994, 12 milliards de billets de banque en circulation dans les quinze pays de l'Union européenne, plus un stock de 8 milliards de billets en réserve. En 1994, 8,5 milliards de nouveaux billets ont été imprimés pour les banques centrales de l'Union européenne.

AL. V.

Le commerce mondial a progressé de 9 % en 1994

Les exportations ont dépassé 20 000 milliards de francs

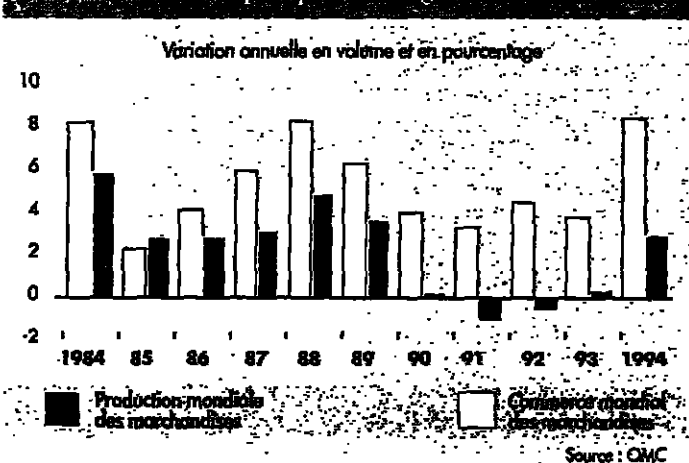
LE COMMERCE MONDIAL a progressé de 9 % en volume en 1994, soit la plus forte augmentation enregistrée depuis près d'une vingtaine d'années. La croissance de la production, bien que supérieure elle aussi à celle de 1993, a été nettement moins forte. Elle n'a pas dépassé 3,5 %, selon les estimations publiées, mardi 4 avril, par l'Organisation mondiale du commerce (OMC).

Le décalage entre le commerce et la production témoigne de l'accélération des échanges entre les nations. L'écart, souligne de son côté l'OMC, qui vient de succéder au GATT, « s'explique par la poursuite de l'intégration des économies nationales par le commerce ».

L'organisation internationale prévoyait une nouvelle progression des échanges, quoique à un rythme moindre (de l'ordre de 8 %), en 1995. Mais les désordres monétaires de ce printemps (crise mexicaine, chute du dollar...) sont venus bousculer ces pronostics, et l'OMC avoue ne pas savoir « dans quelle mesure il conviendrait d'ajuster [ses] prévisions ».

En valeur, les exportations mondiales de marchandises, en hausse de 12 % d'une année sur l'autre, ont en 1994 – pour la première fois – franchi la barre des 4 000 milliards de dollars (20 000 milliards de francs). La forte reprise de la croissance économique en 1994 en Eu-

Echanges mondiaux : la plus forte croissance depuis près de vingt ans



Avec près de 9 % de hausse en 1994, le commerce mondial s'est accru l'an dernier deux fois plus vite qu'en 1993. Les gains ont été répartis entre la plupart des régions.

rope occidentale est l'une des principales explications de l'accélération des échanges mondiaux. Les importations et les exportations ouest-européennes ont crû de 11 %, tandis que les exportations de l'Europe centrale et orientale augmentaient de 20 %.

En Asie, la croissance des impor-

tations de marchandises s'est encore accélérée (13,5 % en 1994). Pour la quatrième année consécutive, elle a dépassé la hausse des exportations. Ce résultat est à mettre sur le compte du Japon et, dans une moindre mesure, de la Corée du Sud et de la Malaisie. En revanche, la Chine et Singapour se sont singu-

larisés par la forte progression de leurs exportations (30 % de mieux). Les exportations de l'Amérique du Nord ont augmenté de 9,5 %, soit deux fois plus vite qu'en 1993, mais leur croissance est restée inférieure à celle des importations, pour la troisième année consécutive. Le même phénomène est observé en Amérique latine.

En Afrique, note l'OMC, les exportations ont diminué pour la quatrième année de suite. Ce résultat s'explique en grande partie par la chute des cours du pétrole. Ils sont tombés à leur plus bas niveau depuis 1988, retrouvant en termes réels (hors inflation) le niveau de 1973, à la veille du premier choc pétrolier. Comparé à 1981-1982 (deuxième choc pétrolier), le prix du brut a diminué d'un tiers. Cette chute des prix du pétrole a frappé encore plus sévèrement les pays du Proche-Orient, dont les échanges ont sensiblement baissé en 1994. Mais, abstraction faite du commerce du brut, l'Afrique – qui continue à être dominée par l'Afrique du Sud – a enregistré une amélioration de ses recettes d'exportation du fait de la remontée des prix des principales matières premières. Au total, ces deux régions ne représentaient plus que 5 % du commerce mondial de marchandises, contre 7 % en 1990.

Jean-Pierre Tuquoi

Le Brésil augmente massivement ses droits de douane pour un an

RIO DE JANEIRO

de notre correspondant

Relevant brutalement les droits de douane sur ses importations, le gouvernement brésilien a pris une décision qui constitue une sérieuse entorse à la politique d'ouverture poursuivie par les dirigeants successifs du pays depuis juillet 1990. Par un décret publié le 30 mars au Journal officiel, Brasília a porté, pour un an, à 70 %, les taxes prélevées sur près de cent produits importés qui n'étaient jusqu'à présent imposés qu'à hauteur de 32 %.

Les voitures sont visées au premier chef, mais la liste comporte aussi les réfrigérateurs, les téléviseurs, les appareils de radio, les magnétoscopes, les chaînes haute-fidélité et, de façon générale, tous les biens de consommation durables.

Le dispositif est destiné à freiner la fringale de consommation qui s'était emparée ces derniers mois de la classe moyenne brésilienne. A titre d'exemple, le citoyen brésilien suffisamment aisé pour pouvoir s'acheter une Xantia devait déboursier l'équivalent de 200 000 francs. Il lui en coûtera désormais 300 000 francs. Les voitures étrangères étaient l'objet d'un engouement très vif depuis que les droits de douane les concernant avaient été abaissés à 20 % en septembre 1994, avant de

remonter à 32 % en février. Ces droits de douane presque prohibitifs sont destinés à mettre fin aux déficits de la balance commerciale enregistrés depuis cinq mois. La situation était jugée intenable par le ministre des finances, Pedro Malan.

Si rien n'était fait pour enrayer le flux des produits étrangers, les experts de son département prévoyaient un déséquilibre de 10 milliards de dollars pour 1995 et craignaient de voir se déclencher à tout moment une nouvelle attaque spéculative contre la monnaie nationale, le real, comme celle de la deuxième semaine de mars.

EXCÉDENT COMMERCIAL

« Nous voulons indiquer ainsi clairement que nous ne sommes pas disposés à prendre le moindre risque », a déclaré le porte-parole de la présidence de la République, M. Malan a affirmé de son côté qu'il espérait ainsi conserver en 1995 un excédent commercial de l'ordre de 5 milliards de dollars, contre 11,4 milliards en 1994. Cumulé avec celui des années précédentes, cet excédent avait permis au Brésil de résister mieux que d'autres pays latino-américains à l'onde de choc de la crise mexicaine.

Dominique Dhombres

5015 11 11 11

Bonn demande rapide de l'op militaire turque

338
315 +
653

Bonn demande l'arrêt rapide de l'opération militaire turque en Irak

Ankara cherche à apaiser ses alliés occidentaux

BONN
de notre correspondant
L'armée turque s'est vu confier « un mandat limité pour une durée limitée » au nord de l'Irak, a indiqué Erdal İnönü, le ministre turc des affaires étrangères, lors d'une visite en Allemagne, lundi 3 avril. Bonn était la première étape d'un voyage qui devait mener le chef de la diplomatie turque, cette semaine, à Washington et à Paris. L'objet de cette tournée: apaiser les réactions des alliés de l'OTAN alors que la répression militaire contre les Kurdes au nord de l'Irak se poursuit. Le ministre allemand des affaires étrangères, Klaus Kinkel, a demandé à son homologue turc de faire cesser l'opération militaire contre la rébellion kurde le plus vite possible, « si possible demain ». Mais Erdal İnönü n'a pas indiqué la date d'un éventuel retrait.

En n'excluant pas que des armes allemandes soient employées dans la répression contre les Kurdes - il est « absurde », selon lui, d'exiger qu'elles ne le soient pas, comme le fait le gouvernement de Bonn -, le chef de la diplomatie turque n'a fait que rendre plus incomfortable la position de l'Allemagne, dont les rapports avec la Turquie n'ont jamais été aussi compliqués qu'aujourd'hui. Après avoir suspendu provisoirement, mercredi 29 mars, les livraisons d'armements au régime d'Ankara, les autorités allemandes sont divisées entre deux attitudes: doivent-elles adopter un semblant de discours « dur » vis-à-vis de leurs partenaires turcs, comme le préconise le ministre des affaires étrangères, Klaus Kinkel (FDP), ou bien manifester une compréhension bienveillante à l'égard d'Ankara? Cette dernière option est défendue par la CSU, la branche bavaroise de la démocratie chrétienne au pouvoir, dont les dirigeants estiment que la Turquie exerce une répression « légale » contre le terrorisme du PKK.

UNION DOUANIÈRE
de notre correspondant
Ces différences d'analyse au sein du gouvernement de Bonn le démontrent une fois de plus: rien, désormais, de ce qui se passe en Turquie n'est étranger à l'Allemagne. Celle-ci est aujourd'hui, avec les États-Unis, le principal allié occidental du régime d'Ankara. Or, plus qu'aucun autre pays en Europe, l'Allemagne a un intérêt direct à voir cesser l'offensive militaire turque dans le sud-est anatolien.

Bonn, comme Paris, continue à défendre avec force la ratification de l'union douanière entre la Turquie et l'Union européenne, consciente que seul un lien fort comme celui-ci devrait permettre d'élever un rempart efficace contre le fondamentalisme religieux (les Allemands n'ont cependant jamais été partisans, à terme, d'une adhésion de la Turquie à l'Union européenne). Les radicaux de l'islam ne cessent de gagner de l'influence en Turquie, et menacent, selon une analyse de plus en plus courante en Allemagne, et leur action risque de créer une situation « à l'algérienne ».

« La Turquie appartient à l'Europe », a répété Klaus Kinkel lors d'une conférence de presse commune avec Erdal İnönü, lundi 3 avril à Bonn. Le chef de la diplomatie allemande a cessé d'établir un parallèle entre la fin de l'opération militaire au nord de l'Irak et la ratification de l'union douanière avec l'Union européenne. Le ministre turc des affaires étrangères a profité de cette volonté d'apaisement de la part de ses partenaires allemands. Il leur a reproché de ne pas assurer suffisamment la protection des ressortissants turcs en Allemagne, qui vivent dans la peur: après avoir été la cible d'attentats d'extrême droite, ils sont désormais essentiellement menacés par leurs propres compatriotes.

Chaque nouvelle escalade de la violence en Turquie se traduit par des attentats en Allemagne. Avec 2 millions de Turcs sur son territoire (dont 400 000 Kurdes), l'Allemagne réagit comme un sismographe aux

événements qui se déroulent en Turquie. Elle est en train de devenir, comme le déplorent de plus en plus de responsables politiques allemands, un « théâtre d'opérations secondaires » du conflit entre Turcs et Kurdes. Au cours des dernières semaines, on a dénombré pas moins de 120 attentats contre des intérêts turcs en Allemagne, provoquant d'importants dégâts matériels et plusieurs blessés dans la communauté turque. Le gouvernement allemand a attribué ces attentats aux militants du PKK (interdit en Allemagne), mais d'autres facteurs d'explication sont également possibles: conflits entre différentes factions nationalistes turques, entre islamistes radicaux et modérés.

Quoi qu'il en soit, ces violences n'améliorent pas la qualité de la cohabitation entre Allemands et Turcs. De plus en plus, les deux communautés vivent séparées l'une de l'autre, dans une attitude de méfiance réciproque. Même à la deuxième ou la troisième génération, les Turcs, en Allemagne, restent Turcs, et n'obtiennent pas la nationalité allemande. Un phénomène d'autant plus étonnant que, comme le relevait un éditorial de la *Süddeutsche Zeitung*, « les Turcs paient chaque année 3,4 milliards de marks d'impôts, et 3 milliards de marks de l'assurance-retraite. Par le biais de l'impôt de solidarité, ils ont payé 500 millions de marks pour le redressement de l'Allemagne de l'Est. Et en tant que consommateurs aussi, ils sont indispensables pour le commerce allemand, auquel ils rapportent 10 milliards de marks chaque année ».

Lucas Delattre

Un juge américain relance le débat sur les homosexuels dans l'armée

WASHINGTON
de notre correspondant
L'armée américaine et les homosexuels semblent avoir rouvert les hostilités. La hache de guerre avait été officiellement enterrée le 30 novembre 1993, date à laquelle un laborieux compromis avait été conclu entre les chefs du Pentagone, le Congrès, à l'époque démocrate, et la Maison Blanche. La nouvelle ligne de conduite se résumait au slogan: « On ne demande rien, on ne dit rien, on ne poursuit pas en justice. » Cette version réglementaire de la politique de l'autruche signifiait que les homosexuels pouvaient continuer à servir dans l'armée des États-Unis, à condition que leur orientation sexuelle ne soit pas publique. En revanche, s'ils se « découvrent », c'est la « preuve » qu'ils ont l'intention de se livrer à des actes homosexuels, ce qui justifie leur renvoi.

Or la décision prise, vendredi 31 mars, par le juge fédéral Eugene Nickerson, à propos de six militaires homosexuels poursuivis, risque de remettre en cause cette trêve fragile. Selon ce magistrat, les dispositions de la loi de 1993 sont attentatoires à la liberté d'expression, garantie par le premier amendement de la Constitution, tout en étant discriminatoires, puisque les hétérosexuels, eux, ne sont pas inquiétés lorsqu'ils déclarent leur penchant en faveur... du sexe opposé. Le juge Nickerson n'y va pas par quatre chemins: « Hitler a appris au monde ce qui pouvait arriver lorsqu'un gouvernement commence à prendre pour cible les individus non pour ce qu'ils ont fait mais en raison de leur statut ».

De même, le postulat militaire selon lequel la « cohésion des unités », le moral des troupes, ainsi que l'« intimité » des hétérosexuels encourrent un « risque inacceptable » lorsque des soldats gays sortent de la « clandestinité » est, pour le juge, tout simplement inacceptable. Les « tensions sexuelles », assure-t-il, sont encore plus fortes avec une politique qui force les homosexuels à mentir, c'est-à-dire à

dissimuler à leurs camarades un élément important de leur personnalité. L'arrêt du magistrat de New York ne signifie pas que les six membres des forces armées en cause vont être absous: outre qu'ils n'ont pas cru devoir taire leur préférence sexuelle, le ministère de la justice a annoncé son intention de faire appel. La bataille va donc se poursuivre dans les prétoires et, au bout du compte, la Cour suprême devra sans doute se prononcer.

CHASSE AUX SORCIÈRES

C'est Bill Clinton qui avait mis le feu aux poudres, pendant la campagne présidentielle de 1992. Sa volonté de remettre en cause les discriminations légales dont pâtissent les homosexuels au sein de l'armée s'était cependant éteinte, face à la levée de boucliers de la hiérarchie militaire et à l'hostilité déclarée du public. Dans les faits, la loi de 1993 n'a pas entraîné un grand changement des mentalités: 597 soldats ont été limogés en 1994 pour homosexualité, contre 682 l'année précédente. La « chasse aux sorcières », affirment les associations de gays et de lesbiennes, n'a pas disparu des régiments, elle est devenue plus insidieuse.

La décision du juge Nickerson constitue toutefois une arme à double tranchant pour les homosexuels: la certitude que la controverse sur leurs droits ne s'éteindra pas de sitôt est assombrée par la menace brandie par Newt Gingrich, le très conservateur speaker de la Chambre des représentants, de revenir au *statu quo ante*, lorsque l'homosexualité était qualifiée d'« incompatible avec le service militaire ». En 1992, grâce à ses promesses électorales, Bill Clinton avait obtenu l'appui financier et politique des gays. Mais sa popularité avait ensuite souffert de cet engagement. La perspective d'avoir de nouveau à prendre position sur cette question délicate avant le scrutin de 1996 ne constitue pas une bonne nouvelle pour le président américain.

Laurent Zecchini

La Russie tient tête à Washington à propos de la livraison de matériel nucléaire à l'Iran

Moscou réitère son opposition à l'élargissement de l'OTAN à l'Est

Le secrétaire à la défense américain, William Perry, en visite à Moscou, lundi 3 avril, a tenté une nouvelle fois de convaincre les

Russes de ne pas fournir des réacteurs nucléaires « civils » à l'Iran. Pour Washington, ce pays, suffisamment riche en pétrole et en

gaz pour se passer du nucléaire, pourrait chercher à se procurer ce matériel à des fins militaires.

MOSCOU
de notre correspondant
Dans le cadre du programme de coopération pour la réduction du danger nucléaire, Bill Clinton est tenu par le Congrès de certifier que la Russie, bénéficiaire de l'aide américaine, « respecte les droits de l'homme, y compris la protection des minorités ». Mais le massacre de la « minorité » tchétchène semblait loin des préoccupations de William Perry, en visite, lundi 3 avril à Moscou, après s'être rendu en Ukraine, au Kazakhstan et en Ouzbékistan. Le secrétaire à la défense américain, accompagné d'une délégation d'industriels intéressés par les programmes de conversion, fut surtout soucieux d'accentuer les côtés « positifs » qui, dans le partenariat russo-américain, se juxtaposent aux aspects « négatifs », notam-

ment la question de la vente à l'Iran de réacteurs nucléaires russes.

Le premier ministre, Viktor Tchernomyrdine, a fermement réaffirmé, lundi, que Moscou n'entendait pas renoncer à ce contrat d'un milliard de dollars. Mais le côté positif, selon M. Perry, fut que le premier ministre russe ait « admis » que cette livraison posait un problème de sécurité et avait promis de s'engager, par exemple, à retirer en Russie le combustible irradié. Ce qui ne diminue pas le danger principal, à savoir l'acquisition d'expertise nucléaire par l'Iran. « Ce pays dispose de tant de gaz et de pétrole qu'il n'a pas besoin de réacteurs nucléaires civils. S'il a besoin de plutonium, c'est pour fabriquer une bombe nucléaire », a affirmé M. Perry. Le côté positif

restant, là aussi, la création d'un groupe de travail russo-américain sur le sujet, décidée fin mars à Genève.

D'ici aux rencontres à Moscou, les 9 et 11 mai, des présidents Clinton et Eltsine, la Russie sera peut-être séduite par l'offre « compensatoire » américaine, révélée par le *New York Times*. Il s'agirait, pour Moscou, de participer au consortium international qui doit livrer des réacteurs nucléaires civils à la Corée du Nord. M. Perry a reconnu qu'une telle offre est possible, tout en démentant qu'il s'agisse d'une compensation aux projets russo-iraniens.

Autre pomme de discorde: les projets d'élargissement de l'OTAN. Le ministre de la défense, Pavel Gratchev, auquel son aventure tchétchène et ses grossières pro-

férées contre Sergueï Kovalev, « la conscience de la Russie », avaient valu d'être *persona non grata* en Allemagne, a pris sa revanche, lundi. Il est apparu triomphant, sur les écrans de télévision russes, signant avec son homologue américain un accord octroyant une rallonge de 20 millions de dollars de crédits américains (autant que celle reçue samedi 1^{er} avril par l'Ukraine) pour la destruction d'armes nucléaires stratégiques aux termes de l'accord Start I. La jubilation du général Gratchev fut couronnée par l'insistance qu'il mit à réaffirmer l'opposition de la Russie à tout élargissement de l'OTAN: si un tel élargissement devait avoir lieu, a-t-il dit, la Russie renforcerait sa coopération militaire avec ses voisins de la CEI et renoncerait à appliquer les accords CFE sur la limitation des armes conventionnelles.

En réalité, Moscou renforce déjà ses bases militaires dans plusieurs États de la CEI et a déjà violé les accords CFE en concentrant des forces dans le Caucase du Nord pour sa guerre en Tchétchénie. Mais M. Perry a trouvé, là aussi, des aspects positifs: le général Gratchev aurait accepté, selon lui, l'offre américaine de voir la Russie jouer un « rôle moteur » dans le Partenariat pour la paix de l'OTAN, dont Moscou avait refusé, en décembre 1994, de signer les programmes d'application. Quant à l'élargissement de l'OTAN aux voisins de la Russie, celle-ci ne devrait pas trop s'en inquiéter: « Ce n'est pas demain, a déclaré M. Perry, que les seize Parlements concernés parviendront à ratifier l'admission d'un nouveau membre... »

Marie Jégo

Sophie Shihab

« Le sida vient de l'étranger »

L'université Patrice-Lumumba à Moscou est appelée « Spidway » par de nombreux Moscovites. De même, avant que le texte de loi ne soit voté le 24 février par la Chambre basse du Parlement russe, de jeunes Françaises qui enseignaient la langue de Voltaire dans les universités de la province russe avaient dû se soumettre au dépitage, face aux multiples pressions dont elles avaient été l'objet. De l'avis des spécialistes russes les plus éminents, comme le docteur Golikov, « le sida vient de l'étranger ».

M. Eltsine, qui a signé le texte final de la loi depuis sa résidence des bords de la mer Noire, est donc resté sourd aux protestations des associations de lutte contre le sida, qui

jugent la loi « discriminatoire » et s'interrogent sur son efficacité. Alors que les moyens manquent pour soigner les huit cents personnes officiellement infectées en Russie, le texte ne dit rien sur la prévention de la maladie dans un pays où prostitution et toxicomanie sont en progression constante, quand seringue et préservatifs manquent. La seule concession faite par le M. Eltsine par rapport au projet voté par les députés est qu'il épargne les touristes. Bill Clinton, ironisant les Moscovites, n'aura donc pas à présenter un certificat de séronégativité lors de sa venue à Moscou, le 9 mai.

LE NOUVEAU LAMY FISCAL CRÉE L'ÉVÉNEMENT

LES MEILLEURS SPÉCIALISTES

DE LA FISCALITÉ

ENFIN RÉUNIS

POUR RÉPONDRE

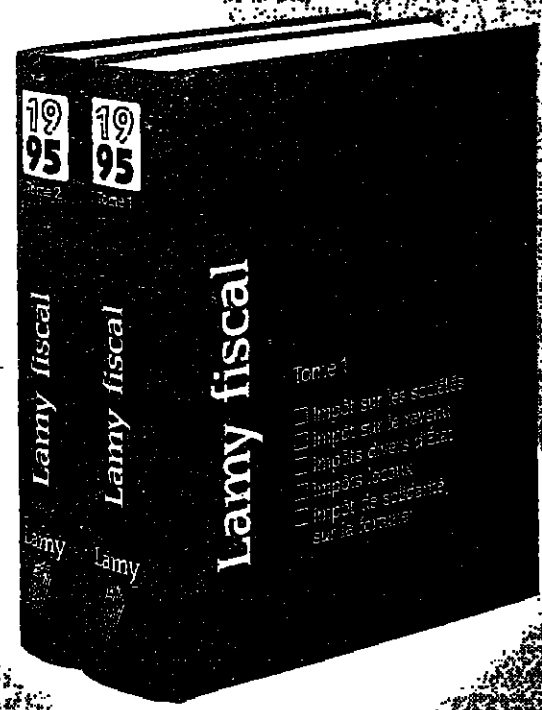
À TOUTES

VOS QUESTIONS.

Pour consulter gratuitement le nouveau Lamy fiscal appelez le

44.72.12.12

Lamy



de être mes ? e un ur du des . En t éte rion faut plus rap- a un abill- leur ours unes ture ivent nt si urve-

i fait n du mels. vio- nt de cette , qui n, on leur z un

effet as du Cette qu'il ri-on nlr ? sure : sques is. Le tion- r dire l lors- l faut s aux sques l'ancé- a visi- . Elle peut t-être L »

s par ollée

Plus d'un millier de Burundais ont été massacrés à Bujumbura et dans le nord du pays

L'ambassadeur des Etats-Unis dénonce l'assassinat de 250 villageois hutus par l'armée

Après la révélation faite, lundi 3 avril, par l'ambassadeur américain à Bujumbura, Robert Krueger, de massacres commis contre des villageois hutus de la

province de Muyinga, dans le nord du pays, le bilan des violences de ces dernières semaines approche un millier de morts. Le président Sylvestre

Ntibantunganya a réitéré, mardi, son appel à la communauté internationale afin qu'elle aide le Burundi à prévenir un « double génocide ».

BUJUMBURA
de notre envoyé spécial

L'ampleur des massacres contre la population civile commise, ces dernières semaines, par l'armée burundaise au cours d'opérations de représailles, commence à se préciser. Ainsi l'ambassadeur américain Robert Krueger a annoncé, lundi 3 avril, qu'il tenait de source sûre - qu'il ne pouvait citer pour des raisons de sécurité - qu'au moins deux cent cinquante personnes ont été tuées par l'armée, depuis la mi-mars, dans plusieurs villages de la province de Muyinga. Les organisations humanitaires parlent de quatre cents morts. M. Krueger a vu dix blessés à l'hôpital de Muyinga. D'après les blessés des rescapés, dont plusieurs enfants, il lui semble incongru de dire, comme le soutiennent les militaires, qu'il s'agit de personnes touchées lors d'affrontements entre milices armées.

Selon des témoins, les exactions ont toujours été l'œuvre d'hommes en uniforme. Une source gouvernementale très fiable confirme ce bilan de la répression des forces de l'ordre dans cette province et signale plusieurs massacres dans la province voisine de Karuzi : deux cent vingt-cinq morts, le 29 mars, dans la commune de Mutumba, dont cent cinquante enfants et adolescents. Le village a été pillé et incendié. Le même jour, trente-sept autres personnes ont été tuées dans une localité voisine près de laquelle l'armée soupçonnait la présence de maquisards hutus.

Quant au bilan provisoire des violences dans la capitale, au cours desquelles les habitants hutus ont été chassés de trois quartiers, entre le 22 et le 26 mars, il s'élève maintenant à deux cent trente morts à Bujumbura et Bwiza et près de cent cinquante à Kanyosha. S'y ajoutent douze civils tués par l'armée près de Cibitoke après une

embuscade qui aurait coûté la vie à quatre militaires, le 28 mars. A Gitega, au centre du pays, onze élèves hutus ont été tués par des étudiants tutsis aidés vraisemblablement par des miliciens de la même ethnie. Enfin, le 30 mars, vingt-deux personnes déplacées de Bujumbura ont été tuées à Rumonge, au sud du pays. Ils faisaient partie d'un groupe d'une cinquantaine de personnes chassées de Bujumbura qui rentraient dans leur village. Soupçonnant la présence de rebelles parmi eux, l'armée les a rassemblés dans le stade de la ville avant de les mitrailler.

PILLAGES
En deux semaines, la répression des forces armées a donc fait plus de mille morts au Burundi. « Il est plus que probable que les massacres commis dans des régions très isolées ne soient pas encore connus », ajoute un responsable gouvernemental. De son côté, l'état-major donne ses propres bilans et inter-

prétations. Ainsi, à Cibitoke, les douze civils tués deviennent « onze civils abattus et leur armement saisi », selon le lieutenant-colonel Daratungwé, porte-parole de l'armée. En outre, selon le rapport de l'armée sur les tueries de Bujumbura, qui tenait sur une seule ligne, le nombre des victimes ne dépasserait pas quarante, soit sept fois moins que le bilan provisoire.

En janvier, l'ambassadeur américain avait déjà dénoncé le massacre de soixante-dix civils par des hommes en uniforme. Le journal *La Nation* l'avait alors violemment attaqué, ainsi que le représentant spécial du secrétaire général de l'ONU, Ahmedou Ould Abdallah. Cet organe de l'extrémisme tutsi, proche de l'ancien président Jean-Baptiste Bagaza qui se déclare partisan de la création d'un « Tutsiland », avait titré un article « Deux diplomates à battre ou à abattre ».

La répression de l'armée est motivée bien sûr par les opérations de la guérilla hutue. A Muyinga, elle a

été déclenchée, le 28 mars, après l'attaque, une semaine plus tôt, d'un camion militaire, qui avait fait un blessé léger parmi les soldats. La réplique de l'armée, dominée par la minorité tutsie, est d'autant plus féroce qu'elle s'inscrit de ce phénomène nouveau pour elle.

Depuis l'indépendance, les opposants armés hutus (« bandes armées », selon la terminologie officielle) étaient trop mal organisés pour constituer une véritable menace. L'apparition de cette rébellion est une aubaine pour certaines unités, dans la mesure où elle donne l'occasion de s'enrichir par les pillages. « Il leur suffit pour cela de massacrer la population d'un village avant de se servir », assure un responsable gouvernemental. La majeure partie du pays est en ébullition, précise-t-il, et la répression provoque un exode massif des Hutus qui représentent 85 % de la population.

Jean Héline

Bénin : l'opposition remporte les élections législatives

LES OPPOSANTS au président Nicéphore Soglo ont remporté une large victoire lors des élections législatives du 28 mars. Lundi 3 avril, 81 des 83 sièges en jeu avaient été attribués par la Commission électorale nationale. Les partisans déclarés du chef de l'Etat n'ont obtenu que 31 sièges, dont 20 sont allés à son parti, la Renaissance béninoise, les onze autres revenant aux petites formations de la mouvance présidentielle. L'épouse du président, Rosine Soglo, très active pendant la campagne, a été élue à Cotonou.

Dans le camp de l'opposition, les résultats sont marqués par la prééminence du Parti du renouveau démocratique (PRD), d'Adrien Houngbédji, président de l'Assemblée sortante, avec 19 députés, et par le retour au Parlement des partisans de l'ancien président Mathieu Kérékou. Celui-ci vit enclavé à Cotonou depuis sa défaite lors de la première élection présidentielle plurielle en 1991 et n'est pas intervenu directement dans la campagne. Néanmoins

les candidats se réclamant de l'héritage de sa dictature « marxiste » ont obtenu 12 sièges dans le nord du pays. Enfin le parti d'Albert Tévoédjrè, Notre cause commune, l'une des principales formations d'opposition sous la précédente législature, s'est effondré : seuls trois de ses candidats ont été élus.

L'opposition étant divisée, il semble que les partisans de M. Soglo n'aient pas perdu espoir de garder une marge de manœuvre au Parlement. Des négociations auraient été engagées avec les partisans de M. Kérékou, et la présidence de l'Assemblée leur aurait été proposée.

Ce scrutin législatif était considéré comme la répétition générale de l'élection présidentielle, qui doit avoir lieu cette année. Les partisans de M. Soglo restent la principale force et estiment que les chances de leur candidat restent intactes. Dans le camp adverse, M. Houngbédji a supplanté M. Tévoédjrè, et la grande inconnue reste l'attitude du général Kérékou et de ses partisans. (AFP, Reuters.)

Quatre États riverains du Mékong signent un accord sur l'exploitation des eaux du fleuve

BANGKOK
de notre correspondant

Un accord entre Etats riverains sur l'utilisation des eaux du bas Mékong devait être signé, mercredi 5 avril, à Chiang Rai, dans le nord de la Thaïlande. Produit de deux années de difficiles négociations entre Bangkok, Hanoi, Phnom Penh et Vientiane, il représente la première pierre sur le long chemin d'une exploitation rationnelle des ressources du grand fleuve qui prend sa source dans l'Himalaya et traverse le Yunnan chinois avant de former la frontière entre la Birmanie et le Laos.

Pour ce qui concerne le bassin inférieur du Mékong, l'un des problèmes majeurs demeure le besoin, pour la Thaïlande, de divertir en amont une partie des eaux pour irriguer le nord-est du pays, victime de sécheresses chroniques. Phnom

Penh et Hanoi redoutent, pour leur part, les effets de telles diversions en aval, sur l'alimentation du Tonlé Sap (le grand lac cambodgien, que le Mékong remplit à la saison des pluies) et la remontée de la salinité dans le delta vietnamien, grenier à riz.

ABSENCE
En 1957, les quatre Etats avaient formé un « comité du Mékong ». Dix-huit ans plus tard, une déclaration conjointe, signée en l'absence du Cambodge où les Khmers rouges venaient de prendre le pouvoir, avait offert un droit de veto à chacun des signataires sur tout projet d'utilisation du fleuve par les autres. Les négociations n'ont vraiment repris qu'après la signature d'un accord de paix sur le Cambodge, en 1991, à Paris.

L'accord de Chiang Rai, signé en

présence du premier ministre thaïlandais, porte sur la « coopération pour un développement soutenable du bassin du Mékong ». Il donne naissance à une commission du Mékong dont ne font pas encore partie la Birmanie et la Chine, présentes à la signature en tant qu'observateurs. La commission, dont les travaux devraient être financés par la Banque asiatique de développement, aura des pouvoirs relativement limités. En saison des pluies, les Etats membres doivent signifier aux autres riverains toute opération de détournement d'eau du Mékong et de ses affluents, et des consultations préalables sont obligatoires s'il s'agit d'une diversion des eaux du grand fleuve vers un autre bassin. En saison sèche, toute opération de détournement doit faire l'objet de consultations préalables et tout transfert vers un

autre bassin requiert l'unanimité des Etats membres.

Cet accord n'ayant pas d'effet rétroactif, les projets développés surtout depuis vingt ans, notamment du côté thaïlandais, ne seront pas remis en question. Le plus préoccupant, cependant, demeure l'absence d'un accord avec les riverains du haut Mékong, notamment la Chine, laquelle envisagerait de construire pas moins de dix-huit barrages hydroélectriques sur le grand fleuve, au Yunnan. Il reste qu'un premier pas a été franchi à Chiang Rai en vue d'exploiter et de protéger un fleuve mis à mal d'abord par les guerres puis par la déforestation, à telle enseigne que l'équilibre écologique de sa vallée et de son delta en est aujourd'hui sérieusement affecté.

Jean-Claude Pomonti

La francophonie a perdu du terrain dans la péninsule indochinoise

BANGKOK
de notre correspondant

« Je pense que le Cambodge n'a jamais été francophone, qu'il ne l'est pas, et ce serait une erreur monumentale de forcer dans la francophonie. » Pour avoir énoncé cette vérité, entre autres, dans un entretien publié, le 1^{er} mars, par *Cambodge nouveau*, lettre bimensuelle de Phnom-Penh, l'ambassadeur français au Cambodge, Gilles La Lidec, s'est fait publiquement rabrouer par Jacques Toubon, ministre de la culture et de la francophonie, lequel a même réclamé, le 31 mars, qu'une sanction soit « très clairement » prise. Le Quai d'Orsay s'est contenté d'évoquer un « malentendu ». Prudence d'autant plus justifiée que deux approches de la francophonie en Indochine semblent se dessiner et risquent, apparemment, de se heurter, sans

attendre un sommet de la francophonie prévu, pour 1997, à Hanoi.

Sur le terrain, confrontés aux réalités d'une péninsule longtemps isolée et qui s'ouvre seulement depuis la fin des années 80, agents de la coopération, diplomates et hommes d'affaires français s'adaptent au fait que le Vietnam, le Laos et le Cambodge ne sont plus des Etats francophones, s'ils l'ont jamais été. Les relais de la présence française y sont donc, sur place, des élites francophones réduites et, dans l'Hexagone, une diaspora indochinoise qui n'est pas coupée de la péninsule.

Pour réussir dans leurs interventions respectives, les secteurs public et privé sont contraints de prendre en compte plusieurs réalités, notamment le fait que, devenu la langue des échanges de l'Asie de l'Est, l'anglais américain attire, pour des raisons pratiques, davantage la

jeunesse que le français. « Offrez-lui des débouchés, elle apprendra le français », a résumé Dô Muoi, secrétaire général du PC vietnamien.

ACTIONS CULTURELLES

La perception de cette réalité est sans doute différente dans certains états-majors de la francophonie, lesquels jugent que le tissu francophone d'avant la seconde guerre mondiale peut se refaire, au moins en partie. Le problème est que, en dehors de l'ancienne colonie de Cochinchine, ce tissu n'a jamais vraiment existé. Ainsi, le roi Sihanouk a fait ses études au lycée Chasseloup-Laubat de Saigon, car, à l'époque, il n'y avait pas de tel établissement français dans le protectorat du Cambodge. Quoi qu'il en soit, les guerres d'Indochine et le vaste mouvement de réfugiés de la fin des années 70, y compris au Laos, ont vidé la péninsule de 90 %

de ceux qui y avaient appris le français.

Toutefois, il serait dommage qu'un débat hors de saison arrive à masquer la qualité de récentes réalisations françaises dans la péninsule : diplomatie, action culturelle, investissements privés, gestion d'une présence assez habile pour être accueillie comme un « ajout supplémentaire » par les dirigeants des pays concernés. Sur ce chapitre, au sortir d'un quart de siècle de guerres et de ruines, le Cambodge n'est sans doute pas le terrain le plus facile, comme l'a souligné, l'an dernier, par exemple, l'assassinat de trois otages occidentaux, dont un Français, par les Khmers rouges. Issue d'autant plus amère pour les officiels français sur place qu'ils avaient tout entrepris pour l'éviter.

J.-C. P.

Les islamistes de Gaza réfutent la thèse de la mort accidentelle d'un de leurs chefs

Israël a pris des mesures de sécurité

GAZA

de notre envoyé spécial
« Vengeance ! Vengeance ! ». Le deuil et la fureur. Défilant l'autorité de Yasser Arafat qui avait interdit toute procession publique à la mémoire des quatre activistes islamistes - outre deux innocents - tués, dimanche, dans l'explosion d'une bombe qu'ils étaient apparemment en train de fabriquer, sept à huit mille sympathisants du mouvement de la résistance islamique (Hamas) ont défilé, lundi 3 avril, dans le centre-ville de Gaza.

Laisant libre cours à la colère des manifestants, la police autonome ne s'est pas montrée. La nuit précédente, l'autorité palestinienne avait discrètement fait ensevelir, au « cimetière des martyrs », les corps des activistes. Frustrés, les sympathisants du Hamas, qui a déclaré un « deuil national » de trois jours, ont tout de même organisé des funérailles symboliques pour les disparus.

Mahmoud El Zahar, porte-parole du Hamas, n'en dément pas : Kamal Khell, « le héros de l'intifada », le grand des martyrs », qui dirigeait la cellule locale des commandos Ezzedine-El-Kassem, la branche armée du mouvement, n'est pas mort dans une explosion accidentelle. A son avis, « ces gens étaient des professionnels. Jamais ils ne se seraient aventurés à préparer des bombes en plein centre-ville ». Il le sait : « L'absence d'égout du Hamas pour la sécurité du peuple » constitue, depuis quarante-huit heures, l'un des arguments-choc des sympathisants de Yasser Arafat.

Issa Abou Zaher, le vieux pâtissier du coin dont la boutique a été dévastée par l'explosion, n'a aucune

raison de mentir. Il affirme que Kamal Khell, dont la famille vit en bout de la rue, « venait assés souvent dans l'immeuble ». Le propriétaire de l'appartement, qui a perdu femme et enfant dans l'accident, serait un sympathisant connu du Hamas. Les témoins sont formels : ce sont bien des débris de cet atelier clandestin que la police palestinienne a sorti trente kilos de poudre, plusieurs dizaines de litres de substance explosive liquide, une demi-douzaine de roquettes et trois valises piégées.

« CONSPIRACIE »

Dans un tract incendiaire et menaçant à l'endroit de Yasser Arafat, le groupe Ezzedine continue d'affirmer que son chef « a été assassiné par les sionistes avec la complicité criminelle des services de l'Autorité palestinienne soi-disant autonome ». « Notre vengeance, scandaleux, lundi, les manifestants, s'expriment à Tel Aviv ». Sachant que le mouvement a déjà commis plusieurs attentats en Israël et qu'il pourrait en perpétrer de nouveaux, « ne serait-ce, a précisé le premier ministre Rishak Rabin, que pour restaurer leur prestige » auprès des Palestiniens, « toutes les mesures de sécurité nécessaires ont été prises ».

Mais le pouvoir israélien, qui n'a jamais démenti sa participation, l'an dernier, à l'élimination d'un autre chef islamiste de Gaza, Hani Abed, affirme, très énergiquement, « n'avoir rien à voir avec cet accident du travail ». « Ces gens préparaient des explosifs pour tuer des Israéliens, a ironisé M. Rabin. Grâce à Dieu, ils se sont fait sauter tout seuls ».

Patrice Claude

Les Serbes de Bosnie prennent de nouveaux otages étrangers

L'INQUIÉTUDE entourant le sort des otages français de Pharmaciens sans frontières (PSF) a été ravivée par de nouvelles arrestations d'étrangers par les Serbes de Bosnie. Deux Suisses ont été arrêtés, lundi 3 avril, ainsi qu'un Allemand qui travaillait pour une organisation humanitaire, appréhendé samedi. L'attitude des Serbes de Bosnie s'est indéniablement durcie : ils n'évoquent pas de date pour un éventuel procès pour les cinq membres de PSF, détenus depuis le 4 mars, ni la possibilité pour la France d'envoyer des avocats pour défendre ces otages. L'ambassadeur de France en Bosnie-Herzégovine, Henry Jacolin, s'est rendu, lundi, pour la première fois à Pale, le fief des Serbes de Bosnie, où il a tenté, sans succès, de rendre visite aux membres de PSF. (Corresp. et AFP)

AMÉRIQUES

■ **ARGENTINE** : les avocats des familles de deux religieuses françaises ayant disparu sous la dictature militaire ont fait savoir, lundi 3 avril, qu'ils ont demandé une enquête à la justice argentine pour déterminer avec précision leur sort. (AFP)

EUROPE

■ **PAYS BALTES** : les présidents des trois Républiques ont décliné, lundi 3 avril, l'invitation de Boris Eltsine à assister aux cérémonies du 50^e anniversaire de la victoire, le 9 mai prochain à Moscou. Ils ont tous souligné que les Etats baltes avaient été les seuls pays d'Europe à ne pas retrouver leur souveraineté à la fin de la seconde guerre mondiale. (AFP)

ASIE

■ **AFGHANISTAN** : plusieurs charniers contenant les corps d'une quarantaine de personnes exécutées, certaines décapitées, ont été découverts à Kaboul et dans les environs, a-t-on appris dimanche 2 avril dans la capitale afghane. Deux de ces fosses ont été découvertes dans l'enceinte de la faculté de médecine, longtemps demeurée aux mains de la faction chiite Wahadat avant d'être reprise, en octobre, par les forces du président Rabbani. (AFP)

PROCHE-ORIENT

■ **ÉGYPTE** : les exportations de gaz naturel démarreront en 1998, a annoncé dimanche 2 avril le ministre égyptien du pétrole, Hamdi Al-Banbi, cité par l'agence officielle MENA. Selon lui, la construction d'un gazoduc pour l'exportation du gaz vers Israël, la Jordanie et les territoires palestiniens aura une « rentabilité économique » pour l'Egypte. (AFP)

Algérie : quatre « zones d'exclusion » protégeront les champs pétrolifères

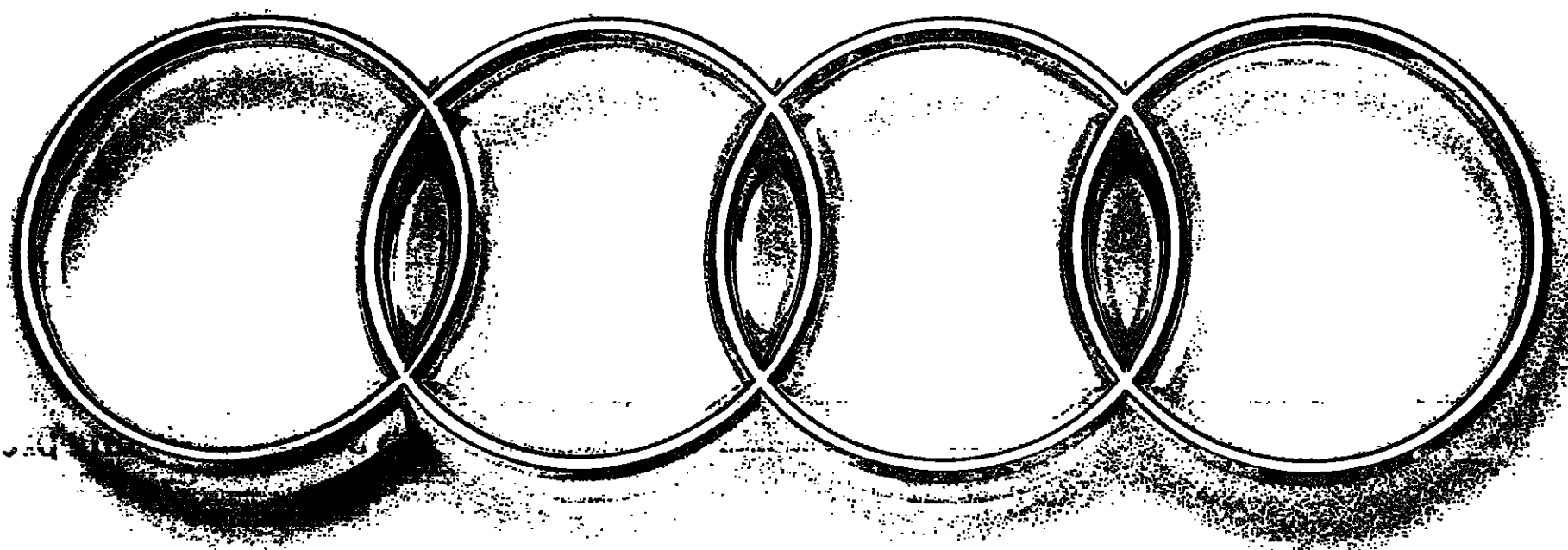
LE MINISTÈRE DE L'INTÉRIEUR a annoncé, lundi 3 avril, la création de quatre « zones d'exclusion » autour des champs pétrolifères, dans lesquelles la circulation des personnes et des biens est limitée aux personnes des entreprises et aux résidents. C'est la première fois que de telles mesures sont annoncées pour protéger des sites pétroliers vitaux pour le pays. Les hydrocarbures représentent 95 % des recettes d'exportation de l'Algérie. D'autre part, des islamistes ont piraté, dimanche à Oran, une table ronde avec le premier ministre Mokdad Sifi, organisée par la télévision d'Etat. La bande sonore de l'émission a été remplacée, durant plusieurs dizaines de minutes, par des extraits d'un débat entre deux « émir » (chefs) locaux de l'Armée islamique du salut (AIS). (AFP)

صلى الله عليه وآله وسلم

64
3
3

388
315 +
653

**2 des 3 meilleures
voitures européennes possèdent
cet organe frontal.**



Va-t-il devenir obligatoire ?

1995 : L'AUDI A4 ÉLUE AUTO N°1 EN EUROPE. L'AUDI A8 (3 ÈME) EST PREMIÈRE DE SA CATÉGORIE.

Le 12 février 95 sur le circuit de Mireval à Montpellier, l'Audi A4 a remporté le trophée AUTO N°1 de 1995. Cette distinction a été décernée par un des plus grands jurys du monde : 10 millions d'automobilistes, pilotes, techniciens, journalistes, de 9 nations européennes.



Pourquoi faire comme les autres ? **Audi**

ÉCONOMIE Le programme économique de Jacques Chirac, fondé sur une reprise de la croissance, associe baisse des impôts, création d'emplois,

financement de la Sécurité sociale et hausse des salaires. Le maire de Paris estime que l'activité économique, stimulée par la baisse des taux de prélèvement, peut entraîner une spirale

expansionniste. ● SALAIRES. Partisan d'une hausse des salaires, M. Chirac se garde, cependant, de se prononcer sur le niveau du SMIC. Il estime que sa fixation relève du futur gouverne-

ment. ● 1986-1988. Pour justifier son programme économique, le maire de Paris se réfère à la réussite de son gouvernement durant la première cohabitation. Le « contre-choc » pétrolier et

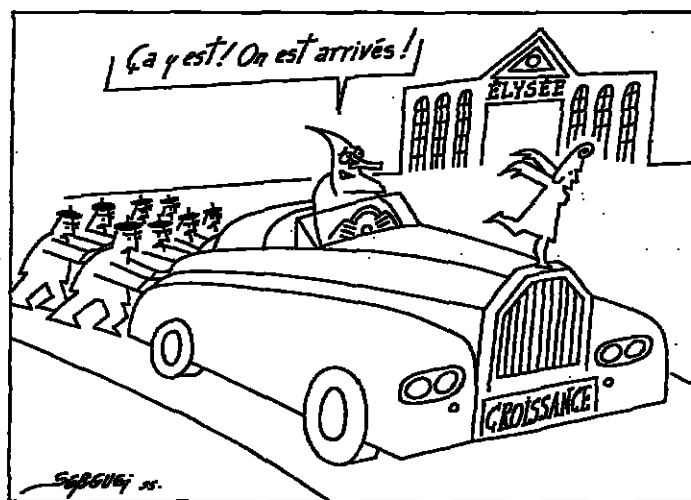
les recettes fiscales supplémentaires avaient alors permis de réduire les impôts et de créer des emplois, mais il en était résulté, à plus long terme, un appauvrissement de l'Etat.

Jacques Chirac mise sur la croissance pour financer ses réformes

« Trop d'impôt tue l'impôt », dit le maire de Paris, qui souhaite diminuer les prélèvements pour favoriser l'activité et assurer la protection sociale

S'IL EST élu président de la République, Jacques Chirac décidera-t-il des hausses d'impôt pour financer les mesures sur lesquelles il s'est engagé ? Ou bien tablera-t-il seulement sur les plus-values de recettes fiscales que pourrait générer le retour de la croissance ? Souvent attaqué sur le coût de ses propositions, notamment par son rival Edouard Balladur, le maire de Paris ne s'était pourtant guère attardé, jusqu'à présent, sur ces questions. Il vient d'y remédier, en laissant entendre que c'est la seconde solution qui a sa préférence : dans son esprit, les réformes qu'il préconise, si coûteuses soient-elles, trouveraient par elles-mêmes leur propre financement en stimulant la croissance.

Jacques Chirac en veut pour preuve la politique salariale qu'il préconise. Détaillant, dimanche 2 avril, sur TF1, au cours de l'émission « 7 sur 7 », ses priorités dans ce domaine (Le Monde du 4 avril), il s'est appliqué à démontrer qu'une hausse des salaires directs, consécutive à une baisse des charges sociales, loin de creuser les déficits, stimulerait l'économie. « Ce que nous avons toujours dit - nous l'avions d'ailleurs dit en 1993 pendant les élections législatives - c'est qu'il faut diminuer les charges qui pèsent sur les salaires, a-t-il expliqué, en transférant à l'impôt la part de ces charges qui est faite pour financer les dépenses de solidarité. Moyennant quoi on dégage, au profit de l'entre-



prise, une marge de manœuvre, et cette marge de manœuvre, avions-nous dit dès la campagne de 1993 - et l'on avait raison, et je le maintiens - doit être affectée pour partie à l'augmentation des salaires. »

La réforme bute, cependant, sur une difficulté. Si l'on « transfère à l'impôt » la part des charges que l'on diminue pour financer la hausse de la rémunération directe, quel sera le gain pour le salarié ? Ne risque-t-il pas de perdre en impôt ce qu'il aura gagné sur sa feuille de paie ? A cette question, - qui relève de « la pensée unique », selon M. Chirac - la réponse, à l'entendre, coule cependant de source :

« La fiscalisation des dépenses de solidarité, a-t-il argumenté, n'est pas un élément qui est de nature à se répercuter (...). Ce que l'on dit, c'est que l'on ne peut pas à la fois diminuer les déficits et diminuer la fiscalité. On a tort de dire cela. Entre 1986 et 1988, mon gouvernement a diminué fortement la fiscalité. Moyennant quoi, les recettes fiscales ont fortement augmenté. Pourquoi ? Parce que, lorsque vous diminuez la fiscalité, le vieux principe "trop d'impôt tue l'impôt" conduit à une activité nouvelle, laquelle rapporte à l'Etat des recettes. »

Se référant implicitement à la théorie libérale de l'économiste

américain Arthur Laffer (lire ci-dessous), la nouvelle politique chiraquienne retient d'autant plus l'attention qu'elle trouve de nombreux points d'application. D'une certaine manière, la réforme de la Sécurité sociale que défend M. Chirac, procède, elle aussi, des mêmes mécanismes. Si le maire de Paris se refuse à envisager une maîtrise des dépenses de santé, c'est, à l'encore, parce qu'il fait le pari que la croissance fera refuser durablement et fortement le chômage, et donc contribuera à grossir les rangs des cotisants. « Si nous avions, aujourd'hui, le même pourcentage de chômeurs qu'en Allemagne ou qu'en Angleterre, personne ne parlerait des dépenses de protection sociale, ni des dépenses de santé », a-t-il dit sur TF1.

Le pari est risqué. Qu'advient-il si la croissance n'était pas au rendez-vous ? La protection sociale ne serait-elle pas, alors, menacée d'implosion ? C'est évidemment la principale faille de la nouvelle politique économique chiraquienne. Encore faut-il souligner que, dans l'entourage du maire de Paris, on a bien conscience du danger éventuel et que certains de ses conseillers évoquent des solutions de rechange.

Lors d'un débat organisé le 27 mars par l'Association française des économistes d'entreprise (AFEE), auquel participaient le socialiste Pierre Moscovici, partisan

de Lionel Jospin, et le rapporteur général du budget à l'Assemblée nationale, Philippe Auberger (RPR), partisan de M. Balladur, un conseiller de Jacques Chirac, l'universitaire Alain Redon, a clairement laissé entendre que le futur gouvernement pourrait avoir recours, le cas échéant, à des hausses d'impôt

Dans La Tribune Desfossés du 4 avril, Alain Madelin défend la même thèse. Il estime qu'il faudra « élargir l'assiette du financement de la protection sociale vers la CSG ou vers la TVA ».

Pourquoi M. Chirac n'évoque-t-il pas lui-même cette piste ? Peut-être faut-il savoir lire ses propositions

La hausse du SMIC

Le SMIC a une valeur symbolique, dont Jacques Chirac a mesuré toute l'importance. Il n'entend donc pas y toucher. « Certains sont prêts à contester le principe d'un salaire minimum qui aurait, disent-ils, des effets pervers sur l'emploi, assure-t-il dans son programme. Je ne puis que m'incliner devant de tels discours. (...) A-t-on bien analysé les effets qui résulteraient, sur l'incitation au travail, du rapprochement du SMIC et du RMI ? Je dis : ne bloquons pas les salaires ! ». M. Chirac est néanmoins très discret sur une éventuelle revalorisation du salaire minimum, qui n'a pas bénéficié du traditionnel « coup de pouce » en 1993 et 1994. Interrogé le 2 avril, sur TF1, il a étudié la question, jugeant que « ce n'est pas un engagement qui relève du président de la République ». « C'est une appréciation qui relève du gouvernement. Cela, c'est ma conception de l'équilibre des pouvoirs de l'Etat », a-t-il dit.

pour financer ses priorités. Il a parié d'une hausse possible du taux majoré de TVA, de 18,6 % actuellement à 20 %, ce qui pourrait rapporter une quarantaine de milliards de francs.

Il a indiqué, aussi, qu'une hausse des prélèvements directs sur les ménages pourrait être envisagée, à condition qu'une réforme de la contribution sociale généralisée ait été engagée au préalable.

Laurent Mauduit

Le précédent de 1986-1988 incite à la prudence

A TOUS CEUX qui lui demandent s'il n'est pas périlleux de promettre en même temps une réduction des déficits, une baisse des impôts et une augmentation des salaires directs, Jacques Chirac fait une réponse bien rodée : selon lui, la théorie comme la pratique démontrent que cela n'a rien d'insaisissable, pourvu que l'on veuille bien se départir des œillères de la « pensée unique ».

Même s'il n'en donne pas l'origine, la théorie, c'est celle qu'a popularisée l'économiste libéral américain contemporain Arthur Laffer, dont le maire de Paris aime à citer l'équation magique : Trop d'impôt tue l'impôt. L'expérimentation in vivo, c'est celle qu'a réussie le gouvernement de 1986 à 1988, alors que l'ancien président du RPR était à l'hôtel Matignon. La conclusion coule de source : pourquoi n'userait-on pas à nouveau d'une politique économique qui a fait ses preuves ?

Si l'on se réfère au bilan du précédent gouvernement de cohabitation, M. Chirac dispose indéniablement de solides arguments pour étayer sa thèse car il avait réussi, à l'époque, la quadrature du cercle. Le déficit budgétaire a été fortement abaissé (de 153,2 milliards de francs à la fin de 1985 à 114,6 milliards de francs fin 1988), les allègements d'impôt ont été substantiels (28 milliards de francs en 1987, 30 milliards de francs en 1988), et malgré cela les rentrées fiscales

nettes ont continué à progresser (de 915 milliards de francs à la fin de 1985 à 1,1 milliard de francs fin 1988).

Ce résultat a-t-il, cependant, valeur de démonstration ? En fait, tous les étudiants en sciences économiques savent que la fameuse courbe de Laffer est à l'économie ce que le théorème de Fermat est aux mathématiques : plaisante intellectuellement, mais parfaitement indémontrable ou, à tout le moins, indémontrée. Depuis des lustres, d'innombrables économistes se sont penchés sur la question. Dans les Annales des Ponts et chaussées, en 1844, on relève ce constat d'un ingénieur, Arsène-Jules Emile Dupuit, connu des spécialistes de finances publiques, qui continue d'inspirer les libéraux contemporains : « Si l'on augmente graduellement un impôt depuis zéro jusqu'au chiffre qui équivaut à une prohibition, son produit commence par être nul, puis croît insensiblement, atteint un maximum, décroît ensuite successivement, puis devient nul. »

L'OPTIMUM FISCAL
Depuis ces travaux, de Ramsey dans les années 20 à Pison dans les années 40, en passant par Boiteux dans les années 50 ou encore Haberger dans les années 60, de nombreux chercheurs ont tenté de trouver où se situe le fameux « optimum fiscal », sans jamais parvenir à le situer. Est-ce d'ailleurs pos-

sible ? Autre bible des étudiants, le Manuel de finances publiques (éditions LGDJ, 1993), résume bien le débat en soulignant la complexité de la démonstration : aucun économiste n'a pu établir qu'en cas d'augmentation de la pression fiscale l'effet de dissuasion (l'impôt dissuade de travailler) joue davantage que l'effet-revenu (l'impôt suscite un surcroît d'activité pour compenser la baisse de revenu).

La référence à la période 1986-1988 est difficilement recevable. Elle fest d'autant moins que des circonstances exceptionnelles - qui n'ont rien à voir avec la politique

fiscale conduite à l'époque - expliquent en grande partie le bilan économique auquel se réfère M. Chirac. Quand le maire de Paris arrive à Matignon, en mars 1986, tous les grands pays développés profitent, à plein, du « contre-choc » pétrolier. Quelle que soit leur politique fiscale, ils engrangent des plus-values de recettes dans des proportions historiques.

Dans le cas de la France, l'Insee a pu calculer (Economie et statistique, n° 201, juillet 1987) que pour la seule année 1986, la baisse des prix d'importation de l'énergie avait

entraîné un surplus de revenus considérable que se sont partagés les ménages (33 milliards de francs) et les entreprises (50 milliards de francs). Dans un environnement économique international extraordinairement porteur, la France est donc entrée dans un cycle de croissance lui-même exceptionnel, la hausse du PIB finissant par culminer à 4,5 % en 1988, avant de commencer, ensuite, à refluer.

VERS L'ÉTAT PAUVRE ?

Du coup, on peut parfaitement inverser la proposition chiraquienne : loin d'avoir entraîné l'économie française dans une spirale vertueuse, la politique de baisse systématique d'impôt ne l'a-t-elle pas fragilisée à la veille de la récession ? Défendue par de nombreux experts - et, discrètement, par certains conseillers d'Edouard Balladur -, la thèse repose sur l'argumentaire suivant : en 1986-1988, la France bénéficie de surplus de recettes fiscales conjoncturelles ; or elle mène, à la même époque, une politique de baisse structurelle de ses impôts, imitant en cela l'exemple de Ronald Reagan aux Etats-Unis quelques années plus tôt (lire ci-dessous).

On en connaît le résultat : quand, à partir de 1990, le cycle économique se retourne et se dirige vers la récession, l'économie hexagonale fait le grand écart et les déficits se creusent à une allure

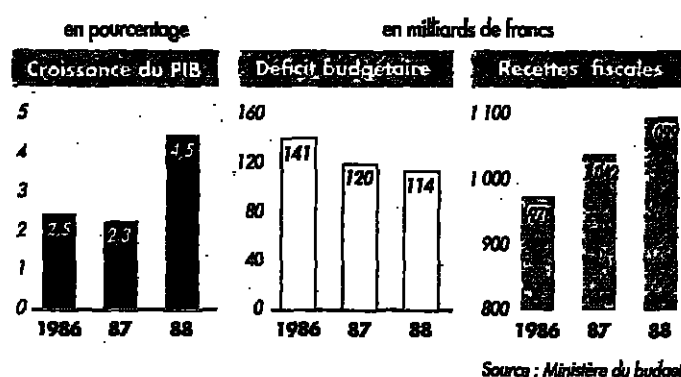
vergingneuse. « Peu ou prou, admet un haut fonctionnaire qui a conseillé M. Balladur à Bercy en 1986-1988, tous les grands pays ont fait à l'époque la même erreur. Quand on bénéficie d'une très forte embellie conjoncturelle, on a la tentation de desserrer les contraintes. Et ensuite, quand la conjoncture se retourne, on subit de plein fouet la contrainte des finances publiques. »

En clair, pour reprendre la logique de Laffer, aussi contestable soit-elle, la France, qui a opéré près de 200 milliards d'allègements d'impôt depuis 1984 et dont le déficit avoisinera 275 milliards en 1995, est peut-être passée en dessous du fameux seuil, celui de « l'optimum fiscal », et découvre maintenant l'équation de base, celle qui conduit à l'Etat pauvre : « moins d'impôt = moins de recettes. »

De ce mécanisme, M. Chirac, qui reprend à son compte les thèses très libérales que défend son partisan Alain Madelin, ne veut pas entendre parler. Pour l'heure, il peut arguer que la conjoncture est loin d'être maussade. Avec une croissance qui pourrait avoisiner 3,3 % en 1995, l'Etat engrangerait de nouveau les dividendes de la reprise ; mais, derrière les à-coups conjoncturels, il faut bien avoir à l'esprit les tendances de fond : sur très longue période, la croissance de l'économie hexagonale n'excède guère 2,5 % l'an.

L. M.

Les dividendes de la croissance



De 1986 à 1988, Jacques Chirac a pu, tout à la fois, réduire le déficit et les impôts tout en stimulant les rentrées fiscales.

L'expérience Reagan : moins d'impôts, plus de déficit

SI JACQUES CHIRAC a depuis longtemps abandonné toute référence au « reaganisme », il n'en continue pas moins à invoquer en permanence certains enchaînements économiques chers à l'ancien président des Etats-Unis, Ronald Reagan. Comme l'avait expliqué au début des années 80 le « grand communicateur » américain, l'ancien président du RPR estime que, grâce à « une autre logique », il sera possible de réduire simultanément les impôts, les dépenses publiques et le déficit budgétaire. C'est ce que, premier ministre, M. Chirac avait réussi, entre 1986 et 1988, aidé alors par son ministre d'Etat, Edouard Balladur. Au cours de son règne, le président Reagan n'a pas eu la

même chance. Si les impôts directs des plus riches, notamment, ont été réduits, le déficit budgétaire a, en revanche, véritablement explosé.

Le principe numéro un de la « reaganomie » dit qu'une réduction massive de la fiscalité directe libère l'initiative, l'investissement et l'épargne. Elle conduit ainsi à dynamiser la croissance et à alors, en théorie, un double impact sur les finances publiques : elle apporte des recettes supplémentaires dans les caisses de l'Etat et elle aide à réduire certaines dépenses, les dépenses sociales notamment. C'est donc en diminuant les taux de la fiscalité directe et sa progressivité que l'on peut espérer réduire le déficit et les dépenses.

Ce bel enchaînement théorique ne s'est pourtant pas déroulé au cours des huit années Reagan, de 1981 à 1988. Le président américain a tenu ses promesses fiscales : il a fortement diminué, en plusieurs étapes, le barème de l'impôt sur le revenu.

LE MONTANT DE LA DETTE

Dans le même temps, il y a bien eu un retour de la croissance : après la récession de 1982-1983, les Etats-Unis ont connu, entre 1984 et 1988, la plus longue période d'expansion continue depuis la fin de la guerre de Corée. L'inflation et le chômage ont fortement reculé.

Cependant, la baisse des impôts et le retour de la croissance n'ont

pas permis la réduction attendue du déficit budgétaire : au contraire, les années Reagan ont été marquées par une explosion du déficit de l'Etat fédéral et de la dette publique.

Le déficit est passé de 79 milliards de dollars en 1981 à 150 milliards en 1988, avec un pic de 221 milliards en 1986. En moyenne, il aura représenté, pendant ces huit années, 4,2 % du PNB américain, le taux le plus élevé depuis la fin de la seconde guerre mondiale. Conséquence, la dette publique a, elle aussi, explosé : elle a été multipliée par trois en huit ans, atteignant, fin 1988, 2.500 milliards de dollars, soit plus de 40 % du PNB.

Les partisans de M. Reagan font généralement porter au Congrès la

responsabilité de l'explosion du déficit et de la dette : les parlementaires se sont en effet constamment opposés aux réductions de dépenses que la Maison Blanche aurait proposées. Les dépenses budgétaires - aussi bien les crédits militaires que ceux destinés aux programmes sociaux - ont en réalité continué à augmenter pendant toute la période. L'expérience reaganienne montre donc, une fois encore, que la croissance ne contribue pas automatiquement à une résorption des déficits.

Les chiraquiens ne manqueront pas cependant de souligner qu'entre les Etats-Unis de 1980 et la France d'aujourd'hui, les différences sont nombreuses. Le poids

des prélèvements obligatoires et des dépenses publiques est beaucoup plus élevé ici qu'il ne l'était là-bas. En 1981, l'Amérique était en pleine cure anti-inflationniste, infligée alors par une Réserve fédérale intraitable : c'était le temps de la « stagflation » (une récession, accompagnée d'une inflation persistante).

La France est aujourd'hui dans une phase bien différente, celle d'une reprise sans inflation. L'année 1994, déjà marquée en France par un redémarrage de la croissance et des baisses d'impôts directs, n'a pourtant pas conduit non plus à une réduction des déficits publics.

Erik Izraelwicz

صلى الله عليه وسلم

6
3
3

338
315 +
653

A SUivre

Impartialité

Indéniablement, cette campagne présidentielle est, contrairement à l'observation des grincements du plus haut intérêt politique et intellectuel. Les Français n'en ont sans doute pas encore pris toute la mesure. Il suffit d'attendre encore quelques jours et nous allons avoir un « remake » parfait de 1988. Avec Lionel Jospin ou Edouard Balladur dans le rôle de François Mitterrand. Il y a sept ans, en présentant à nouveau sa candidature, le 23 mars, le président sortant avait manifesté son amour pour la France unie qui ne le serait pas si elle était « prise en main par des esprits intolérants, par des partis qui veulent tout, par des clans ou par des bandes ». Sans le citer, le chef de l'Etat visitait son chef de gouvernement, Jacques Chirac. Celui-ci avait rétorqué qu'il ne se sentait pas concerné par cette attaque.

Cette année, le candidat socialiste va devoir comploter un petit retard car il a été pris de vitesse par Edouard Balladur. Animé d'une vigueur qu'on ne lui soupçonnait pas, le premier ministre-candidat a fait un paquet-cadeau au maire de Paris, en l'accusant, implicitement, d'être un homme du passé. C'est M. Chirac qui, en 1988, avait gratifié M. Mitterrand de ce compliment : « et de vouloir réinstaller le fameux Etat RPR, successeur authentique et certifié du non moins fameux EtatUDR. L'impartialité de l'Etat, c'est un comportement personnel », a négligemment lâché M. Balladur, avec un phrasé à la Raymond Barre, dont c'était, voici sept ans, le credo.

DEUX ORFÈVRES
Alors que le premier tour est à J-19 — la semaine en cours, qui précède le coup d'envoi de la campagne officielle, est surchargée de réunions publiques —, le thème de l'Etat RPR, qui s'oppose évidemment à l'Etat républicain, ne pouvait pas laisser M. Chirac indifférent. Il a conduit la contre-attaque, en parlant de « l'Etat Balladur » qui se caractérise, selon lui, par une « extraordinaire mainmise » du gouvernement « sur l'ensemble des activités économiques » et « médiatiques ». « C'est absurde », a répondu Nicolas Bazire, directeur de campagne de M. Balladur, en rappelant quelques nominations d'hommes connus pour leurs amitiés à gauche. M. Balladur lui-même, mardi 4 avril au matin, s'est déclaré « éberlué » par les accusations de M. Chirac. « Si c'était la caractéristique de l'action du gouvernement que j'ai dirigé, il ne fallait pas le soutenir », a ajouté le premier ministre, en prenant le risque de se voir rappeler sa participation franche à l'équipe ministérielle de M. Chirac entre 1986 et 1988. Alain Juppé ne s'y est pas trompé qui a d'ores et déjà utilisé l'argument pour assurer la défense du maire de Paris.

Il était donc de bonne guerre que M. Jospin remarque que sur l'Etat impartial il avait affaire à deux orfèvres en la matière. Devrait-il se contenter d'être seulement spectateur de cette joute essentielle ? Lui-même doit s'interroger car il s'est déclaré « inquiet » de l'idée que se fait Philippe Séguin du pacte républicain, après une visite de l'ancien président du RPR dans une école d'Epinal où des bambins de huit ou neuf ans scandaient joyeusement « Jacques Chirac président ».

La caricature pouvait faire craindre le développement d'une campagne sur l'Etat despote. Immédiatement, le président de l'Assemblée nationale a publié un long communiqué d'où il ressort que « toute accusation de violation de la neutralité de l'écologie est injuste et irrecevable » car ces manifestations « spontanées » de joie se sont déroulées dans des locaux scolaires, mais « hors du temps scolaire », les Spinaliens bénéficiant de rythmes scolaires dont, justement, M. Chirac souhaiterait faire bénéficier l'ensemble des écoliers de France et de Navarre.

On n'a pas fini de parler de l'impartialité de l'Etat.

Olivier Biffaud



M. Jospin a trouvé M. Mitterrand « plutôt optimiste » sur les chances du PS

La liberté d'esprit du candidat socialiste vis-à-vis du président de la République complique les relations entre les deux hommes

« NOUS avons parlé de la campagne. Je l'ai trouvé un peu optimiste, plutôt optimiste. » C'est tout ce que Lionel Jospin a dit, lundi 3 avril, dans l'émission « La France en direct » de France 2, à propos de son entretien, quelques heures plus tôt à l'Élysée, avec François Mitterrand. Le reste ne fut que commentaire. « Un candidat quel qu'il soit, a expliqué M. Jospin au cours de la même émission, fut-il ami du président de la République, partagerait-il, et c'est le cas, un certain nombre de valeurs et d'idées communes, n'a pas à solliciter l'appui du président de la République. » C'est à François Mitterrand lui-même de déterminer comment il veut se situer, a-t-il ajouté. Qu'il s'exprime comme il l'entend dans le respect de sa charge, de ses convictions (...) et les choses seront bien.

Les relations entre M. Mitterrand et M. Jospin n'ont jamais été simples. Elles l'apparaissent encore moins dans cette campagne. M. Jospin n'a jamais eu l'âme courtisane, ce qui, selon les critères de fidélité du chef de l'Etat, est toujours apparu singulier. Mais surtout, sur le plan politique, depuis 1992 notamment, M. Jospin n'a eu de cesse de marquer ses distances avec un deuxième septennat débordant, à ses yeux, de mauvaises habitudes. La contribution que M. Jospin avait déposée, à sa seule initiative, pour le congrès de Liévin de novembre 1994, était, à cet égard, significative. Manque de débats, pouvoir confisqué par « les cercles » d'amis, libérés avec « l'éthique républicaine », réquisitoire sévère contre la politique africaine, tout y était. Venant après les réserves de M. Jospin suscitées par les révélations de Pierre Pénan sur le passé du chef de l'Etat, cette contribution-là n'était pas apte à améliorer le climat.

CRISPIATION
Depuis qu'il a été investi le 5 février par le PS, M. Jospin n'a paschangé de discours. « Candidat citoyen », partant pour un mandat de cinq ans afin d'en terminer « avec la dérive monarchique » de nos institutions ; moralisation de la vie publique ; suppression du ministère de la coopération ; les mêmes arguments sont devenus slogans. Enfin, lorsque, dimanche soir sur France 2, M. Jospin insiste sur le fait que son premier geste de président serait de poser la première pierre d'un grand programme de logements sociaux — « mes grands travaux à moi », comment de ne pas voir une nouvelle prise de distance avec le penchant

pharaonique de M. Mitterrand ? Bref, si M. Jospin accepte d'être l'héritier de M. Mitterrand, socialisme et mitterrandisme ne sont pas pour lui synonymes. Lorsque, jeudi à Blois, en bon exégète de la pensée élyséenne, Jack Lang le convia à ne pas ranger « le livre d'histoire ouvert en 1981 au magasin d'antiquités », M. Jospin n'en disconvient pas publiquement mais pense en réalité qu'il s'agit d'abord maintenant « de tourner les pages » de ce grand livre.

Ce comportement de M. Jospin crispe une partie du PS. Comme Pierre Mauroy dimanche soir au « Grand Jury RTL-Le Monde », certains de ses hiérarques trouvent que, du coup, leur candidat ne met pas suffisamment en avant le bilan « globalement positif » de la gauche au pouvoir. Après l'entretien de lundi avec M. Jospin, on murmure que, dans cette dernière ligne droite de campagne, M. Mitterrand pourrait lui-même s'en charger, par une sorte de répartition des tâches. Quoi qu'on en dise à l'Élysée, M. Mitterrand ne peut pas faire autrement que de soutenir ce fils indiscipliné, qui, lundi soir encore, préfère, pour parachever la démonstration, invoquer Ferry, Jaurès et Mendès France.

Daniel Carton

M. Badinter pour « une démarche audacieuse de gauche »

ROBERT BADINTER ne se contentera pas d'apporter un soutien de principe à Lionel Jospin — « un homme compétent, intelligent, intègre, qui a voulu sa vie à la cause du socialisme ». Lundi 3 avril, dans un gymnase du Pré-Saint-Gervais (Seine-Saint-Denis), il s'est montré très combatif en affirmant, devant trois cents personnes, que « les problèmes (...) posés à la société française ne trouveront leur solution que dans une démarche audacieuse de gauche ».

LA « VIEILLE CHANSON » DE LA DROITE

L'ancien président du Conseil constitutionnel a choisi de dire ce qu'il « a sur le cœur ». « Ce qui me préoccupe, c'est le sentiment étrange (...) qu'il règne au sein de la gauche, au sein du socialisme, une sorte de désenchantement. C'est tout à fait absurde, et injuste vis-à-vis de nous tous », a-t-il déclaré avant de réfuter l'idée selon laquelle il n'y aurait plus de différence entre la droite et la gauche. « C'est une vieille chanson, toujours chantée par la droite, qui nous explique que nous sommes tous républicains (...). Mais si la France est républicaine, c'est à la gauche qu'elle le doit », a-t-il rappelé. « Jamais la droite n'a concédé d'avancées sociales sans que la gauche ne se soit arc-boutée sur ses combats », a-

t-il affirmé, ironisant au passage sur la « conversion » de Jacques Chirac. A ceux qui douteraient du bilan, pour la gauche, du double septennat de François Mitterrand, l'ancien ministre socialiste de la justice a rappelé qu'en 1981 « on guillotinait encore en France », que « les tribunaux militaires jugeaient des civils en période de paix » et que « les citoyens français n'avaient pas le droit de saisir les juridictions européennes ».

La gauche n'a « pas à rougir » d'un « grand président socialiste », a-t-il conclu en écho aux propos de son hôte, Marcel Debarge, maire du Pré-Saint-Gervais et ancien ministre.

M. Badinter a aussi plaidé pour une politique de réduction du temps de travail, « pas à 37 heures seulement et même pas à 35 ». Enfin, il a insisté sur « la première exigence pour la gauche, trop souvent perdue de vue, du respect de la dignité des femmes et des hommes », considérant que certaines dispositions des « lois de sécurité », votées par l'actuelle majorité, étaient « des atteintes concrètes à cette dignité ». M. Badinter animera une réunion de soutien à M. Jospin jeudi à La Roche-sur-Yon, en Vendée.

Pascal Sauvage

Mounette vote Chirac

DANS un restaurant, perché sur la butte Montmartre, à Paris, Mounette a l'habitude de passer un savon à son mari. Celui-ci s'en amuse, les clients aussi, mais cette fois Mounette ne plaisante plus.



CARTE POSTALE

Un militant du Front national a déposé un tract et une cassette de Jean-Marie Le Pen sur le bar, et Mounette dit au mari : « Tu vas me faire le plaisir de jeter tout ça à la poubelle, oui ! » D'une famille de juifs pieds-noirs, rapatriés d'Algérie, Mounette en voudra toujours à de Gaulle, à l'homme qui a trahi. De là à voter Le Pen ! « Vous n'imaginez pas, avec le nom que nous avons ? », dit-elle dans sa colère.

Les fumets du couscous, la spécialité de la maison, se dissipent dans l'après-midi ; les habitués, les amis, prennent les derniers cafés et Mounette parle de ce qui, à ses yeux, ne pourra jamais être réparé : « On nous a reçus en France à coups de pieds au ... Le nombre de fois qu'on nous traitait de "gros colons", qu'on nous disait de retourner dans notre pays ! Ils ne pouvaient pas s'imaginer qu'il y avait des petites gens en Algérie. » Mounette et son mari tenaient un café à Alger. A Paris, ils ont recommencé de zéro et travaillé « comme des enrégés ». Ils ont plutôt réussi.

Evidemment, le candidat du RPR s'appellerait « Philippe de Gaulle ou ce serait n'importe lequel de ses neveux ou petits-cousins, alors là, non, ce

ne serait pas possible ! » Mais Jacques Chirac... L'héritage, les références au général, « c'est un peu démodé, il ne faut pas y penser ». De toute façon, Mounette aime Jacques Chirac. Son tonus, sa manière de s'exprimer, sa carrure, sa simplicité. « Il est proche des gens, on peut l'aborder ; en plus, il est déjà comme un président ».

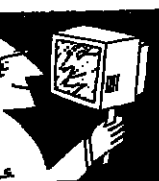
Mounette ne comprend pas que les jeunes soient « tous des bacheliers » et qu'il n'y ait plus de petits métiers — « Résultat, pour planter un clou, ils appellent leurs grands-pères maintenant. » Elle ne comprend pas qu'on presse les petits commerçants comme des citrons. Et les charges, dit-elle, celles que les socialistes ont multipliées — « Dieu merci que Delors ne se soit pas présenté, il gagnait celui-là ! » : « vous croyez que je peux embaucher avec les charges ? » De toute façon, chez Mounette, « c'est simple, on travaille en famille ».

Non, il faut sortir de la crise. Elle le voit avec les clients qui regardent à la dépense maintenant. Jacques Chirac peut multiplier les engagements au risque de créer de faux espoirs. Mounette s'en fera une raison : « Moi, je ne me suis jamais fait d'illusions avec les promesses. Mon mari, quand je l'ai rencontré, m'a dit : Je te promets une vie de rêve. Ah ! ben dis donc, qu'est-ce que j'ai vu ! » A l'âge de soixante-trois ans, Mounette est toujours avec son mari et elle restera fidèle au maire de Paris. Lors des élections présidentielles, elle collait déjà des macarons « Votez Chirac » dans le dos de ses clients, « pour rigoler ».

Dominique Le Guilledoux

La course aux mots

CERTAINS parlent, d'autres comptent. Les mots des présidentiels font l'objet de toutes les attentions. Happés par l'ordinateur, moulinsés sur des logiciels, disséqués, retournés, les discours et propos divers d'Edouard Balladur, de Jacques Chirac et de Lionel Jospin offrent enseignements et réflexions. Etudiées par quelques chercheurs obstinés de l'Ecole normale supérieure de Saint-Cloud ou par des instituts comme l'Infométrie créé par Jean-Marie Cotteret, aujourd'hui grand comptable des temps de parole au Conseil supérieur de l'audiovisuel, les déclarations des uns servent ainsi parfois aux trainings, ou comme le dirait Jacques Toubon à l'entraînement, des autres avant les émissions de télévision.



HORS CHAMP

Tous les candidats ont ainsi appris, par exemple, qu'il fallait « nommer le moins possible l'adversaire » car, leur ont expliqué les spécialistes, « désigner l'ennemi, c'est le valoriser ; au pis, on peut citer les chefs de file, mais jamais les sous-fifres ». A la différence des Américains, les Français n'ont pas l'habitude de la publicité négative et ne connaissent pas plus la publicité comparative que les mises en cause publiques. Les sondages réalisés après les prestations télévisées des postulants à la présidence de la République montrent que les électeurs n'apprécient pas les échanges de « noms d'oiseaux ». Les candidats « euphémisent » donc leurs apostrophes, les deux anciens amis qui se disputent les suffrages de la majorité s'étant fait une spécialité de cette fausse discrétion. Pendant des semaines, ils ont fait, pour parler l'un de l'autre, un usage immédiate des pronoms indéfinis : « Certains disent, certains pensent... » A chacun de deviner qui pouvait bien être ce « certains » indéfini. Jusqu'au mercredi 29 mars où, tout à tour, comme si pour une fois ils s'étaient mis d'accord, au journal de TF1 puis à « La Marche du siècle », sur France 3, Edouard Balladur et Jacques Chirac, respectivement pressés par Patrick Poirer d'Arvor et Jean-Marie Cavada, ont craqué.

Les noms communs utilisés lors de la présentation

des programmes ont été, eux aussi, passés à la moulinette des lexicologues. Infométrie a ainsi série les « enlèux » de la campagne par la fréquence de leur emploi. Edouard Balladur parle beaucoup de « la France » et de « la nation ». Le vocabulaire de Jacques Chirac, lui, est peuplé de « République » et de « républicain ». « Europe » et « Européen » sont les deux mots « sur-représentés » dans le vocabulaire de Lionel Jospin.

ON SE LE PIQUE, ON LES COPIE

Chaque élection est une « course aux mots qui marchent », explique Maurice Tournier, qui a mené pour l'Ecole normale supérieure une étude de la présidentielle 1988. On se le pique, on les copie. « Rupture » était un mot de la gauche : on le retrouve aujourd'hui dans le vocabulaire de Jacques Chirac. « Depuis le dictionnaire de Balladur, le mot « réforme » est passé dans le camp de la droite. D'autres disparaissent : « travailleurs » n'appartient plus qu'à Arlette Laguiller. Quelques termes résistent à gauche, comme la « Sécurité », à côté de la « protection sociale ». D'autres, enfin, reviennent en force. C'est le cas du mot « programme », qui avait disparu en 1988, et du terme « socialisme », note Mariène Coulomb-Gully, qui s'est penchée sur la dernière présidentielle dans Radioscopie d'une campagne (éditions Kime, 1994). En 1988, François Mitterrand, président-candidat, représentant de tous les Français, apôtre de « la France unie », avait évité de s'en servir. Lionel Jospin a également « réinvesti » le mot « socialiste », utilisé en 1988 comme repoussoir par... Jacques Chirac et Raymond Barre.

C'est enfin l'usage répété de verbes qui sert de révélateur. Dans ses discours, Jacques Chirac use d'un « j'accepte » ou d'un « je n'accepte pas » très personnels, tandis qu'Edouard Balladur décline « devoir » à toutes les conjugaisons. « Je souhaite », répond poliment Lionel Jospin. « Le choix de ce verbe donne l'impression que le candidat socialiste ne se place pas réellement dans la posture d'un possible président de la République », commente sobrement Infométrie...

Ariane Chemin

té
si-
x
nt

nts
ra-
so-
De
sei-
nes
ent
in-
or-
ète
r la
rus
uer
ter
sté-
au
elle

an-
roir
que
as-
ja ?
ser-
un
r la
rée
ou
ble
ille.

Vau

s de
être
mes
? e
un
r du
des
. En
t é
tion
fait
plus
rap-
a un
bill-
leur
ours
unes
ture
vent
nt si
rve-

i fait
du
nls.
vio-
nt de
cette
, qui
n, on
leur
z un

effet
as du
Cette
qu'il
rt-on
nir ?
sure :
sques
s. Le
tion-
dire
lors-
l faut
s aux
sques
ance.
géné-
visi-
Elle
peut
t-être
t.

s par
olléa

L'opposition a demandé en vain que le Parlement puisse siéger pendant la campagne électorale

L'Assemblée nationale a entériné la composition de son bureau

La session parlementaire de printemps s'est ouverte, lundi 3 avril, à l'Assemblée nationale et au Sénat, par une brève et formelle séance. Elle

doit être suspendue, mardi 4 à l'Assemblée et mercredi 5 au Sénat, jusqu'à la constitution du nouveau gouvernement après l'élection prési-

dentielle. L'opposition a demandé en vain que le Parlement puisse siéger pendant la campagne électorale.

IL A BEAUCOUP été question des absents, lundi 3 avril, lors de la brève séance d'ouverture de la session parlementaire de printemps à l'Assemblée nationale. D'Edouard Balladur, dont le gouvernement était représenté par les seuls Pascal Clément, ministre délégué chargé des relations avec l'Assemblée nationale, et José Rossi, ministre de l'Industrie, des postes et télécommunications et du commerce extérieur. André Labarrère (PS, Pyrénées-Atlantiques) s'est fait un devoir de le déplorer en y décelant la marque d'une négligence coupable envers la représentation nationale. De son frère ennemi Jacques Chirac, socialistes et communistes raillaient dans un même élan « la majorité qui condamne sa propre politique » et « les membres du gouvernement qui s'apostrophent et interpellent eux-mêmes le premier ministre ».

Comme elle se l'était promis (*Le Monde* du 4 avril), l'opposition a - en vain - demandé à ce que la session parlementaire ne soit pas suspendue pour la durée de la campagne électorale afin que le Parlement puisse continuer d'exercer ses fonctions de législateur et de contrôle de l'exécutif. Martin Malvy, président du groupe socialiste, a en particulier

souhaité que les députés soient informés, « sans attendre une loi de finances rectificative », de la manière dont le premier ministre entend financer « les subventions promises » au fil de la campagne. Il a demandé à pouvoir entendre Pierre Méhaignerie, ministre de la Justice, à propos des « longues vacances » de Didier Schuller, et Charles Pasqua, ministre de l'Intérieur, sur les écoutes téléphoniques pratiquées dans l'affaire Schuller-Maréchal - tandis que les députés de la majorité ajoutaient à cette liste, pour faire bonne mesure, les écoutes effectuées sous le premier septennat de François Mitterrand par la cellule antiterroriste de l'Élysée.

PRATIQUE TRADITIONNELLE

Alain Boquet, président du groupe communiste, l'a relayé pour demander à ce que le Parlement ait son mot à dire dans le plan de sauvetage du Crédit lyonnais, dont Jean-Pierre Chevènement (RL, Territoire-de-Belfort) a assuré qu'il requerrait l'intervention du législateur dans la mesure où il engageait les finances publiques.

Philippe Séguin, président de l'Assemblée nationale, qui avait écouté les réclamations de la ma-

jorité sans impatience excessive, a fait valoir que la suspension de la session parlementaire avant une élection présidentielle était une pratique traditionnelle depuis 1969, et qu'au demeurant la censure avant le premier tour de l'élection présidentielle ne dépasserait pas dix-neuf jours. En revanche, ni Bernard Pons, président du groupe RPR, ni Charles Millon, président du groupe UDF, dont les groupes sont déchirés par le combat que se livrent M. Chirac et M. Balladur, n'étaient là pour leur répondre. Le seul intervenant d'une majorité que ses divisions réduisaient à une discrétion forcée fut le balladurien Philippe Mathot (UDF, Ardennes), qui a appelé ses collègues à prononcer « la censure avec exclusion temporaire de l'Assemblée nationale » à l'encontre de deux autres absents, Jacques Mellick (PS, Pas-de-Calais) et Bernard Tapie (RL, Bouches-du-Rhône), accusés d'avoir, par leurs déclarations au cours du procès de l'affaire OM-VA, « menti et sali l'honneur de l'Assemblée nationale ». M. Séguin lui a répondu qu'aucune des dispositions du règlement de l'Assemblée nationale ne permettait de fonder sa requête, et qu'au demeurant le bureau de l'Assemblée avait décidé,

le 23 mars, que, des poursuites judiciaires étant en cours, « le respect de l'indépendance de la justice et de la séparation des pouvoirs » commandait au législatif de s'imposer une certaine réserve.

L'Assemblée nationale a par ailleurs entériné la composition de son bureau, où, comme c'était attendu (*Le Monde* du 4 avril), Muguette Jacquaint (PC, Seine-Saint-Denis) remplace Georges Hage (PC, Nord) à la vice-présidence attribuée au groupe communiste, tandis que Jean-Pierre Kucheida (PS, Pas-de-Calais) devient questeur en remplacement de Bernard Derosier (PS, Nord). Par ailleurs, Jean-Louis Borloo (Nord), membre du groupe République et liberté, qui avait l'an passé annoncé sa démission pour protester contre les ravages du chômage dans sa région du Valenciennois, pour finalement se raviser, fait son entrée au bureau de l'Assemblée au siège de secrétaire, où il remplace Bernard Charles (RL, Lot), à propos duquel le bureau de l'Assemblée a rejeté, le 23 mars dernier, une requête transmise par le procureur général près la cour d'appel d'Agen tendant à permettre son arrestation.

Cécile Chambraud

Le maire de Tarascon « comptable de fait »

DANS UN JUGEMENT définitif, la chambre régionale des comptes de Provence-Alpes-Côte d'Azur vient de déclarer Thérèse Allaud, maire de Tarascon, conseiller général et député (app. RPR), des Bouches-du-Rhône, et Hugette Slesse, responsable d'associations locales, conjointement et solidairement « comptables de fait » des deniers de la commune de Tarascon pour un montant « qui ne peut être inférieur à 2 300 000 francs ». Ce jugement entraîne l'incapacité de M^{me} Allaud. Le maire de Tarascon avait créé, en janvier 1986, un journal municipal dont les frais d'impression et de composition ont été payés sur les crédits de la commune. Cependant, les recettes publicitaires de ce journal ont été encaissées, successivement, par deux associations locales, Tarascon-Dialogue puis Tarascon-Passion-Tarascon-Action - organismes « dépourvus de toute existence réelle », dont M^{me} Slesse était la trésorière, alors qu'elles auraient dû l'être par un comptable public ou un régisseur de recettes (*Corresp. 166*).

ÉLECTIONS MUNICIPALES

■ GRENOBLE : Michel Destot (PS), député de l'Isère, a officiellement annoncé, lundi 3 avril, sa candidature à la mairie de Grenoble. Lors des dernières élections, M. Destot avait été battu au premier tour par Alain Carignon (RPR), maire sortant, ancien ministre de la communication, et qui est incarcéré depuis le 13 octobre pour corruption.

■ BREST : Pierre Maille (PS), maire de Brest, conduira une liste d'union qui rassemblera, comme en 1989, l'ensemble des composantes de la gauche brestoise : le PS, le PC, Brest nouvelle citoyenneté, Frankiz Breiz et Radical. Cette liste sera élargie aux écologistes et à des personnalités brestoises.

■ AUTUN : Marcel Lucotte (UDF-PR), maire d'Autun (Saône-et-Loire), a annoncé, lundi 3 avril, qu'il ne se représentera pas aux prochaines élections municipales. Agé de 73 ans, président du groupe des Républicains indépendants du Sénat et conseiller régional de Bourgogne, M. Lucotte avait été élu maire d'Autun pour la première fois en 1969.

DÉPÊCHES

M. LE PEN : parlant de la situation en Algérie, le président du Front national a comparé, mardi 4 avril sur RTL, les militants du FIS à des « résistants » luttant contre le « pouvoir dictatorial du FLN ». Il a ajouté que le directeur du quotidien *El Moudjahid*, assassiné, le 27 mars à Alger, était l'équivalent du « directeur du journal d'un parti nazi ».

■ REMANIEMENT : Marc Blondel, secrétaire général de Force ouvrière, a opéré, lundi 3 avril, un remaniement au sein de son équipe dirigeante, sans attendre le prochain comité confédéral national (CCN) qui se tiendra du 20 au 22 juin. Claude Jenet, considéré comme très proche de la minorité trotskiste, se voit confier le secteur « organisation et propagande ». La presse confédérale est attribuée à Rémi Caillat, et le secteur juridique à Robert Santupe. Jean-Claude Quentin et Benoît Javez sont chargés respectivement de la formation professionnelle et continue et des retraites complémentaires. Antoine Paesch, responsable de ces deux secteurs, quittera en effet ses fonctions lors du prochain congrès.

■ VOL : le « disque dur » contenant les données de l'ensemble de la gestion municipale de Château-Thierry (Aisne), a été dérobé au cours du week-end. La disparition de ce disque pesant une dizaine de kilos, a été constatée lundi 3 avril au matin. La mairie a porté plainte.

■ DIFFAMATION : Paul Szaniawski, maire RPR de Boulogne, a porté plainte pour diffamation contre Pierre Gaborit, élu PS de Boulogne, fait suite à la mise en cause du maire lors d'un débat sur la publication par la chambre régionale d'un rapport consacré à la ZAC 28, société d'économie mixte chargée de la ZAC du centre-ville (*Le Monde* du 10 mars).

M. Toubon et le marché des Enfants-Rouges

JACQUES TOUBON va bientôt avoir sur son bureau de ministre de la culture le dossier de l'lot des Enfants-Rouges dans le troisième arrondissement de Paris. Il devra arbitrer entre les avis divergents de deux fonctionnaires de son administration. L'architecte des Bâtiments de France a donné son accord au projet actuellement présenté aux habitants qui comprend notamment un marché découvert, la construction d'une crèche et d'une bibliothèque, ainsi que d'un parc de stationnement souterrain. En revanche, l'adjoint au sous-directeur des Monuments historiques a fait savoir que « les trois immeubles accolés, situés le long de la rue de Bretagne, en avant de cette halle, devront être conservés ainsi que le portail de pierre et de fer forgé de l'extrémité est de ces trois bâtiments ». L'affaire est d'autant plus délicate que le réaménagement de ce quartier est en débat depuis deux ans et qu'il fait l'objet de polémiques régulières entre Jacques Dominati, maire UDF-PR, son opposition et certaines associations de l'arrondissement (*Le Monde* du 22 novembre 1994). La concertation auprès des habitants doit durer jusqu'à l'été.

Des services spéciaux pour quoi faire ?

APRÈS Alexandre de Marenches et Pierre Marion, Claude Silberzahn devient le troisième ex-« patron » des services secrets français, depuis moins de dix ans, à mettre ses

souvenirs sur la place publique. Du temps où il occupait le poste convoité - mais combien hâ-

surdeux - de directeur général de la sécurité extérieure (DGSE), c'est-à-dire entre mars 1989 et juin 1993, M. Silberzahn avait pourtant assuré, à maintes reprises, qu'il n'imiterait pas ses prédécesseurs : un chef des services spéciaux se doit de donner l'exemple à des subordonnés qui, eux, signent, en quittant leur « maison », un engagement écrit par lequel ils renoncent à égrener leurs Mémoires. Il faut donc croire que le démon de l'écriture - par complice interposé, puisque Jean Guisnel, un journaliste de *Libération*, a joué à l'accoucheur - a été

le plus fort et que M. Silberzahn y a succombé sans état d'âme.

Au cœur du secret est pourtant autre chose qu'un simple livre de souvenirs. De toute évidence, M. Silberzahn a voulu aller au-delà. Il livre « sa » pédagogie : c'est-à-dire son témoignage sur la façon dont il a vécu ses mille cinq cents jours à la tête de la DGSE - des rapports de l'État avec une des institutions les plus hermétiques de la République.

M. Silberzahn tire quelques misères : contre les armées (qui lui sont apparues comme « l'un des appareils les plus insulaires de l'État » tant elles vivent repliées sur elles-mêmes) ; contre les diplomates (avec la constatation que « le courage pour le Quai d'Orsay est difficilement concevable ») ; ou contre les responsables politiques (suspectés d'être « dérangés » par l'information secrète parce qu'elle les contraindrait à prendre des mesures impopulaires ou à avouer leur impuissance).

En passant, l'auteur met en exergue la qualité, de son point de vue, de la production de la DGSE,

par exemple en Afghanistan (où les services français ont soutenu à fond le charismatique « commandant Massoud »), en Irak (dont la capacité militaire a été très tôt, bien avant la guerre du Golfe de 1990-1991, perçue comme un « bluff »), au Rwanda (où l'analyse était « juste » dès juillet 1992), deux ans avant le carnage de 1994) ou en Algérie (où, dès 1991, le service attire l'attention du gouvernement, qui n'en croit rien, sur les erreurs du FLN et des généraux au pouvoir).

Au terme de ses mille cinq cents jours de direction, Claude Silberzahn ne dissimule pas le fait qu'il a apprécié les agents de la DGSE placés sous sa responsabilité par un État qui - il le regrette - ne lui a jamais demandé de leur transmettre « ses félicitations, ses marques de satisfaction, voire ses remerciements ». Le prenant sous son bonnet, il leur adresse un vibrant *satisfeits*. Ce qui ne l'empêche pas, sur un point déterminant, de reconnaître son échec, le sien propre comme celui de son service, à savoir le manque d'inté-

gration quasi institutionnelle de la DGSE « dans le dispositif décisionnel de la nation ». Sous-entendu : le service est souvent mis à l'écart par les autres organismes étatiques.

Donc, l'idée, qui n'est actuellement, d'installer à l'Élysée ou à Matignon un haut responsable compétent pour coordonner les activités du renseignement intérieur et extérieur. Une telle initiative est-elle opportune ? Rien n'est moins certain. D'abord, la « guerre » des services est loin d'être une légende, parce que leurs métiers sont à la fois radicalement différents et concurrents : il faut donc apprendre à vivre avec cette rivalité. Ensuite, les dirigeants politiques se méfient traditionnellement de la perspective de devoir confier en direct la gestion de telles affaires à un seul homme : il deviendrait vite assez encombrant, voire ingouvernable, parce qu'il saurait trop de choses.

Jacques Isnard

* Au cœur du secret, de Claude Silberzahn, Fayard, 328 p., 120 F.



8H15

LE CRIBLE

NORBERT BALIT - GERARD SAINT-PAUL

ILS PASSENT LEUR INVITÉ AU CRIBLE POUR

NE RIEN

LAISSER PASSER




LE MONDE diplomatique

Avril 1995

- **PRÉSIDENTIELLE** : Le citoyen, la République et le marché, par Claude Julien. - En finir avec le gouvernement de l'Élysée, par Christian de Brie. - Les nouvelles frontières de la souveraineté, par Alain Bihl. - L'Élysée et son « pragmatisme », par Robert Legrand.
- **NON-PROLIFÉRATION** : Ces grandes puissances obstacles à un monde non nucléaire, par Rebecca Johnson. - L'option zéro, par Patrice Bouvet. - La France condamnée à désarmer, par Ben Crumier.
- **DROIT INTERNATIONAL** : Peuples otages, par Ignacio Ramonet.
- **SUISSE** : Isolée, perméable, La Chaux-de-Fonds, par Nicole Liss-Bernheim.
- **ALGÉRIE** : Mobilisation contre le compromis, par Paul-Marie de La Gorce.
- **COOPÉRATION** : Offensives contre la convention de Lomé, par Anne-Marie Mouradian.
- **ALIMENTATION** : Pour que le monde nourrisse le monde, par Edgar Pisani.
- **LITTÉRATURE** : Autre monde, une autobiographie sud-africaine, par Nadine Gordimer.

En vente chez votre marchand de journaux - 20 F



**Voici l'agence
la plus créative
de l'année.**

| CLASSEMENT CREATION CB NEWS 1994 | | | | |
|----------------------------------|-------------|-----|-----------|----------|
| RG | Agences | PTS | Tendances | Nb Camp. |
| 1 | Euro RSCG | 243 | 1 | 45 |
| 2 | BDDP | 117 | 2 | 21 |
| 3 | DDB Needham | 57 | 3 | 8 |
| 3 | Lintas | 57 | 4 | 10 |
| 5 | Publicis | 54 | 5 | 12 |

★
EURO RSCG

rté
ssi-
ux
ent

orts
ra-
so-
De
se-
mes
ent
en-
for-
sète
à la
irus
guer
ster
sté-
au
elle

san-
voir
que
; as-
da ?
ser-
en-
cun
ar la
rtée
: où
able
elle.

ur-
dix
non-
e se
ar la
son
uca-
ie se
nde

Vau

s de
être
anes
?
e un
r du
des
. En
t été
rtion
faut
plus
rap-
a un
abili-
leur
jours
unes
ture
ivent
nt si
urve-

i fait
n du
inels.
vio-
nt de
cette
, qui
n, on
leur
z un

effet
as du
Cette
qu'il
rt-on
air ?
sure :
sques
s. Le
tion-
dire
lors-
l faut
aux
sques
ance.
géné-
visi-
Elle
peut
t-être
t.»

s par
ollée

Les communistes du Cher partent à la reconquête du département

Robert Hue en meeting à Bourges

BOURGES
de notre correspondant
Le Cher n'a guère attiré jusqu'ici les candidats à l'élection présidentielle. Le seul à tenir meeting devait être Robert Hue, mardi 4 avril. Il ne s'agit pas vraiment d'un hasard : tout nouveau secrétaire national du PCF, M. Hue était venu timidement, l'an passé, humer l'air du Printemps de Bourges. Il revient cette fois prendre la température dans ce département qui demeure un des derniers bastions du PCF.

La boutade, à ce sujet, d'un ancien préfet du Cher aujourd'hui premier vice-président du conseil général, Camille Michel - qui avait offert sa démission au lendemain de la victoire de la gauche en 1981 -, est restée célèbre : « C'est, disait-il, la faute à Napoléon III » si Bourges est devenu ville communiste. L'homme pensait au transfert des usines d'armement de Metz à Bourges et à toute cette main-d'œuvre favorable aux idées révolutionnaires.

L'histoire locale n'a fait qu'y ajouter quelques épisodes : lors du congrès de Tours, en 1920, les trois députés socialistes du Cher rallient la bannière de la faucille et du marteau, puis le Bourges de l'entre-deux-guerres ne connaît qu'un maire socialiste. Mais en 1977, lorsque Bourges est gagnée par le communiste Jacques Rimbault, la ville est gérée par la droite depuis vingt ans.

LA CATASTROPHE DE 1988

Fatiguée et déchirée, cette droite va elle-même assurer sa défaite. Le PCF vient de trouver son homme fort, qui va de rééditions confortables aux municipales en victoires remarquées aux législatives : par exemple sur Jean-François Deniau, ancien ministre giscardien en 1981. Commentant alors les années fastes pour un PCF qui contrôle plusieurs villes importantes : Bourges, Vierzon, Saint-Florent, Saint-Germain-du-Puy... Dans les entreprises d'armement ou d'imprimerie, la CGT tient le haut du pavé. Il faudra attendre la fin des années 80 pour que le PCF marque le pas. La chute du mur de Berlin n'y est pour rien. Au contraire, le PCF ressort ostensiblement ses symboles, portés discrètement pendant les douze années précédentes.

Mais la crise économique va déchanter ses troupes. L'élection présidentielle de 1988 est une catastrophe : André Lajoinie, avec 11,78 %, perd neuf points dans le département par rapport à Georges Marchais en 1981. Et, à Bourges, le FN devance le PC. Les kylleries de licenciements dans l'armement, la morosité ambiante, laissent une gauche à bout de souffle au début des années 90. Les législatives de mars 1994 paraissent sonner l'effacement. Jacques

Rimbault, malade, abandonne son siège de député à un jeune candidat UDF, Franck Thomas-Richard. Sa mort, deux mois plus tard, montre un PCF orphelin et désemparé.

A Bourges, le premier adjoint, Jean-Claude Sandrier, un moment contesté, assure la succession. Les apparences sont sauves, mais on ne se risque pas à parler sur l'avenir. La réserve du nouveau maire contraste avec la personnalité de son prédécesseur et la vieille garde renâcle à le suivre. En face, la droite récolte les fruits d'une longue et patiente réorganisation. Un jeune RPR, Serge Lepeltier, cumule les résultats. En trois ans, de conseiller municipal d'opposition à Bourges il devient conseiller régional, député, conseiller général. Il quitte la région, son objectif clairement énoncé étant la mairie de Bourges. Chiraquien de la première heure, il mènera en juin une liste d'union RPR-UDF (Le Monde du 22 décembre 1994).

Cette fois, l'adversaire est de taille, pour un PCF qui s'est étonnamment réajusté à l'occasion des cantonales de 1994 avec sept conseillers élus sur sept renouvelables. Conscient que le résultat à Bourges sera serré, le PC se garde, malgré tout, l'avenir plus serein. Le passage récent de François Mitterrand à la mairie de Bourges (Le Monde daté 26-27 mars) valait un adoucissement. Le parti lorgne désormais sans complexe sur Vierzon et Saint-Florent - qu'il voudrait reconquérir - multiplie les manifestations, tandis que ses responsables locaux soutiennent : « Quand les gens veulent se battre, c'est vers le PC qu'ils se tournent. »

Patrick Martinat

Quatre cents élus de l'Isère ont remis leur démission au préfet

Après la mort d'un bébé dans des circonstances controversées, les maires et conseillers municipaux de trente communes du plateau Matheysin dénoncent la fermeture d'une maternité

GRENOBLE
de notre bureau régional
Quatre cents élus de l'Isère, toutes tendances politiques confondues, ont remis leur démission au préfet de l'Isère, lundi 3 avril. Les maires et les conseillers municipaux de trente communes du plateau Matheysin protestent contre un arrêté préfectoral qui a décidé la fermeture des sept lits de la maternité de La Mure, le 1^{er} janvier. Trois mois plus tard, le décès, dans des circonstances controversées, d'un bébé, que portait une jeune femme enceinte de huit mois, transportée en urgence à l'hôpital de Grenoble (Le Monde du 30 mars), a relancé le débat sur l'opportunité de cette initiative. Le

les automobilistes. Depuis quinze ans, les vingt mille habitants du plateau réclament la percée d'un nouvel axe. En vain. Par ailleurs, cette région est confrontée à la lente agoré de sa mine d'anthracite. Ce charbon rare, extrait dans les galeries de La Mure, ne serait plus concurrentiel depuis de longues années, affirme la direction de Charbonnages de France. En 1965, les houillères de La Mure employaient trois mille personnes. Tout au long des trente dernières années, les effectifs de la principale industrie du plateau ont fondu. Et aujourd'hui, trois cents mineurs seulement attendent la fermeture définitive des puits, programmée pour 1997.

Malgré les importantes aides pu-

té des avantages consentis par l'Etat, par Charbonnages de France et les collectivités territoriales, certains d'entre eux se sont retirés.

En outre, le lancement, il y a quinze ans, d'une station de sports d'hiver sur les hauteurs de La Mure, qui aurait dû permettre la reconversion d'un certain nombre de mineurs, s'est lui aussi transformé en fiasco. Confrontée à des saisons sans neige, puis à des difficultés de commercialisation de ses résidences de tourisme, la station de Saint-Honoré n'en finit pas de piétiner... cette fois dans la poudre blanche, qui s'est enfin remise à tomber.

UN « MAUVAIS COUP »

La fermeture de la maternité de La Mure, qui enregistrait une moyenne annuelle de 110 naissances, soit 65 % des accouchements du secteur de la Matheysine, apparaît comme un nouveau « mauvais coup » porté contre cette région. « Le fond du problème est la fermeture de la mine. Elle entraîne tout le reste. On commence par fermer la maternité, puis ce sont les urgences, la chirurgie qui disparaissent. Au bout du compte, notre hôpital sera transformé en maison de retraite. Et, déjà, d'autres services publics sont menacés. » Le député socialiste de la circonscription, Didier Migaud, dénonce, pour sa part, le « démantèlement des hommes et des familles », qui serait en cours à La Mure. Il regrette que toutes les aides financières n'aient pas pu être consommées, « faute de candidats à l'installation ». « Mais il aurait fallu auparavant créer les conditions de l'industrialisation du plateau, en tenant compte de ses spécificités. On a agi en dépit du bon sens. »

Claude Francillon

L'école du Grand Meaulnes devient une « maison d'écrivain »

BOURGES
de notre correspondant
L'école d'Épeneuil-le-Fleuriel (Cher), où Henri Fournier, futur Alain-Fournier, passa sept ans de son enfance, a commencé, le 1^{er} avril, une nouvelle vie. « Retraite » de la fonction publique depuis quatre ans, elle peut désormais accueillir les visiteurs venus parfois du bout du monde, et se consacrer tout entier à la mémoire de l'auteur du Grand Meaulnes, qui lui a réservé l'un des tout premiers rôles dans son roman.



IN SITU

Un cabinet parisien spécialisé, « Argos », a concocté un décor sur mesure : témoignages, documents et archives ont été minutieusement rassemblés afin de reconstruire le dallage et les boiserie d'époque. Les murs ayant conservé des lambeaux de tapisserie, le musée du papier peint de Kishinev, près de Moulhouse, a réussi, par un procédé sériographique, à redonner aux pièces leur modeste éclat d'origine.

Les salles de classe, transformées au fil des années et au gré des besoins, ont retrouvé leur disposition et leurs longues tables noires réparties autour du poêle en fonte où les Mouchebœuf et les Coffin venaient se réchauffer. Les quatre pièces du logement de l'instituteur possèdent à nouveau leur mobilier en noyer Louis-Philippe. Le « faussaire » peut être satisfait : l'illusion est parfaitement réussie.

DES GARDIENS VIGILANTS

Cette réhabilitation est le point final d'une histoire qui faillit ne jamais s'achever. L'école n'a pas toujours été l'objet de tant de soins. A vrai dire, sans « le hasard des changements », une décision d'inspecteur ou de préfet qui ont conduit à Henri et Andrée Lullier un matin d'automne de 1962, l'école aurait stérilement sombré dans l'oubli, et des travaux de rénovation auraient détruit irrémédiablement le lieu de mémoire. Pendant trente ans, ces instituteurs ont été les gardiens vigilants de l'endroit, qu'ils vont découvrir et patiemment protéger. Ils évitent, en 1971, que le bâtiment ne soit totalement transformé, au nom du confort ; ils refusent, grâce à leurs interventions, qui trouvent un écho jusqu'au bureau du président de la République Georges Pompidou, à faire enfin reconnaître l'école en tant que monument historique.

A la veille de sa fermeture, en 1991, ils sonnent à nouveau l'alarme : les murs se lézardent, le préau menace de s'effondrer, l'état de la mansarde et des greniers est pitoyable. Cette fois, le préfet du Cher d'alors, Roland Hodel, prend les choses en main, réunit une cellule de réflexion.

François Mitterrand, qui a signé quatre fois le livre d'or de l'école, ne peut que prêter une oreille attentive aux malheurs de ce lieu qu'il est venu parfois visiter au début. Une enveloppe de plus de 4 millions de francs - deux tiers pour l'école et l'Etat, un tiers pour la région Centre et le département - est prévue pour l'aménagement du site et la restauration de l'école proprement dite, complétée par la construction d'un bâtiment d'accueil.

Inaugurée en septembre 1994, l'école a hiberné, faute de financement pour le chauffage... Mais cette fois, finie la récréation, et ce n'est pas un poison d'avril. Devue, « maison d'écrivain », elle fête son cent vingt-deuxième printemps, et n'a jamais été aussi bien dans ses murs, telle qu'elle fut toujours, derrière « la petite grille rouillée ».

F. M.

* Renseignements à la permanence du centre d'accueil. Tél. : 48-63-04-82.

La disparition programmée des petites maternités

Le plan périnatalité, arrêté début 1994 par le gouvernement, prévoit la fermeture progressive des maternités où l'on pratique moins de 300 accouchements par an. L'objectif était double : améliorer la sécurité - 18 femmes décédant chaque année pour 100 000 accouchements, selon l'INSERM -, et maîtriser les dépenses de santé. La Fédération nationale des maternités et hôpitaux de proximité (FNHMP) conteste que la surmortalité soit le fait des petits établissements, où naissent chaque année environ 40 000 enfants (soit 6 % du total). Ce pourcentage est trop faible, selon elle, pour que l'on impute ces accidents aux petits établissements. Depuis 1988, une centaine d'entre eux ont fermé. La FNHMP estime que, fin 1993, 141 villes disposaient d'une seule maternité réalisant moins de 400 accouchements par an (dont 82 villes avec une maternité en effectuant moins de 300).

conseil régional Rhône-Alpes a également demandé lundi la réouverture de la maternité. Trente-huit kilomètres seulement séparent La Mure, une commune de montagne de six mille habitants, de l'agglomération grenobloise. Mais c'est une voie tortueuse, étroite et dangereuse, empiéçagée d'une partie de l'hydre : la route Napoléon -, qu'empruntent

bielles accordées à cette région - plus de 180 millions de francs en cinq ans -, les emplois industriels hors mine ont encore diminué. Cette région semble frappée par un lent mais inexorable processus de désertification, qui ne semble pouvoir enrayer. Plusieurs industriels ont, effectivement, « délocalisé », leurs entreprises sur le plateau Matheysin. Mais, après avoir profi-

Robert Jarry est candidat à sa propre succession au Mans

LE MANS
de notre correspondant
Robert Jarry, soixante-dix ans, maire (ex-PCF) du Mans depuis 1977, annonce qu'il sollicitera un quatrième mandat en juin. Robert Jarry pose cependant des conditions : « Les formations politiques doivent renoncer à une participation dominante au conseil municipal. » En clair, il veut former sa liste « d'ouverture » comme il l'entend. Celle-ci intégrerait des socialistes, dont l'actuel président de la communauté urbaine, Jean-Claude Boulard, des communistes, et des membres du Mouvement de la gauche progressiste que Robert Jarry avait fondé en 1989 après avoir quitté les rangs du PC.

Même si ces dernières semaines Robert Jarry - qui n'avait pas de véritable successeur - gardait le silence sur ses intentions, la nouvelle de sa candidature n'a pas vraiment surpris. Robert Jarry aura en effet deux listes de droite : l'une conduite par le député RPR Jean-Michel Gevaux, l'autre par une conseillère municipale d'opposition, l'UDF Christine Wettstein-Badour. Face à cette division, Robert Jarry a beau jeu de démontrer que la gauche se retrouve naturellement derrière lui. A commencer par Jean-Claude Boulard, qui pourrait conserver la présidence de la communauté urbaine. Mais l'ex-député rocardien n'apparaîtra vraisemblablement dans la campagne qu'après le 15 mai. C'est en effet à cette date que le tribunal de Saint-Brieuc rendra son verdict dans l'affaire Urbis, où il est prévenu.

Philippe Cochereau

comptera aussi dans ses rangs le premier secrétaire de la fédération du PS du Val-d'Oise et conseiller régional, Manuel Valls. Si le maire sortant, le communiste refondateur Robert Montdargent, auquel 19 des 44 conseillers municipaux de gauche élus il y a six ans ont appuyé leur soutien, ne se retire pas, les Argenteuillais auront donc le choix entre deux têtes de liste communistes.

Jean Royer sollicite un septième mandat à Tours

TOURS
de notre correspondant
Jean Royer (DVD), maire de Tours, a choisi la forme d'un communiqué stylisé pour annoncer, dimanche 2 avril, qu'il se présenterait pour un septième mandat aux élections municipales. Agé de soixante-quatorze ans, M. Royer est aux commandes de sa ville depuis 1959. Même s'il n'en dit mot dans sa déclaration, l'ancien ministre du commerce et des PTT, candidat malheureux à la présidence de la République en 1974, a opté pour un scénario inédit. Il brigue à nouveau le fauteuil de premier magistrat, mais il se choisit un dauphin en la personne de Michèle Beuzelin, élue municipale depuis 1977, ancienne adjointe à l'enseignement et, depuis novembre 1994, députée RPR d'Indre-et-Loire après la nomination de Bernard Debré à la coopération.

Le maire de Tours, partisan de M. Balladur, passerait le relais à Michèle Beuzelin, nommée première adjointe, dans un délai qu'il n'a pas voulu fixer. L'actuel titulaire du poste, Michel Montaubin,

aurait accepté de s'effacer et se retrouverait donc deuxième adjoint. Le passage de témoin se fait probablement à l'expiration du mandat de député de Jean Royer, dans trois ans, s'il n'y a pas de dissolution. La solution ne doit pas déplaire au RPR, dont M. Beuzelin est une balladurienne, adhérente de fraîche date. Elle a cinquante-cinq ans et occupe actuellement la vice-présidence du conseil général d'Indre-et-Loire.

La gestion de Jean Royer a été critiquée récemment par la cour régionale des comptes et une passe d'armes houleuse a eu lieu ces jours derniers lors d'un conseil municipal avec son ancien dauphin, jamais désigné, Michel Trochu (RPR), qui présentera sa propre liste.

« Le RPR veut faire main basse sur la ville de Tours. On pensait que M. Royer aurait une sortie gaillarde ; il nous offre au contraire un spectacle à la Pôher », a commenté Jean Germain, challenger socialiste du maire.

Alexis Boddart

TOULOUSE : les vins de Fronton, vignoble de la région toulousaine, vont commercialiser, dès le 6 avril, un million de bouteilles portant au dos de l'étiquette les curriculum vitae de mille chômeurs de France. Cette opération, qui vise tous les jeunes de moins de vingt-cinq ans demandeurs d'un premier emploi, part du constat que plus de la moitié des emplois sont trouvés grâce au bouche à oreille. Cette initiative, lancée avec le concours des conseils généraux de la Haute-Garonne et de Tarn-et-Garonne, les missions locales pour l'emploi de toute la France et l'Association pour l'emploi des cadres (APEC), durera six mois. Les vins de Fronton, qui en sont à l'origine comptent deux cent treize adhérents, cinquante-trois domaines et châteaux et trois caves coopératives. (Corresp.)

LE COLLEGE EUROPEENNE DES TRANSPORTS
Formations supérieures
Transport et Logistique :
- DIPLOME SAC + 4 homologues
- MASTER en formation continue
3 av. P. Doumer-92500 Rueil
(1) 47 49 99 99
(autre site à LYON en sept. 95)

NOUVEAU
MUNICIPALES 95
LE BREVIAIRE DU CANDIDAT
2ème édition
- 245 F TTC -
Editions IRES, 36 rue Tramassac
BP 5043 - 49245 LYON Cedex 05
Tél : 78-37-25-99 - Fax : 78-37-37-92

ÉTVDDES
L'Etat et l'humanité
Guy LABOUREIRE
Diplomatie vaticane
Jean CHÉLINI
avril 1995 Le numéro : 55 F
14 rue d'Assas - 75006 PARIS - Tél : 33 1 44 38 18 18
On s'abonne sur internet : www.ETVDDES.com

le journal mensuel de documentation politique après-demain
Fondé par la Ligue des droits de l'homme (non vendu dans les kiosques)
offre un dossier complet sur :
LES PARTIS POLITIQUES
Envoyer 80 F à APRÈS-DEMAIN, 27, rue Jean-Dolent, 75014 Paris, en spécifiant le dossier demandé ou 220 F pour l'abonnement annuel (80 % d'économie), qui donne droit à l'envoi gratuit de ce numéro.

SOCIÉTÉ

LE MONDE / MERCREDI 5 AVRIL 1995

SEXUALITÉ Les jeunes sont de plus en plus sensibles à la nécessité de se prémunir contre les risques de contamination par le virus du sida. Les travaux de l'Agence nationale

de recherche sur le sida (ANRS) reflètent une nette augmentation de l'utilisation du préservatif auquel plus des trois quarts des jeunes ont recours lors de leur premier rapport

sexuel. ● CES TRAVAUX, qui mettent en évidence « une bonne connaissance des modes de transmission du VIH, meilleure que celle de la population générale »,

donnent des indications préoccupantes sur la proportion de jeunes exposés à des rapports sexuels forcés. ● POUR SA PART, Marie Choquet, chercheur à l'Inserm, reconnaît

que « l'information globale a porté ses fruits » mais souligne la nécessité d'adapter la prévention aux jeunes les plus exposés, notamment dans les filières professionnelles.

L'usage du préservatif se répand largement parmi les adolescents

Une enquête menée auprès de plus de six mille jeunes âgés de quinze à dix-huit ans révèle une prise de conscience face à l'épidémie de sida

« IL S'AVÈRE que la réponse adaptative à l'épidémie de sida n'est pas seulement rituelle, réduite à un geste, la première fois. Elle prend la forme d'une habitude nouvelle qui dure au moins quelques mois au début de chaque nouvelle relation, pendant les années où une stabilisation n'est pas encore intervenue. Les campagnes de prévention ont développé le sentiment de la nécessité du préservatif qui a été comprise et largement mise en pratique. » Tel est le constat original, autorisant de nouvelles espérances, établi par les auteurs de l'enquête conduite sous l'égide de l'ANRS (Agence nationale de recherche sur le sida) sur le comportement sexuel des adolescents.

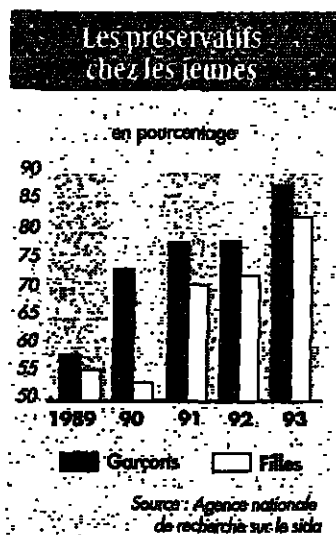
Au terme d'un travail conduit auprès de plus de six mille jeunes âgés de quinze à dix-huit ans, les auteurs expliquent avoir pu établir que les messages de prévention vis-à-vis du sida, diffusés par de multiples canaux, médiatiques et médicaux depuis près de dix ans n'ont pas, au total, été inefficaces. Sans doute, comme le font remarquer les auteurs de l'enquête, ce constat doit-il être nuancé. Pour autant on ne saurait, après des années de condamnations confessionnelles, de controverses spécialisées et de bilans politiques apparemment négatifs, passer sous silence ou sous-estimer un tel acquis de santé publique.

LA NOTION D'ÂGE MÉDIAN

L'originalité de cette enquête tient au fait que la quasi-totalité des catégories de jeunes âgés de quinze à dix-huit ans ont été interrogés, aussi bien dans les lycées publics que privés, confessionnels ou non, que les apprentis ou les jeunes en Cippa (cycle d'insertion pré-professionnelle par l'alternance) ou en organismes de formation. On apprend ainsi que le processus d'entrée dans la sexualité varie selon les filières scolaires.

Ainsi, les jeunes de l'enseignement général et technique sont-ils plus nombreux à avoir des pratiques sexuelles sans pénétration que ceux de l'enseignement professionnel. Les jeunes des Cippa et des organismes de formation se distinguent des autres. Ils sont relativement plus nombreux à n'avoir aucune activité sexuelle et quand ils ont des rapports sexuels, c'est en pratiquant la pénétration.

Pour présenter leurs données, les auteurs ont eu recours à la notion d'âge médian, c'est-à-dire l'âge auquel 50 % des jeunes d'une tranche



L'utilisation du préservatif lors des premiers rapports sexuels ne cesse d'augmenter.

d'âge ont pratiqué tel ou tel acte. Pour le premier coït, cet âge médian est de dix-sept ans et trois mois pour les garçons, dix-sept ans et six mois pour les filles. Selon les données disponibles et contrairement à nombre de lieux communs, la précoïté sexuelle ne s'est pas accrue depuis une vingtaine d'années.

Plus de trois quarts des jeunes (78,9 % des garçons et 74,4 % des filles) déclarent avoir utilisé un préservatif lors de leur premier rapport sexuel. Pour le dernier rapport sexuel à la date de l'enquête la proportion d'utilisateurs de préservatifs est de 72,3 % chez les garçons et de 51 % chez les filles. Ces données sont encourageantes. En effet, si on les compare aux données disponibles dans ce domaine, la progression est spectaculaire : en 1989, ils n'étaient que 56 % à 58 % à se protéger. « L'utilisation massive des préservatifs par les garçons les plus jeunes lors de l'entrée dans la sexualité constitue un fait nouveau », soulignent les auteurs.

Cette évolution doit être rapprochée de la relative bonne connaissance, chez les adolescents, des modes de transmission du virus du sida, une connaissance meilleure que celle de la population générale. « Les croyances dans la transmission par contact ou par proximité du virus sont moins répandues que dans la population générale. On trouve également une plus grande expression de tolérance et de solidarité avec les personnes atteintes et une demande

légèrement moindre de dépistage obligatoire », écrivent les auteurs.

Cette enquête fournit par ailleurs une cartographie détaillée de la sexualité des adolescents, qu'ils soient ou non « sexuellement actifs ». Il apparaît tout d'abord que les actes sexuels pratiqués varient peu entre filles et garçons, mais beaucoup selon les filières scolaires. Les jeunes en pré-apprentissage échangeant moins de caresses que les autres. Parallèlement, la pratique de la sodomie hétérosexuelle augmente nettement lorsqu'on passe de l'enseignement général à l'apprentissage. Selon cette enquête, lors du premier rapport sexuel, 5 % des jeunes ont pratiqué à la fois la pénétration vaginale et la sodomie, les trois quarts, seulement le coït vaginal, et 1 % uniquement la sodomie.

Le premier rapport sexuel a eu lieu pendant les vacances pour 63 % des jeunes filles et des garçons. Les sentiments qui poussent à l'acte sexuel, plus que les actes pratiqués, distinguent les filles et les garçons. Les filles font majoritairement l'amour « par amour ». Près de la moitié des garçons le font par attirance ou désir physique. De telles différences n'empêchent pas que 87 % des filles et 70 % des garçons disent être amoureux de leur partenaire. Leur premier rapport sexuel n'est pas un événement dont les adolescents parlent avec leurs parents : seuls 16 % de garçons et 26 % de filles le font, sans doute dans un climat de confiance puisque, pour près de 90 % d'entre eux, les parents ont bien réagi. La moitié des

jeunes ont eu une première relation dont la durée varie de un jour à un mois. Les relations très rapprochées, voire simultanées, concernent 28 % des jeunes, dont 11 % commencent une seconde relation sexuelle alors que la première n'est pas terminée. Ils ont ainsi deux partenaires simultanément pendant un à deux mois au moins. 7 % entament une nouvelle relation dans le mois-même de la

deux relations est assez long. Cela fait que très souvent, leur sexualité se résume « à une série d'épisodes brefs et espacés ». Sur un autre plan, il apparaît que les jeunes ayant exclusivement des relations homosexuelles sont rares : 1,4 % de garçons et 1,3 % des filles déclarent avoir eu au moins une relation de ce type.

Que retiendra-t-on au total de cette investigation sociologique et

Les rapports sexuels « forcés »

L'enquête de l'ANRS, conduite sous la responsabilité scientifique d'Hugues Lagrange et de Brigitte Lhomond, sociologues du CNRS, établit que 15,4 % des filles et 2,3 % des garçons déclarent « avoir subi des rapports sexuels forcés ». Pour les filles, ces rapports imposés sous la contrainte sont dans 85 % des cas le fait d'hommes connus, jeunes ou adultes qui appartiennent ou non à la famille. L'âge auquel ces jeunes filles ont été sexuellement forcées varie de quatre à dix-huit ans. Dans 18 % des cas ces rapports ont lieu avant quinze ans.

Pour le quart des filles, de tels rapports ne sont pas des actes isolés mais se répètent d'autant plus souvent qu'ils ont commencé tôt. Ainsi, quand ils ont débuté avant douze ans, de tels abus durent au moins un an. Les cas d'inceste, qui débutent presque toujours avant la puberté, concernent 8 % des jeunes filles qui ont des rapports sexuels forcés. Ceux qui sont commis par un jeune de la famille (souvent un frère) débutent presque toujours lorsque la victime a moins de douze ans et se poursuivent de manière systématique.

rupture, 10 % dans le mois qui suit celui de la rupture avec le premier partenaire.

A l'inverse, 22 % des jeunes attendent plus d'un an avant d'avoir un second partenaire sexuel. Ainsi, l'une des particularités des relations sexuelles des jeunes découle du fait qu'ils ont à la fois des relations brèves et que le temps qui sépare

statistique ? Au-delà des nouveaux acquis quant à l'utilisation généralisée du préservatif, il convient de mettre en lumière quelques fortes inégalités. Les jeunes qui suivent des filières professionnelles (dans les lycées ou les centres d'apprentissage) sont sexuellement plus précoces que les lycéens de l'enseignement général et technique. Ils sont

Marie Choquet, chercheur à l'Inserm, spécialiste de l'adolescence

« L'information a visiblement porté ses fruits »

« Vous étudiez la population des adolescents depuis 1971. Au vu des dernières enquêtes comportant des données sur leur sexualité, l'étude de l'ANRS vous surprend-elle ?

« Je suis en premier lieu très étonnée par les taux de refus. 27 % des établissements contactés ont refusé de répondre, c'est énorme. En outre, les élèves ont davantage refusé de répondre que les parents. Dans notre enquête nationale sur les comportements des adolescents (Le Monde du 26 mai 1994), nous n'avions eu que 1 % de refus de la part des établissements scolaires et des élèves.

L'enquête de l'ANRS ne porte que sur la sexualité, c'est là toute la différence. D'une façon générale, quand une enquête vise un seul sujet, et en particulier un sujet sensible comme la drogue ou la sexualité, on s'aperçoit que le taux de refus est beaucoup plus important. En dehors de cela, les résultats sont plutôt rassurants.

« En dépit de l'augmentation récente de l'utilisation du préservatif, peut-on parler de groupes à risques parmi les jeunes ?

« La pratique globale du préservatif mérite d'être soulignée. Mais, pour les filles par exemple, son uti-

lisation n'est pas liée au nombre de partenaires. Cela est inquiétant, d'autant que le risque est là, dans le multipartenariat. Chez les garçons aussi, il reste un effort à faire, même si l'on observe des comportements raisonnables. Parmi ceux qui n'utilisent pas de préservatifs, il y en a tout de même 20 % qui ont pratiqué un test de dépistage. Cela prouve que l'information passe.

« Dans l'enseignement général et technique, le gros du message est passé, peut-être aussi parce que les problèmes personnels y sont moins importants. Le terrain était prêt. Dans les lycées professionnels en revanche, il y a d'autres difficultés qui ne sont pas que scolaires et un contexte qui n'est pas favorable.

« Ce qui frappe davantage, ce sont les pratiques sexuelles en fonction du niveau d'études. On a l'impression que, dans les lycées d'enseignement général, il existe une pratique qui va de la caresse à l'activité sexuelle, alors qu'on constate une sexualité plus dure, plus violente, dans les lycées professionnels.

« Ces observations corroborent nos propres données sur l'incidence très importante de la violence dans ces lycées. Il y a quelque chose de cohérent entre la violence et ce qui l'accompagne, l'insatisfaction familiale par exemple, et cette violence sexuelle. Pour ces jeunes, les relations futures entre les sexes, en dehors même du sida, sont biaisées dès le départ. Leur activité sexuelle ne pourra pas se développer de façon harmonieuse.

« Les résultats concernant les rapports sexuels forcés viennent également confirmer nos observations. Les garçons en cycle d'insertion préprofessionnelle par l'alternance ou en centres de formation sont dans une spirale de violence qui mène à l'exclusion sociale. L'écart est significativement important entre les lycéens « ordinaires » et ces jeunes qui sont dans ces filières dont on sait qu'elles n'aboutissent pas toujours à quelque chose.

« Comment les messages de prévention pourraient-ils être mieux intégrés par ces jeunes des filières professionnelles ?

« Il faudrait sans doute faire un peu plus de prévention autour du changement de partenaires, des modes de contamination. En outre, chez les jeunes qui ont été violentés – il y en a une proportion relativement importante –, il faut faire autre chose. Il s'agit plus d'une aide à leur apporter par rapport à leur sexualité. Si on a un discours à tenir sur la responsabilisation des jeunes face à leur sexualité, ayons aussi un discours sur la façon de soutenir ces jeunes défavorisés dans leur future sexualité. Ces deux axes doivent être développés simultanément si l'on veut tenter d'éviter la survenue des déviations.

« L'éducation nationale a fait des efforts pour la prévention du sida dans les lycées professionnels. Mais, vu la fréquence des violences, vu ce raccourcissement de la préparation à la sexualité, cette sexualité quasi immédiate, qui brûle les étapes de la séduction, on ne règlera pas les choses en leur disant uniquement : « Mettez un préservatif. »

« Certains ont craint un effet de saturation chez les jeunes du discours sur le préservatif. Cette enquête semble montrer qu'il n'en est rien, mais ne court-on pas un tel risque dans l'avenir ?

« Il existe en effet une fissure : ce sont peut-être les plus à risques qui ne seront pas concernés. Le discours a globalement fonctionné, et je suis d'accord pour dire que l'éducation ne se fait que lorsqu'on rabâche. Malgré tout, il faut modifier le discours destiné aux groupes à hauts risques – risques de sida, de violence, de déviance. Pour les élèves des lycées généraux, l'information globale a visiblement porté ses fruits. Elle semble suffisante. Mais on peut aussi penser qu'il serait peut-être bien de leur parler de l'amour. »

Propos recueillis par Laurence Folléa

La sale histoire de la cité de Thiais

Le chef d'une bande de revendeurs de drogue a torturé l'un d'eux qui a gardé le silence

C'EST UNE SORTIE de bunker, une blâtière tout d'un bloc, plantée entre les arbres, en lisière de la cité des Grand-Champs. Les jeunes de Thiais (Val-de-Marne) l'appellent « le CAP ». C comme « Centre », A comme « Activité », P comme « Polyvalent ». Le CAP, donc. Une maison de quartier, un refuge pour adolescents. On y jouait au baby-foot, on y regardait la télévision, on y discutait sport, du marathon de New York, que les plus endurants ont couru en 1993.

Depuis mercredi 29 mars, le local est fermé. La justice l'a placé sous scellés, des policiers montent la garde. Les habitués n'osent plus trop s'en approcher. Ils en discutent entre eux, à voix basse, autour des scooters. Une sale histoire : vendredi 10 février, en fin d'après-midi, une bande de revendeurs de drogue, emmenée par le jeune caïd local, s'y est réunie. L'un d'eux, âgé de vingt-deux ans, avait fauté, il n'avait pas bien fait, « mule », de convoquer payé pour transporter la drogue d'un point à un autre. Le litige portait sur huit kilos de résine de cannabis. Le

chef, furieux, a voulu faire un exemple : le faufil, qui n'est pas originaire de Thiais, a été déshabillé, attaché les bras en croix à un appareil de musculation. Il a été frappé et brûlé sur tout le corps, pendant près de deux heures avec une lampe à souder.

L'équipe des revendeurs était au complet : neuf jeunes gens, âgés de dix-huit à vingt-cinq ans. Au total, plus d'une vingtaine de personnes ont assisté à la séance de torture. La bande a pris des photographies qui ont ensuite circulé dans la cité et dans les communes voisines, manière d'asseoir l'autorité du chef, Ali, un Français d'origine algérienne âgé de vingt-quatre ans. Puis le silence est retombé sur ce quartier aux mille logements, ni pire ni meilleur qu'un autre. Dans les petits immeubles roses ou gris, plutôt bien entretenus, les jeunes savaient. Mais aucun d'entre eux, n'osait parler, pas même ceux qui rejettent les trafiquants. La sûreté départementale du Val-de-Marne, dirigée par le commissaire Philippe Gérard, enquêtait depuis quatre mois sur cette bande. Mais les policiers ignoraient l'épisode

du CAP. Le 14 février et les jours suivants, en procédant à des perquisitions dans le cadre de leur enquête, ils saisissent 80 kilos de résine de cannabis : 56 kilos à l'intérieur d'une voiture appartenant au chef du réseau et 24 kilos dans le coffre à double fond d'un autre véhicule, immatriculé dans les Pyrénées-Orientales. Surtout, ils trouvent des photographies d'un homme au visage tuméfié et ensanglanté.

PUBLICITÉ NÉGATIVE

Une fois identifié, celui-ci refuse de se confier. « Il était traumatisé, il racontait qu'il avait été agressé à Paris », se souvient un policier. Il a tout de même fini par retrouver la mémoire et raconter l'enlèvement, les sévices. C'est ainsi que les enquêteurs ont pu interpeller l'ensemble de la bande, des « voyous de quartier » qui avaient monté un « beau réseau », selon les policiers. Les neuf jeunes gens, huit Français d'origine algérienne et un Français de souche, ont été mis en examen pour enlèvement, séquestration, acte de barbarie et de torture. Ils ont tous été incarcérés. Leur victime a été placée

Philippe Broussard

Un arrêt de la Cour de cassation met en cause le droit d'informer

Le « Canard enchaîné », qui avait révélé l'imposition de M. Calvet, a vu sa condamnation confirmée

La chambre criminelle de la Cour de cassation a rejeté, lundi 3 avril, le pourvoi formé par Le Canard enchaîné, qui avait été condamné en mars 1993

pour avoir publié les avis d'imposition du PDG de Peugeot. Dans leur arrêt, les hauts magistrats inaugurent une nouvelle conception de l'informa-

tion. Désormais, tout journaliste qui produit des documents couverts par le secret professionnel sera susceptible d'être condamné pour recel.

APRÈS UNE SEMAINE de réflexion, la chambre criminelle de la Cour de cassation a décidé, lundi 3 avril, de rejeter le pourvoi formé par le Canard enchaîné dans l'affaire qui l'oppose depuis plus de cinq ans au PDG de Peugeot, Jacques Calvet. Dans leur arrêt, les hauts magistrats énoncent implicitement un nouveau principe : désormais tous les journalistes qui produisent des documents couverts par le secret professionnel pourront être condamnés pour recel. Jusqu'alors, sauf cas rarissimes, cette incrimination de droit commun avait été soigneusement écartée par les juridictions. Pour les journalistes, le seul droit applicable était le droit de la presse, qui prévoit depuis plus d'un siècle les droits et les devoirs de la profession.

L'affaire Calvet remonte à l'année 1989. Au mois de septembre, Le Canard enchaîné publie les trois derniers avis d'imposition du PDG de Peugeot. Dans les usines en grève, l'article de l'hebdomadaire passe rapidement de main en main : les ouvriers du groupe, qui viennent de se voir refuser une augmentation de 2 %, découvrent avec stupeur que le salaire de Jacques Calvet a progressé de 45,9 % en deux ans. La contre-attaque juridique du PDG de Peugeot n'est pas aisée. Il ne peut pas invoquer la diffamation - la publication des feuilles d'impôts n'est pas une atteinte à l'honneur ou à la considération - et le juge des référés estime qu'il ne s'agit pas d'une violation de la vie privée. « Une telle révélation, note le magistrat, faite à l'occasion d'un événement qui intéresse l'opinion, est conforme à l'esprit polémique du Canard enchaîné et se justifie par les nécessités de l'information. »

FONCTIONNAIRE « NON IDENTIFIÉ »

Puisque le droit de la presse ne lui permet pas d'obtenir une condamnation, Jacques Calvet décide d'avoir recours aux infractions de droit commun. En reproduisant des documents couverts par le secret fiscal, les journalistes du Canard enchaîné se sont, selon lui, conduits comme de vulgaires malfaiteurs. Le 3 octobre 1989, à la suite d'une plainte du PDG de Peugeot, le parquet de Paris ouvre une information judiciaire pour vol, violation du secret professionnel, soustraction d'actes ou de titres par fonctionnaire et recel. Au terme de vingt-huit mois d'enquête, le juge d'instruction renvoie le directeur de publication de l'époque, Roger Fressoz, et le signataire de l'article, Claude Roire, devant le tribunal correctionnel de Paris pour recel de photocopies issues d'un vol et d'informations cou-

VERTES par le secret fiscal provenant de la violation du secret professionnel par un fonctionnaire des impôts non identifié.

Toute la discussion juridique tient dans ces quelques mots : aux yeux du juge d'instruction, la violation du secret professionnel, si elle est commise par un fonctionnaire « non identifié ». Malgré un an et demi d'enquête, le magistrat instructeur n'est en effet pas parvenu à établir qui avait soustrait le formulaire 1501-BM que l'administration avait déposé dans une armoire fermée du centre des impôts de Chailly, à Paris. Encore aujourd'hui, les circonstances de la disparition de ce document restent mystérieuses. Le Canard enchaîné affirme que la photocopie de l'avis d'imposition est parvenue au journal sous pli anonyme et l'enquête menée en 1989-1991 ne conclut ni au vol ni au retrait par un agent des impôts.

Dans un jugement rendu le 17 juin 1992, le tribunal commence logiquement par constater ce simple fait : malgré les efforts des enquêteurs, ni la violation du secret professionnel ni le vol ne sont établis. « L'ignorance du statut et des fonctions professionnelles de l'auteur présumé de la divulgation exclut toute possibilité de caractériser l'un des éléments constitutifs essentiels du délit de violation du secret professionnel », notent les magistrats. Quant au vol, il ne constitue qu'une « hypothèse » : « Il n'a pas été possible, rappellent-ils, de connaître les circonstances de fait dans lesquelles les copies ont été reproduites. » Le tribunal correctionnel de Paris relaxe donc

MM. Fressoz et Roire : « Faute de pouvoir établir d'une manière précise l'existence à l'origine d'un acte qualifié crime ou délit et d'être en mesure d'en relever les éléments constitutifs, la condition préalable nécessaire du recel fait défaut. »

Neuf mois plus tard, la cour d'appel de Paris balaie ces hésitations en quelques paragraphes. Malgré les incertitudes de l'enquête, les magistrats écartent formellement l'hypothèse d'un vol : « Le dossier fiscal de Jacques Calvet était conservé dans une salle dont l'accès était contrôlé et réservé au personnel des impôts, notent-ils. Il a été constaté que ni la porte d'entrée de la salle ni celle de l'armoire où se trouvait le dossier n'avaient été forcées et que l'alarme volumétrique ne s'était pas déclenchée. » La cour d'appel, qui en conclut que « seul un fonctionnaire des services fiscaux connaissant le service a pu être à l'origine de la divulgation des documents litigieux », estime « qu'il importe peu que l'auteur du délit n'ait pas pu être identifié ». Condamnés pour recel de photocopies de déclarations d'impôts provenant d'une violation du secret professionnel par un fonctionnaire des impôts non identifié, les deux journalistes doivent payer 10 000 et 5 000 francs d'amende.

Devant la Cour de cassation, l'avocate du Canard enchaîné, Claire Waquet, a longuement dénoncé les limites du raisonnement de la cour d'appel. Comment, en effet, exclure formellement que le document ait été dérobé par une personne étrangère au service ? Pouvait-on, en outre, écarter l'hypothèse selon laquelle il aurait été soustrait par une personne du

cepte des impôts de Chailly qui n'était pas soumise au secret professionnel, comme, par exemple, une femme de ménage ? Dans son arrêt, la Cour de cassation a suivi les réquisitions de l'avocat général, Jean Peretti. Les hauts magistrats, qui soulignent que la Cour de cassation n'est pas un troisième degré de juridiction, rappellent que l'appréciation des faits « échappe à [leur] contrôle ». Les moyens de cassation soulevés par le Canard enchaîné ne sont donc pas retenus.

PHOTOCOPIE ET INFORMATION

La Cour de cassation aurait pu s'arrêter là. Elle poursuit cependant en opérant une distinction entre le recel de photocopies, qui peut être condamné, et le recel d'information, qui échappe à l'infraction de droit commun qu'est le recel. « Une information, qu'elle qu'en soit la nature ou l'origine, échappe aux prévisions de l'article du code pénal sur le recel, note la Cour, qui renvoie alors sur les « dispositions légales spécifiques à la liberté de la presse ou de la communication audiovisuelle ». En clair, c'est le support matériel qui fait l'infraction : si le journaliste détient la photocopie d'un document couvert par le secret fiscal, il est présumé receler ; s'il se contente de faire état dans un article d'une information qui lui a été transmise oralement, il ne peut pas être poursuivi pour recel. Dans ce dernier cas, seul le droit de la presse s'applique.

Par cet arrêt, la Cour de cassation autorise en fait les journalistes à faire état d'informations protégées par le secret... à condition qu'ils gardent soigneusement au fond de leurs tiroirs les photocopies des pièces sur lesquelles ils s'appuient. Au regard de la loi, cette conception du secret place les journalistes dans une situation paradoxale : pour ne pas être condamnés pour diffamation, il leur faut détenir les preuves de ce qu'ils affirment mais s'ils en détiennent, ils peuvent être condamnés pour recel.

« C'est une façon d'encourager la solution d'approximation et de rumeur », estime Louis-Marie Hoire, journaliste au Canard enchaîné. Si nous n'avons pas de preuves, nous sommes diffamateurs ! Si nous en avons, nous sommes recelateurs ! La seule solution est donc de publier sagement des communiqués, des interviews retrans par leurs auteurs ou des comptes-rendus de conférence de presse... » Le Canard enchaîné, qui a épuisé les voies de recours françaises, s'apprête à saisir la Commission européenne des droits de l'homme de Strasbourg.

Anne Chemin

Tentative d'attentat contre le FN à Marseille

LE SECRÉTAIRE DÉPARTEMENTAL DU FRONT NATIONAL des Bouches-du-Rhône, Maurice Gros, a été victime d'une tentative d'attentat à l'explosif, au lendemain du meeting tenu, dimanche 2 avril, à Aix-en-Provence, par Jean-Marie Le Pen (Le Monde du 4 avril). Un pain de plastic de 500 grammes d'origine militaire, relié à une mèche pyrotechnique qui n'a pas été mise à feu, a été jeté, par un soupireux, dans le garage du dirigeant du FN qui l'a découvert, lundi 3 avril au matin, en prenant sa voiture. Un mystérieux groupe « Francs-tireurs partisans, unité combattante Albert d'Alessandri », a revendiqué cette action, par un coup de téléphone anonyme au bureau de l'AFP à Marseille. Un inconnu, se réclamant de cette organisation, inconnue de la police, a déclaré : « On ne se laissera plus tirer comme du gibier et, dorénavant, on rendra coup pour coup ».

Cette tentative d'attentat pourrait être liée au meurtre d'Abraham Ali, jeune lycéen d'origine comorienne tué, le 21 février dernier, par trois collègues d'affiches du Front national. M. Le Pen avait évoqué, dimanche, ce « triste accident » qui a « empêché pour l'instant (sic) de révéler à ceux qui l'ignoraient qu'il y avait à Marseille 50 000 Comoriens (...) ». Le délégué général du Front national, Bruno Mégret, s'est indigné de cet « acte barbare » dont il a imputé la responsabilité « à l'ensemble de l'établissement politico-médiatique ». (Corresp. rfg).

■ MEURTRE : Un homme de 36 ans, meurtrier présumé de Laurence, 13 ans, découverte ligotée et noyée dans sa baignoire le 27 mars à Caen (Calvados), a été mis en examen et inculpé, lundi 3 avril, pour vol et meurtre sur mineur de 15 ans. Selon le procureur de la République de Caen, Jean-Pierre Guimard, l'homme, un voisin sans emploi décrit comme « psychologiquement très perturbé », a « reconnu partiellement les faits ». Le meurtrier présumé a affirmé être entré sans violence dans l'appartement et a reconnu avoir eu des relations sexuelles avec la jeune fille, tout en affirmant qu'elles n'ont pas eu lieu sous la contrainte, et qu'un « accident a dû suivre ».

■ PYRALENE : La préfecture de l'Oise a confirmé, lundi 3 avril, le déversement d'hydrocarbures et de pyralène dans l'Oise, en aval de Creil (Le Monde du 4 avril). Elle estime que 200 à 400 litres de produit toxique étaient contenus dans les transformateurs électriques défectueux par des « récupérateurs » qui se sont introduits dans l'usine défectueuse de la Vieille Montagne. Une centaine de litres ont été récupérés au cours des opérations de nettoyage du sol. Le reste du pyralène s'est déversé dans la rivière.

■ AFFAIRES : Le groupe Dumézil s'est constitué partie civile, lundi 27 mars, à Bourg-en-Bresse (Ain), devant le juge d'instruction Philippe Assonion, contre Robert Bourachot, ancien directeur régional du groupe et président du directoire de sa filiale rhône-alpine Maillard et Duclos qui avait déposé son bilan le 13 juillet 1993 avec un passif net évalué à 209 millions de francs.

■ GRENOBLE : Jean-Louis Dutaret a été remis en liberté par la chambre d'accusation de la cour d'appel de Lyon, mardi matin 4 avril. L'ancien conseiller d'Alain Carignon, qui fut par la suite nommé pdg de la Sofrad, avait été mis en examen pour corruption et placé en détention provisoire par le juge lyonnais Philippe Courroye le 13 octobre 1994. Considéré comme l'un des personnages-clés de l'affaire Dauphiné news - journal électoral proche de M. Carignon, renfloué en 1989 par la Lyonnaise des eaux. En revanche, Philippe Courroye a rejeté une nouvelle demande de mise en liberté d'Alain Carignon, détenu depuis le 13 octobre 1994.

■ DROGUES : Trente-quatre personnes ont été interpellées, entre le 28 et le 30 mars, à Aubervilliers et Pantin dans le cadre d'une affaire de stupéfiants en Seine-Saint-Denis. Dans un immeuble d'Aubervilliers, les enquêteurs du Service départemental de protection des mineurs ont arrêté vingt-huit ressortissants africains, dont quatorze en situation irrégulière, et saisi du matériel de conditionnement. Ils ont également arrêté six personnes en pleine transaction de 490 grammes d'héroïne dans un bar de Pantin. Toutes ont été mises en examen et écrouées.

■ SIDA : Quatre toxicomanes infectés par le virus du sida, l'association Autosupport et prévention du VIH parmi les usagers de drogues (ASUD) et le Mouvement de légalisation contrôlée (MLC) ont porté plainte contre sept anciens ministres pour coups et blessures involontaires, lundi 3 avril, devant la Cour de justice de la République. Rappelant que le 1^{er} avril 1985, le docteur Claude Olivenstein avait demandé à Edmond Hervé, alors secrétaire d'État à la santé, la mise en vente libre des seringues, les plaignants accusent Laurent Fabius, premier ministre de l'époque, Georgina Dufour, alors ministre des affaires sociales et de la solidarité nationale et M. Hervé, d'avoir refusé « de prendre le risque d'une telle mesure ». Jacques Chirac, Philippe Séguin, Charles Pasqua et Edouard Balladur sont également visés par cette plainte pour avoir retardé l'adoption du décret du 13 mai 1987 pris par Michèle Barzach alors ministre déléguée chargée de la santé qui libéralisa finalement la vente des seringues.

■ PRISON : Cinq détenus de la maison d'arrêt de Bois-d'Arcy (Yvelines) ont été condamnés, lundi 3 avril, à des peines de huit à douze mois de prison ferme par le tribunal correctionnel de Versailles pour des sévices sur un codétenu. Trois jours et trois nuits durant, en décembre 1994, les cinq hommes, des gens du voyage, avaient multiplié les insultes, les coups, les brûlures de cigarettes et autres humiliations à l'encontre du dernier venu dans leur cellule, un jeune homme d'origine yougoslave.

Quand la justice œuvre pour le bien des enfants

Quatre à cinq mois de prison avec sursis requis contre une mère de famille pour avoir incité ses enfants, placés dans un foyer, à venir la rejoindre

VALENCIENNES

Un samedi soir de mai 1994, après la douche, Pierre et Sophie, douze et dix ans, s'en sont allés du foyer où ils avaient été placés par décision du juge des enfants. En pyjama, ils ont marché, pris le bus, puis, arrivés à Lille, porte de Béthune, ont demandé à Lucien,

chauffeur de taxi, de les emmener chez leur maman : 100 kilomètres pour retourner dans le Valenciennois. Le chauffeur a téléphoné pour s'assurer que l'adresse était bonne et s'est enquis auprès de la mère de savoir si les enfants, justement, n'étaient pas placés dans un foyer. Silence. « Amenez-les moi », répondit-elle simplement.

A Valenciennes, la justice passe, que l'on soit riche et puissant, pauvre ou dénué... A peine s'effacent les rumeurs d'un match truqué et c'est à nouveau le flot commun des audiences correctionnelles. Lundi 3 avril, Bernard Beffy, qui instruit l'affaire VA-OM, juge Brigitte Démoulin, trente-quatre ans, divorcée, veuve et remariée, mère de six enfants de dix à dix-huit ans, dont quatre placés en foyer par mesure d'assistance éducative.

Car c'est ainsi, Brigitte Démoulin, qui vit d'allocations et d'heures de ménage, est poursuivie parce qu'elle a, selon l'accusation, incité Pierre et Sophie, les plus jeunes, à retourner chez elle, ce soir de printemps 1994, « pour fêter son anniversaire », précise-

ront les enfants. « Soustraction d'enfants mineurs des mains de ceux (...) auxquels ils ont été confiés » : le fait est prévu et réprimé par l'article 227-7 du nouveau code pénal. Myriam Denort, au nom du ministère public, requiert quatre ou cinq mois d'emprisonnement avec sursis, assortie d'une peine de travaux d'intérêt général.

La justice, comme l'enfer, est souvent pavée de bonnes intentions. Si la jeune femme substitut, dans son réquisitoire, requiert tant contre cette mère de famille, c'est parce qu'il y a la loi « qu'il faut respecter ». Et surtout, « la loi qu'il faut respecter pour la protection des enfants ». C'est le sens, rappelle-t-elle, du placement ordonné par le juge qui nul ne saurait transgresser en violant le calendrier des visites réglementées. Pas question, insiste le magistrat, de sombrer dans un manichéisme simpliste : « La justice inhumaine, froide, rigoriste, d'une part ; la mère de famille, éplorée et démunie d'autre part. » En poursuivant M^{me} Démoulin, la justice œuvre pour le bien des enfants.

Seulement voilà. La peine requise claque aux oreilles de la prévenue, qui mâche les mots et avale les syllabes. N'est-ce pas elle qui, il y a dix ans, a sollicité l'aide des services sociaux et consenti au placement ? Il n'est pas question, dans son dossier, de sévices ou de violences sur mineurs, mais seulement des difficultés d'une ex-épouse d'un mari alcoolisé et violent envers elle à maintenir l'unité familiale. Elle a conservé l'autorité parentale. Comment, alors, a-t-on pu en venir à lui reprocher la « soustraction » de ses enfants qu'elle nie avec force : « Ils sont venus tout seuls ».

Le dossier de M^{me} Démoulin est de ceux que la vie semble s'employer à nourrir d'incompréhensions, en attirant sa propre incompréhension du monde judiciaire. Qu'on évoque une précédente condamnation d'octobre 1984, pour des « détournements » (reconnus) de ses deux autres enfants placés, et l'on comprend mieux l'engrenage : « On avait dit à M^{me} Démoulin que ses enfants étaient punis, qu'ils n'avaient pas

de droit de visite. Alors, c'est vrai, un jour, elle n'a pas supporté. Elle les a pris avec elle. Mais les responsables du foyer se sont excusés, après condamnation. Ils s'étaient trompés d'enfants... »

M^{me} Démoulin est à l'image des soixante militants et sympathisants d'ATD Quart-monde venus, de Bruxelles ou Paris, la soutenir à l'audience, pour dire combien les décisions de justice leur sont parfois difficiles à comprendre. Que comprendre, en effet, dans ce dossier dont on perçoit mal comment il a pu aboutir en correctionnelle avant que d'être résolu dans le bureau du juge des enfants ? Dans un même élan, le substitut a rappelé que l'objectif de la justice des mineurs était de réunir in fine les enfants et leur mère, mais n'a pas hésité à s'appuyer sur le témoignage des enfants pour les opposer et confondre la mère (« C'est maman qui nous avait dit de venir... »).

« Par votre jugement, plaide M^{me} Anne Leguil-Duquesne, conseil de M^{me} Démoulin et d'ATD Quart-monde, il vous faut renouer le fil qui est cassé entre la

justice et Brigitte Démoulin et briser la logique de division et de reproche » qui a fait basculer son dossier d'assistance en machine répressive. « Cette audience n'est agréable pour personne », avait, à juste titre, lâché Myriam Denort, dans son réquisitoire. Peut-être parce que chacun, dans son rôle, ressentait bien qu'il était finalement moins question de vérité que des liens intimes et complexes qui font et défont les familles.

Il y avait sûrement plus à apprendre, avant audience, en observant les mains calleuses de Brigitte Démoulin bercer un bébé tendu par une jeune femme venue la soutenir, ou en écoutant la révolte de ses deux filles aînées, presque majeures, jadis elles aussi placées, aujourd'hui aux côtés de leur mère. Et, après audience, en observant le substitut répondre patiemment à l'un des auditeurs révoltés et tenter ainsi, contre les apparences, de donner corps à une justice « humaine ».

Jugement le 10 avril.

Jean-Michel Dumont

UN TROISIEME CYCLE EN AUSTRALIE



Le Service Étudiant de notre envoyé spécial de l'Ambassade d'Australie est au :
SALON DE L'ÉTUDIANT 3^{ème} CYCLE.
Venez nous voir sur le stand les 6 & 7 avril et assister à la conférence le jeudi 6 avril à 15h.
Espace Champert
Rue Jean-Ostreich, 75017 Paris
Métro : Porte de Champert ou Louise Michel
Plus de renseignements au Service Étudiant à l'Ambassade : 40.59.33.96/92

سكا في الامم

6
3
3

338
3154
53

DISPARITIONS

Pierre Limagne

Le journalisme catholique à travers trois Républiques

C'EST une grande figure du journalisme catholique et l'un des principaux informateurs politiques de la Quatrième et du début de la Cinquième République qui vient de disparaître. Ancien chroniqueur politique et rédacteur en chef du quotidien *La Croix*, Pierre Limagne est décédé vendredi 31 mars à Paris, à la veille de son quatre-vingt-sixième anniversaire. Il était né le 6 avril 1909 à Aubenas (Ardèche).

Dans 40 ans de politique française (1974) et *Journaliste sous trois Républiques* (1984), il retrace les étapes d'une carrière professionnelle marquée par l'effondrement de la Troisième République, l'Occupation, la guerre d'Algérie, le retour du général de Gaulle, etc. Après avoir assuré, avec le Père Merklen et Alfred Michelin, la survie de *La Croix*, repliée en zone sud à Limoges pendant l'Occupation,

et tenté, à la Libération, de la rebaptiser... *Le Monde*, Pierre Limagne deviendra, en 1961, le premier laïque à accéder à la rédaction en chef du quotidien *La Bonne Presse*, créé en 1883 par la congrégation des Assomptionnistes. Auparavant, dans *Ephémérides de quatre années tragiques, 1940-1944*, réédité à plusieurs reprises, il raconte son expérience de la Résistance, notamment dans son Ardèche natale, où il créa des maquis et enterra ses carnets de campagne.

Par la suite, cet homme de fidélité, de convictions et de clairvoyance aura toujours à cœur, à travers les batailles électorales et les guerres scolaires, de maintenir *La Croix* à distance du MRP et du gaullisme. Il prépare les catholiques français à ce pluralisme politique bény par les évêques au début des années 70, et contribue à

les éloigner des positions de la droite extrême, sans pour autant les faire basculer dans le cléricisme de gauche.

H. T.

Henri Guérin

Une carrière consacrée au football

ANCIEN ENTRAÎNEUR de l'équipe de France de football, Henri Guérin est décédé, dimanche 2 avril à Saint-Coulomb (Ille-et-Vilaine), des suites d'une longue maladie, à l'âge de soixante-treize ans.

seuse et Jeanne la Pucelle) que par des interventions, souvent décisives pour la vie même des projets, sur des films de jeunes réalisateurs (*La Discrete*, de Christian Vincent, *Un monde sans pitié*, d'Eric Rochant, *Toto le héros*, de Jaco Van Dormael, *Riens du tout*, de Cédric Klapisch, etc.). Il avait également permis à France 3 d'être associée à un des plus grands succès de ces dernières années, *Les Visiteurs*. Parmi les films coproduits par France 3 et actuellement en cours d'achèvement : *Par-delà les nuages*, de Michelangelo Antonioni, et *La Cité des enfants perdus*, de Caro et Jeunet.

Membre du conseil fédéral de la Fédération Française jusqu'en mars, Henri Guérin était toujours à la commission technique de l'Union européenne de football (UEFA), dernière étape d'une carrière tout entière consacrée au ballon rond, d'abord comme joueur, puis comme entraîneur et dirigeant.

Né le 27 août à Montmirail (Marne), il a joué au Stade français, mais surtout à Rennes, d'abord comme avant-centre puis comme défenseur, disputant au total 272 matches et inscrivant 20 buts sous les couleurs du Stade rennais entre 1943 et 1956. Il a été sélectionné trois fois en équipe de France, pendant la saison 1948-1949, contre la Belgique, la Suisse et l'Espagne.

C'est comme entraîneur, à partir de 1955, qu'il connut la notoriété. En 1960, alors qu'il s'occupait de

l'AS Saint-Etienne, il était appelé à remplacer Albert Batteux comme entraîneur de l'équipe de France. Quatre ans plus tard, il devient le premier sélectionneur-entraîneur de l'équipe nationale de l'histoire du football français, poste qu'il devra quitter en 1966, après la modeste prestation de l'équipe de France à la Coupe du monde disputée en Angleterre.

En 1967, il lance l'opération Guérin, visant à recruter parmi les cadets et les juniors quelque trois mille jeunes pour les centres de formation. Il s'agissait de mettre en œuvre une politique de détection de l'élite, qui est toujours en œuvre vingt-huit ans plus tard. Par la suite, Henri Guérin assura la responsabilité des équipes de France espoirs, de 1968 à 1978, avant d'effectuer pendant un an, en 1986, l'intérim de Michel Hidalgo comme directeur technique national.

AU CARNET DU MONDE

Naissances

Isabelle Bertaux-Wiame, Sandrine et Julien, ont la joie d'annoncer l'arrivée de

Louis,

chez

Louise Bertaux et François Barge, le 30 mars 1995.

Odette Denonnière et Alain Fredaigue, sont heureux d'annoncer que

Romain,

né le 22 décembre 1994, a quitté les rives du Mékong pour venir les rejoindre.

22, rue Bergère, 75009 Paris.

Anniversaires de naissance

Vivadoi joue ses quarante printemps, et moi je les adore.

Th. femme.

Décès

La direction et le personnel de l'Institut Pasteur ont le regret de faire part du décès de

docteur Pascou ATANASTIU, professeur honoraire à l'Institut Pasteur, chevalier de grâce magistrale de l'Ordre souverain de Malte, chevalier de l'Ordre national du Mérite, survenu le 29 mars 1995.

Une messe de communion sera célébrée à son intention le vendredi 7 avril, à 18 h 30, en la paroisse catholique roumaine, 38, rue Ribeira, Paris-16 (métro Jamin).

Institut Pasteur, 28, rue du Docteur-Roux, 75015 Paris.

La Société française de chimie (section Midi-Pyrénées), a le regret de faire part du décès de

Jacques BERLAN, professeur à l'ENSICM-Toulouse.

Les obèques ont eu lieu à Saint-Chinian (Hérault), le lundi 3 avril.

On nous prie d'annoncer le décès, le 2 avril 1995, du

général d'armée DESCOUR, grand officier de la Légion d'honneur, dans sa quatre-vingt-seizième année.

De la part de M. et M^{me} Georges Paul, M. et M^{me} Marc Descur, M. et M^{me} Christian Descur, M. et M^{me} Jean-François Descur, M. et M^{me} Louis de Marcellac, M. et M^{me} Jean Antier Courrier, ses enfants.

De la part de ses vingt-six petits-enfants et de ses trente-trois arrière-petits-enfants.

La cérémonie religieuse sera célébrée, le jeudi 6 avril, à 11 heures, en l'église de Montbrison-sur-Lez dans la Drôme.

26770 Montbrison-sur-Lez.

L'association Ent'revues, a la tristesse d'annoncer le décès de son président

Georges DUPRÉ.

La Revue des revues perd avec lui un ami fidèle et un collaborateur exigeant.

Ent'revues/La Revue des revues, 75, rue de Lille, 75007 Paris.

Les membres du conseil d'administration de l'Institut Pasteur ont le regret de faire part du décès de leur collègue et ami,

Georges DUPRÉ.

IMEC, 25, rue de Lille, 75007 Paris.

Paul et Nicole Filippi, Joseph et Marie-Jeanne Filippi, ses enfants, Anne et Yannick Le Guen, Michel, Marielle, Jean-Luc, Christian Filippi, ses petits-enfants, Laurent et Louis Le Guen, ses arrière-petits-enfants, Les familles Filippi, Susini, Comiti, Parents et alliés

ont la tristesse de faire part du décès de

Barthélemy FILIPPI,

le 2 avril 1995 dans sa quatre-vingt-troisième année.

Les obèques auront lieu le mercredi 5 avril, à 11 heures, au cimetière de Châteaubert.

Cet avis tient lieu de faire-part.

52, rue Montauray, 30900 Nîmes, 3, rue du Palais, 71600 Paray-le-Monial, 20152 Sorbollano.

Françoise Hemery, son épouse, Mathieu,

M^{me} Louise Hemery, sa mère, M. et M^{me} André Chevais-Perrier, ses beaux-parents,

Les familles Hemery-Chevais ont la douleur de vous faire part du décès de

M. Guy HEMERY,

survenu le 2 avril 1995.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 6 avril, à 11 heures, en l'église Saint-Etienne à Epoussay (Loir-et-Cher).

L'inhumation aura lieu au cimetière d'Epoussay dans le caveau de famille.

101, rue Gabriel-Péri, 94270 Le Kremlin-Bicêtre, 9, rue Fosse-Godard, 41360 Epoussay.

Nos abonnés et nos actionnaires, bénéficiant d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de bien vouloir nous communiquer leur numéro de référence.

M. Christian Léonard, M. et M^{me} Jacques Léonard, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} veuve LÉONARD, née Louise Gabrielle Chabannes, administrateur civil honoraire, survenu le 2 avril à son domicile.

La cérémonie religieuse sera célébrée le jeudi 6 avril, à 9 h 30, en l'église Saint-Etienne-du-Mont, Paris-5^e.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Sceaux dans le caveau de famille.

Cet avis tient lieu de faire-part.

39, boulevard Saint-Michel, 75005 Paris, 59, rue de Seine, 75006 Paris.

Madame Pierre Limagne, née Thérèse Neyra, son épouse, Ses enfants et petits-enfants, Les familles Limagne, Neyra, Camus, ont la tristesse d'annoncer le décès de

Pierre LIMAGNE,

survenu le 31 mars, dans sa quatre-vingt-sixième année.

Les obèques religieuses seront célébrées le mercredi 5 avril, à 15 heures, en l'église Saint-Léon, place du Cardinal-Amette, 75015 Paris.

Ni fleurs ni couronnes.

Pierre et Patricia Lortie, Valérie, Jérémie et Benjamin, Marie-France Doray, Malik et Vladimir, Robert et Suzanne Bouzat, Céline et Mylène, Bernard Lortie, Aurélie et Julie, Elisabeth Lortie, Coline, ses enfants et petits-enfants, ont la grande douleur de faire part du décès de

Simone LORTIE,

née Baup, survenu le 26 mars 1995, deux mois après celui de son mari, le

pasteur Pierre LORTIE.

Un culte nous rassemblera, le samedi 8 avril, à 10 h 30, au Châtelet, 3 bis, rue du Bel-Air, Meudon (Hauts-de-Seine).

« Je vous donne un commandement nouveau : aimez-vous les uns les autres. »

Si vous le souhaitez, adressez vos dons à Amnesty International, M. Arnagat, groupe 298, 26400 Allex.

Ni fleurs ni couronnes.

M^{me} Bernard Lot, sa mère, M. et M^{me} Jean-Philippe Lot, son frère et sa belle-sœur, Mélanie, sa nièce, Ainsi que les familles Delarbre, Quenza et Lot, ont la douleur de vous faire part du décès de

Patrick LOT,

survenu le 31 mars 1995.

« Ce jour-là quand le soir fut venu, Jésus leur dit : passons sur l'autre rive. »

Marc, IV, 35.

La cérémonie religieuse sera célébrée le vendredi 7 avril, à 9 heures, en l'église Saint-Jean-Baptiste-de-la-Salle, 9, rue Emile-Roux, Paris-15^e. L'inhumation aura lieu à Vernoux-en-Vivarais (Ardèche).

Cet avis tient lieu de faire-part.

Les Massois, 07240 Vernoux-en-Vivarais, 10, rue Camuschi, 75017 Paris.

On nous prie d'annoncer le décès de

Edward Roy Davies, Obe, directeur de la recherche Kodak Limited, G.B., 1931-1966.

survenu à Marlow, Bucks, G.B. le 19 février 1995, dans sa quatre-vingt-douzième année.

67, avenue de Suffren, 75007 Paris.

M^{me} Geneviève Salagnac, Pierre et Thérèse Salagnac et leurs enfants Marie, Robin, Gaëtan, Agnès et Alain Amar-Salagnac, Frédéric Salagnac et ses enfants Jérôme et Ludovic Baudequin, vous font part du décès de

Marcel X. SALAGNAC,

architecte DPLG honoraire, lieutenant-colonel du génie (CR), officier de l'Ordre de la Légion d'honneur, commandeur de l'Ordre des palmes académiques, survenu le 1^{er} avril 1995, dans sa quatre-vingt-cinquième année.

Les funérailles religieuses ont eu lieu selon sa volonté dans l'intimité familiale et l'inhumation dans le caveau familial.

Une messe sera célébrée vendredi 7 avril, à 15 heures en la cathédrale Saint-Jean.

Ni fleurs ni couronnes selon sa volonté.

« Ses dernières paroles furent de remercier ceux qui l'avaient aidé et aimé. »

26, quai Romain-Rolland, 69005 Lyon.

Nicole Zand-Amalric, Mathieu et Judith Amalric, Et Lucien, ont la grande tristesse d'annoncer la mort de leur mère, grand-mère, arrière-grand-mère, qui aurait tant voulu voir l'an 2000.

Mélanie-Mélina ZAND, née Taube,

survenue le 31 mars 1995, dans sa quatre-vingt-onzième année.

Se réunira à la porte principale du cimetière de Bagneux, le mercredi 5 avril, à 11 heures.

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Remerciements

M^{me} Robert Ricatte, remercie très vivement tous ceux qui ont rendu un hommage affectueux à

Robert RICATTE,

en particulier les amis qui ont affronté certaines difficultés de transport pour tenter de se rendre à la messe du 29 mars.

M^{me} Evelyn HUGOW, son épouse, Et toute la famille, très touchées par vos témoignages de sympathie lors du décès de

Christian,

vous expriment leur reconnaissance pour le réconfort que vous leur avez apporté.

Igor Chelkowsky, Pierre et Dany Pruvost, Julien et Charlotte Pruvost, Les Jacquemin, Françoise Pruvost, Et toute la famille, remercient tous ceux qui de près ou de loin ont tenu à exprimer leur émotion devant la tragique disparition du

docteur Danielle CHELKOWSKY.

interrompant brutalement, aux approches du terme d'une déjà longue carrière, une trop brève existence totalement vouée à ce que « les murs de l'asile » ne soient plus ce qu'ils étaient.

M^{me} Geneviève Salagnac, Pierre et Thérèse Salagnac, et leurs enfants Marie, Robin, Gaëtan, Agnès et Alain Amar-Salagnac, Frédéric Salagnac et ses enfants Jérôme et Ludovic Baudequin,

très touchés des marques de sympathie que vous leur avez témoignées lors du décès de

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et de l'hôpital des Charpennes qui l'ont accompagné avec gentillesse et dévouement durant sa maladie.

Marcel X. SALAGNAC,

vous adressent leurs sincères remerciements, particulièrement aux médecins et aux personnels soignants de l'hôpital H. Herriot, pav. E. et

Pour les demandeurs d'emploi, l'ANPE est le centre du monde. A Perpignan comme ailleurs, ils sont des milliers à consulter chaque matin le tableau des offres, le journal, le Minitel. Avec, au fil du temps, un espoir diminué

UNE dernière fois, la jeune femme a regardé sa montre. Elle a jeté un oeil à travers la porte vitrée, lancé un sourire en direction de ses deux collègues postés juste en retrait et saisi la poignée métallique. « Ils n'ont pas l'air trop nombreux », a-t-elle avéré gaiement. Puis elle a tourné la clé dans la serrure, les yeux rivés dans ceux d'un petit homme brun, de l'autre côté de la glace. « Pas trop nombreux... », a-t-elle répété pour elle-même.

Les premiers ont jailli dans la pièce. Une à une, les mains ont arraché les tickets accrochés au distributeur, en face de l'entrée. Dix, vingt, trente personnes ont marché à grands pas vers les panneaux bleus d'offres d'emploi. Le Minitel, la machine à écrire, les dossiers d'information sur les métiers ont été pris d'assaut. Trois jeunes se sont installés derrière le téléphone. Dans l'entrée, une poignée de personnes se sont assises sur les marches de l'escalier de pierre. Les derniers sont restés debout, contemplant leur ticket. « *Solamente numéros à attendre, j'en ai pour deux heures* », a soupiré un grand frisé.

Et puis le bip sonore a retenti. Trois appels synthétiques, sans timbre ni couleur. Deux hommes et une femme sont allés s'installer sagement dans les box, face aux conseillers. En quelques secondes, la ruche a trouvé son régime de croisière. Le bourdonnement est tombé. Des dizaines de regards se sont progressivement assombrés, fixant le compteur lumineux à chaque appel. 376A, 377C, 378B... le cœur de l'ANPE de Perpignan sud a commencé à battre la mesure.

Bip 379. Le garçon a fait trois pas, s'est assis. Maintenant il parle, doucement. « Je suis carrossier. Je vivais à Paris, maintenant je suis ici. J'ai un travail dans un petit garage, mais j'en ai marre. Je voudrais trouver autre chose. Je peux regarder les offres ? - Bien sûr, elles sont pour tout le monde, répond la jeune femme assise devant lui. Mais vous avez attendu pour ça ? - C'était pour demander la permission, bafouille-t-il. - Je vous dis qu'elles sont pour tout le monde, demande d'emploi ou non. Allez voir ! »

Bip 380. Elle a vingt-cinq ans, des cheveux blonds tirés en arrière et un sourire inquiet. « Je n'ai aucune qualification mais j'ai trouvé deux annonces qui n'en demandent pas. L'une dans un magasin de crèmes glacées, l'autre, c'est de l'entretien d'animaux. » L'agent consulte l'ordinateur. Répond, les yeux sur l'écran. « Pour la première, tout était affiché sur le mur... Et la seconde... Ah ! Je vous la donne, mais autant que vous le sachiez, elle est là depuis le 1^{er} février. C'est quelqu'un qui se fait son fichier d'intermédiaires sur notre dos. »

Bip 382. Elle aussi est blonde, avec dix ans de plus. « Je suis éducatrice spécialisée. Je réponds à toutes les annonces, je ne trouve rien. Je suis prête à faire autre chose. Je ne sais pas trop quoi. » La conseillère observe sa fiche, lui fait remarquer qu'elle a huit ans d'expérience, que c'est un atout. « Ne croyez pas ça. Au contraire, ça leur fait peur. Ils se disent qu'il faudra me payer cher. »

BIP 385. « Salut ! » Il s'installe en souriant, veste de survêtement ouverte. A trente ans, il vient pour la première fois. « Vous avez déjà travaillé ? », interroge l'employée. - Légalement, non. - Pardon ?, sursaute-t-elle. - Déclaré, jamais. J'ai travaillé, mais toujours au noir. - Et combien de temps vous avez fait ça ? - Je sais pas. Six ans. Attendez, non, huit. - Mais pourquoi venez-vous, alors ? - Je veux avoir un enfant. Il faut pouvoir le couvrir socialement. - Et vous voulez faire quoi ? - Mon ancien boulot, mécanique

auto. Ou bien peintre en bâtiment, ça je l'ai pratiqué dix-huit mois. Sinon, j'ai fait la terre pendant quatre ans. Vignes, pêches, abricots, nectarines. - Et vous êtes mobile ? - Bien sûr, je marche. - Non, mais est-ce que vous êtes prêt à aller travailler ailleurs ? - Bien sûr, où vous voulez. Demain même, s'il le faut. Mais je n'ai pas de voiture. »

Bip ! Les demandeurs se succèdent. En une heure, quatorze personnes passent devant le bureau de Marlène Berger. Trois la quittent avec une inscription, quatre avec l'adresse d'une offre d'emploi, une huitième munie d'une convocation pour les entretiens de sélection avant une formation. Les six autres repartent bredouilles. « Et ils restent sages,

rit-elle. Elle attend donc le 15 avril avec impatience. « Ça fera un an que j'aurai fini mon précédent boulot, un CES [contrat emploi solidarité]. Je serai « longue durée », donc j'aurai droit au stage de travailleuse à domicile. Rémunéré. En attendant, je regarde les annonces. Mais il ne faut pas trop rêver. Même les contrats de retour à l'emploi, prévus pour les chômeurs de longue durée, sont souvent réservés aux plus de cinquante ans, aux RMistes ou aux handicapés. Enfin, c'est une question d'habitude. »

L'habitude, ils ont un certain nombre à ne pas en manquer. Près de quatre mille, au moins, inscrits depuis plus d'un an, pour qui l'ANPE de Perpignan est le centre du monde. Daniel et Paul sont de

rentabilité de son débit de tabac.

« On a décidé de vendre. J'avais toujours travaillé, j'étais débrouillard. Je pensais que seuls les incapables ou les feignants ne trouvaient rien. Et puis ça m'est tombé dessus. » La mine reste joyeuse, les mots détonnent. « Pendant six mois, j'ai juste fait les annonces du journal. Je n'osais pas rentrer ici. J'avais honte. Ensuite, les premières semaines, j'ai eu le sentiment que tout le monde me regardait. Maintenant, ça va mieux. Enfin ici. A la maison, c'est terrible. Mes beaux-parents ne savent rien, je leur dis que je travaille la nuit, que je décharge des cages. N'importe quoi, mais pas le chômage. Avec ma femme, ça a tout cassé. Je rentre, l'après-midi, et on se met chacun dans un coin. On n'ose plus sortir, par peur de la dépense. On n'oublie plus d'ami, parce que ça coûte. Même faire l'amour, c'est gratuit, mais on a perdu le goût. Je fais pourtant le maximum. J'écris, je visite, je téléphone. La plupart du temps, ils ne répondent même pas. Et quand je décroche un entretien, j'arrive paralysé. Est-ce que je dois parler ? Pas parler ? J'ai le ventre en nœuds. Comme si je passais le bac. J'ai quarante-sept ans, j'en suis à

19,5 %, la durée moyenne de recherche d'un emploi, de 311 à 354 jours. « On a le plus gros taux de RMistes de France et, pour le chômage, on est dans les trois premiers, poursuit-il. Chaque jour on s'enfoncé davantage. Le pire, ce sont les cadres. Ils basculent et c'est terminé. » Chaque employé a un parent ou un ami au chômage, beaucoup en ont fait l'expérience par eux-mêmes. « On les comprend forcément, mais on est une goutte d'eau, constate Monique Erre, qui, il y a sept ans, cherchait du travail dans cette même agence. On a l'impression de passer notre temps à dire non. Dans ces conditions, le mystère, c'est que tout se passe aussi bien. » Il y a bien eu cet ambulancier impuissant, qui d'un coup de poitrine, a envoyé voler le directeur contre le mur. Ou ce jeune homme qui a menacé une employée de la tuer. Mais alors que d'autres agences ont installé grilles, hygiaphones ou vieilles, Perpignan n'a pas connu le moindre incident grave.

Et pourtant, trois des trente employés sont en arrêt maladie pour dépression. Les autres soulignent les difficultés à bien appréhender leur mission. « Il y a vingt ans, on

tion. « Payée pendant trente-six mois, 4 000 francs par mois », insiste-t-elle. Leur silence vaut toutes les gifles. Elle répète, s'agite, interroge. En vain. Trois d'entre eux fixent leurs mains. Au bout de deux heures, l'ambuscade jette l'éponge, quitte la salle en laissant ses coordonnées. Mais personne ne les note. Les premiers s'en vont comme ils sont venus. La dernière explose : « Je les déteste. Des vendeurs de faux espoirs, voilà ce qu'ils sont. Assis sur leur siège, bien au chaud, à toucher leur salaire grâce à nous. Mais pour quoi faire ? J'ai dix-neuf ans et depuis un an et demi, je n'ai vu que des portes se fermer. Chaque fois, je me force à y croire, et chaque fois, je retombe un peu plus bas. J'ai déjà agressé un de leurs agents. Verbalement, je veux dire. Mais, un jour, je poserais une bombe. Ici ou aux Assédic, je ne sais pas encore. »

DERRIÈRE elle, le bip, qui tout l'après-midi avait battu la mesure en sourdine, s'est tu. Dans la « zone de libre accès », elles ne sont plus que deux derrière les guichets. Une femme tout sourire, qui vient

Paroles de chômeurs



gentils. Jamais de scandale », s'étonne Marlène.

Le regard doux derrière ses fines lunettes, Alexandre attend son tour, la mine sombre. « Le pire, c'est de revenir », soupire-t-il. Sa femme, Zohra, essaie bien de lui remonter le moral. Mais ni les mots, ni les caresses sur son front blond, ne semblent pouvoir le rassurer. Il parle, ou plutôt étouffe. « Je savais que ce n'était que pour neuf mois, un remplacement. Mais ils m'avaient dit que, peut-être, ils me garderaient. Préparateur de commandes dans une usine agroalimentaire. Mon vrai métier, c'est cuisinier, mais après un an et demi de chômage, vous prenez n'importe quoi. Et puis là, terminé. Le rituel recommence. Le ticket, les offres dont on relève le numéro. L'attente, surtout. Tous les jours, ça sera pareil. Tous les matins, à 8 h 15, pour être dans les premiers à avoir l'annonce, parce que les employeurs fixent des quotas et que deux heures après l'ouverture, on vous dit que c'est plein. »

Zohra prend le relais. Elle ne vient que deux fois par semaine : « Je dois m'occuper de notre fille et il y a les petits boulots », mais connaît la maison aussi bien que lui. Des années qu'elle y traîne son CAP de comptabilité. Stages, formations, petits contrats à durée déterminée, « j'ai tout fait », sou-

ceux-là. Tous les jours, les deux amis se retrouvent. Ticket, offres affichées au tableau, journal, Minitel, pour consulter toutes les annonces de la région Midi-Pyrénées : le programme est bien rodé. Quand l'un d'entre eux trouve quelque chose, l'autre attend. L'après-midi, ils partent faire du porte-à-porte sur la côte, en prévision de l'été. « Gardien de VVF, ouvrier agricole, magasinier de grande surface, on n'est pas difficiles », sourit Daniel. Un an et demi, déjà, que ce célibataire de trente-trois ans est en « recherche active d'emploi ». « L'essentiel, c'est d'avoir une hygiène de vie. Je me lève à 6 h 30. Je fais du sport. Puis je viens ici. Entre 8 h 15 et 8 h 30, tous les matins. Pour moi, c'est un peu comme aller au boulot. Je connais tout le monde. Mon premier stage, ici, c'était niveau CAR. Là, je viens de finir une formation en marketing niveau bac + 2. » Il plisse le front, puis hausse les épaules. « Enfin, je n'ai toujours rien. Mais ce n'est pas à cause de l'ANPE, ce sont les employeurs. Soit ils ne veulent pas nous payer, soit ils cherchent le mouton à cinq pattes. C'est minant, surtout au début. Après, ça passe. »

Pour Paul, tout n'est pas passé. Le sourire charmeur, le verbe fleuri, il maudit cette voie rapide qui, il y a un peu plus d'un an, est venue annoncer la chute certaine de la

attendre les cinquante pour avoir droit aux aides de retour à l'emploi. »

Dans l'entrée, deux voix se détachent. Elle est RMiste, lui le sera bientôt. Ils ne se connaissent pas mais partagent le même sentiment : « On va devenir fous. » « Ce n'est pas eux, s'empare André. Ils sont gentils, nous accueillent plutôt bien. Mais pour quoi faire ? J'ai trente-quatre ans, une gamine de quinze ans, et je vis grâce à ma mère. Leurs annonces me tuent plus qu'autre chose. La plongée, l'été ? Expérience exigée. Et pourquoi pas un diplôme tant qu'ils y sont. Je ne suis plus rien. Même mon cœur, il est plus froid que la banquise. » François poursuit : « Regardez-nous. Nous sommes des mutants. Des rats. Des heures, on attend. Et quand on arrive au guichet, on nous dit que l'annonce est déjà pourvue. Trois jours après, la même est encore affichée. Ils nous amusent. L'autre fois, j'ai craqué, j'ai barré la moitié des annonces. Et après ils vont nous dire que le chômage recule. Mais qu'ils viennent voir ! »

« C'est vrai qu'ici, tout le monde peut venir », soupire Alain Remazé. Directeur de l'agence, il présente les chiffres comme on exhibe des pièces à conviction. En un an, le taux de chômage sur le département est passé de 18,6 % à

allait à la sortie des lycées faire de la retape, se souvient Guy Roblès, animateur du groupe bâtiment. Les entreprises nous déroulaient le tapis rouge. » « Et puis il y a les instructions de la direction générale, renchérit Michelle Faloni. Il y a trois ans, c'était tout dans l'accompagnement des demandeurs. Maintenant c'est tout pour l'offre. On parle chiffres, contrats d'objectifs, parts de marchés. On se croirait à Carrefour. Ici, on limite la casse parce qu'on surveille tout. Les radiations, les embauches qu'on s'attribue alors qu'on y est pour rien, les primes affectées en fonction du nombre de demandeurs reçus. Des pratiques courantes ailleurs, mais impensables chez nous. Pour l'instant, en tout cas. Mais si on laisse faire, dans cinq ans, il n'y aura que des serveurs et des bornes interactives pour accueillir les gens. On appellera ça « automatisation du demandeur ». En réalité, ils seront atomisés. »

LARGUÉS, les plus jeunes le sont souvent déjà. Trop vieux pour l'apprentissage, trop peu expérimentés pour les embauches, ils flottent. C'est après-midi là, ils sont quatre, dans la salle de réunion de l'agence, qui écoutent une conseillère leur expliquer leurs droits à une forma-

de quitter son mari et son emploi par la même occasion. Et une jeune fille brune, le visage adolescent, qui tend le numéro de l'offre qu'elle a relevée : « Je ne serai pas longue, madame. Je veux juste un CES. »

La conseillère l'observe, lui sourit, l'invite à s'installer. Puis regarde son dossier. « Vous n'êtes plus inscrite comme demandeur d'emploi. - Je sais, justement, je veux m'inscrire. Mais pour le CES, j'y ai droit ? » La femme tapote le clavier. « Oui, sans doute, mais vous ne voulez pas chercher autre chose ? - Non, ça c'est bien, je suis bien partie pour l'avoir. » L'employée de l'ANPE tente une fois encore sa chance. « Mademoiselle, vous avez vingt-quatre ans, un BEP, un peu d'expérience, ça vaut quelque chose vous savez. Ça m'ennuie de vous donner un CES, vous pouvez trouver mieux. » Les yeux se couvrent de larmes : « Je vous en supplie madame, donnez-moi mon CES. » La femme frappe trois touches sur son clavier. « Ne pleurez pas, je ne peux pas vous le refuser. C'était pour vous... Enfin, voilà les coordonnées, allez-y. » Le visage de la jeune fille s'illumine soudain. Elle saisit le papier, se lève brutalement, se retourne : « Merci madame. Vous êtes si gentille. »

Nathaniel Herzberg

صلى الله عليه وسلم

le Monde

la monnaie uni

338
315.4
653

Le Monde

Mélancolie de la colombe par Cardon

A quand la monnaie unique ?

L'est pas indifférent de savoir si l'Union économique et monétaire que veulent constituer entre eux les pays européens verra le jour en 1997 ou en 1999. Ni indifférent, ni non plus secondaire, comme on voudrait nous le faire croire ces jours-ci, à l'occasion du débat électoral.

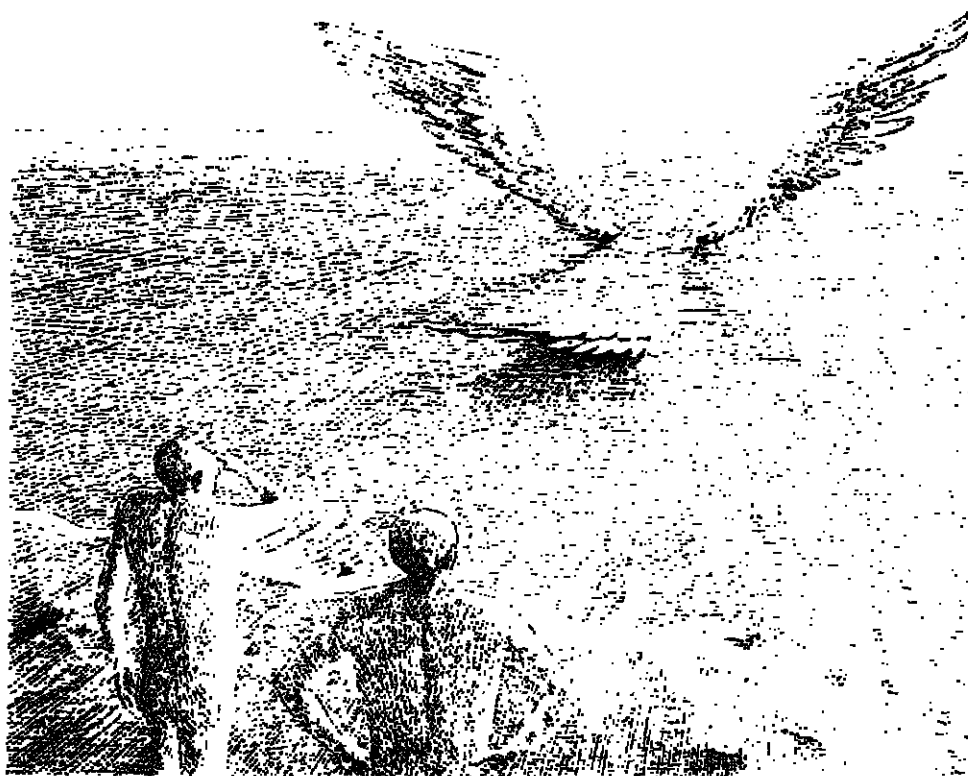
Sans doute une certaine hâte à vouloir passer à la monnaie unique dès 1997 a-t-elle de quoi surprendre, quand on connaît l'état des finances publiques de la plupart des pays européens. Cette hâte, récemment apparue dans les propos de M. Balladur, est aussi celle de Jacques Santer, le président de la Commission européenne. L'actuel premier ministre trouve sans doute là un argument électoral pour séduire les Français attachés à la méthode de construction européenne qu'avait jadis imaginée Jean Monnet postulant que l'économie mènera au politique. Mais ces soucis tactiques mis à part, il existe de vraies raisons, plus sérieuses, poussant à accélérer autant que possible le passage à la troisième phase de l'Union économique et monétaire.

Qu'on s'accommode de la réalité ou qu'on s'en inquiète comme le fait l'Institut monétaire européen (IME) qui vient de publier son premier rapport, une chose est sûre : les gouvernements des pays européens n'ont généralement pas assez d'autorité pour imposer durablement aux citoyens les sacrifices qu'imposeraient l'harmonisation de leurs pratiques économiques et, bien

sûr, de leurs résultats, conditions indispensables au passage à la monnaie unique. On l'a vu au moment où le ralentissement de la croissance (1992) puis la récession (1993) multipliaient le nombre des chômeurs et faisaient baisser la production industrielle. Au cours de cette période qui fut pourtant moins difficile que les phases précédentes de ralentissement (1975 et 1980), les gouvernements ont mal géré les finances publiques. Les déficits se sont alors accrues dans des proportions considérables. Du jamais vu depuis très longtemps, regrette l'Institut monétaire européen, pour qui les difficultés conjoncturelles n'expliquent pas tout, contrairement à ce qu'on a trop tendance à dire.

Il reste que la conjoncture, c'est-à-dire, en fait, la bonne fortune, peut jouer un rôle considérable. C'est au moment où les choses vont bien, c'est-à-dire quand des emplois sont créés et que le pouvoir d'achat augmente, qu'il est possible d'imposer aux citoyens les efforts qu'appelle la monnaie unique, de leur annoncer que des dépenses publiques sont réduites ou des impôts augmentés. Le moment est venu : l'Europe est actuellement en période de reprise. Elle ne le sera plus en 1999.

Ce n'est pas pour autant un appel à la précipitation. Tout mouvement désordonné ferait fuir l'Allemagne, qui a déjà fait de grosses concessions en acceptant de renoncer à sa monnaie pour participer à la grande aventure monétaire européenne.



Corruption suprême

par Bertrand Poirot-Delpech de l'Académie française

IL FAUT y revenir encore une fois. Bien obligé. Je veux parler de la langue française telle que nos politiques, sans exception, la torchent.

Que les candidats à la présidentielle gagnent à ne rien dire, c'est la loi du genre électoral, aggravée par le spectacle continu et les sondages en rafales. L'attendant, ce qui restera la honte du scrutin de 1995, c'est que cette course au vide verbal se livre entre hauts diplomates qui prétendent lire au lit, engager nos enfants à faire de même, et qu'ils dévalent froidement notre patrimoine commun, qu'ils insistent à notre amour du langage loyal.

Cette atteinte au bien public, plus cynique, coquette et durable que toutes les malversations matérielles, deux livres en donnent la mesure cette semaine, avec le même titre jaune de l'impudence devant l'ampleur du désastre.

La langue de bois politique dont Geoffroy Luyet dresse le dictionnaire (Les Belles Lettres) n'est plus une « dérive », ni un « dysfonctionnement », comme disent les experts en litote, mais la règle selon laquelle le « parler vrai », revendiqué

par les orateurs à titre incantatoire, fait figure d'exception, suspecte de populisme.

Nous barbotons dans les euphémismes destinés à noyer le poisson. Les candidats les ressassent, à raison de l'efficacité présumée par leurs conseillers en manipulation. Les faire-valoir de la presse reprennent ces sortes de « spots » publicitaires à leur compte. Tout un code du mensonge a peu à peu quadrillé l'esprit public.

Prenez le mot « affaires ». Les adversaires se le jettent à la figure sans plus de détail, quitte à étayer le « tous pourris ! » qu'ils redoutent pour le parlementarisme. Le beau vocabulaire d'« amitié » ne se prononce plus qu'avec le sourire. Des automatismes s'installent. « Argent » appelle la séquence « règne de l'... jou ». Les « Misérables » de Hugo sont devenus des « exclus », les victimes d'une « fracture sociale » ourdie on ne sait où.

« Rassembler » veut dire : piquer des voix au voisin. Le « bon choix » : le choix qui m'avantage. Tout message se doit d'être « fort » et « clair ». Et que dire des codes de bonne conduite, clignotants, chavages, confidences, vrai débat,

écoute des gens sur le terrain, défis majeurs, enjeux fondamentaux, frappes chirurgicales, gisements d'emplois, concrètement, naturellement », etc.

Philippe Vandel croit discerner des nuances entre les manières langagères, d'un parti à l'autre (Le Dico des politiques, Grasset). De fait, chaque « sensibilité » affectionne tel ou tel terme « porteur ». Mais les candidats se les volent, les détournent. Leurs hôtes des divers studios évitent d'y regarder de près, ils auraient l'air hostiles ou grincheux, ce qui serait mauvais pour leur propre image, pour l'audience. Les commentateurs ne savent plus que s'échanger les mêmes métaphores tirées du sport ou du spectacle. Tel concurrent « caracole dans les sondages, fait la course en tête, marque le pas, met le turbo, occupe le terrain, botte en touche ». Tel autre fait un « come back, un malheur ». Le citoyen n'est plus sur le forum à l'heure de décisions vitales pour la Cité ; il suit le reportage d'une course hippique, il stifle ou bat des mains, comme si le tiers ne concernait qu'une poignée d'ambitieux, là-bas dans l'invisible virage, comme s'il n'était pour rien dans les sondages qui propulsent les petits chevaux à coups de dés.

L'erreur des jockeys et de leurs entraîneurs serait de croire que le public restera attaché à cette caricature de démocratie. Les émissions satiriques, les dessins humoristiques, et l'immense courrier des

lecteurs montrent que plus personne n'est dupe de ces dévoiements de la parole sur le mode grossier des messages publicitaires. Cette fois-ci, les abus de langage risquent de prendre encore. Mais la lucidité narquoise manifestée dans les profondeurs du pays, lucidité qui n'est pas le fait d'une bouffée d'irrespect sceptique mais de l'outrance même des protagonistes, fait penser que ceux-ci ne pourront plus attendre longtemps à la « probité » en quoi Rivarol voyait la première qualité de la langue française.

Pour les amoureux de cette probité, je signale, chez Marabout, un Dictionnaire portatif du futur bachelier, qui devrait accompagner, outre les lycéens, tout citoyen soucieux de ne pas tomber dans les panneaux intellectuels-politico-médiatiques de l'époque, tant il est précis et raisonné sur les concepts à la mode, et les moins récents.

À la façon des monuments lexicographiques, l'ouvrage de Bruno Hongre mériterait de porter le nom de son auteur. Comme il y a le Littré, le Robert, le Grévisse, on dirait le Hongre. Au lieu de se demander : qu'a dit encore le candidat Untel, hier soir ?, on s'interrogerait : que pense le Hongre d'Aristote ou du structuralisme ? Quelle fraîcheur, tout à coup ! Quel respect retrouvé pour la langue, notre patrie intérieure ! Quel remède contre la langue de bois électorale, cette corruption suprême !

La démocratie malade du secret

LA Cour de cassation, qui devait statuer sur le pouvoir du Camard enchaîné dans l'affaire qui l'oppose depuis 1989 au PDG de Peugeot, Jacques Calvet, avait le choix entre deux logiques : privilégier le secret fiscal, dont la violation n'est pas considérée comme une atteinte à la vie privée, ou consacrer le droit à l'information, qui est protégé depuis 1950 par la Convention européenne des droits de l'homme. Au terme d'une semaine de réflexion, la Cour de cassation a opté pour la protection du secret fiscal : désormais, les journalistes produisant des documents protégés par un secret professionnel pourront être condamnés en vertu de l'infraction de droit commun qu'est le recel.

Cette décision qui expose les journalistes à de nouvelles condamnations intervient totalement à contretemps : au nom de la transparence, le secret fiscal tombe en effet progressivement en désuétude. En déboutant Jacques Calvet, le juge des récrés avait précisé que l'évolution des comportements et l'influence des pays anglosaxons permettaient, dans certaines circonstances, la publication de renseignements sur le patrimoine de personnalités appartenant au monde économique. « Ce n'est pas des fins légitimes d'information ». La campagne présidentielle a bien montré cette évolution des mentalités : à l'exception de Jean-Marie Le Pen, tous les candidats à l'Ély-

sée ont accepté que soient publiés le montant de leur patrimoine et celui de leur impôt sur le revenu.

La mécanique juridique mise en place par la Cour de cassation place les journalistes qui publient des informations confidentielles devant un dilemme impossible : s'ils ne détiennent pas les preuves de ce qu'ils affirment, ils peuvent être condamnés pour diffamation, et s'ils détiennent ces mêmes preuves, notamment sous la forme de photocopies, ils s'exposent à des poursuites pour recel. Le délit de recel, qui est une infraction de droit commun, est donc en contradiction flagrante avec le droit de la presse : quoi qu'il fasse, le journaliste a tort aux yeux de la loi.

Ce tour de vis juridique n'est sans doute pas sans rapport avec la multiplication des « affaires ». Exaspérés par les violations du secret de l'instruction, certains magistrats et beaucoup d'hommes politiques aimeraient aujourd'hui que la presse se fasse plus discrète. Les journalistes, qui sont soumis aux lois sur la presse, accomplissent pourtant un travail nécessaire à la démocratie et, paradoxalement, à la justice : certaines des instructions en cours n'auraient sans doute jamais vu le jour si la presse n'avait pas évoqué certains faits. Dans un pays où les procureurs sont placés sous l'autorité du garde des sceaux, le silence des médias autoriserait parfois de discrets étouffements.

M. Suard, l'argent et la politique

Suite de la première page

Certains d'entre eux racontaient volontiers comment, dans leurs circonscriptions ou leurs communes, ils voyaient des petits patrons de province pressurer leurs entreprises, quitte à mettre la clé sous la porte une fois celles-ci exsangues, pour bâtir une fortune personnelle.

Le mérite du PS a donc été d'autant plus grand, et sa tâche d'autant plus ardue, lorsque les gouvernements de gauche du premier septennat de M. Mitterrand, agissant à contre-emploi, se sont attachés à réconcilier les Français avec l'entreprise. Dès janvier 1984, Yvon Gattaz, alors président du CNPF, reconnaissait que « le langage du pouvoir [avait] changé », même si c'était pour se plaindre que les actes ne suivaient pas.

Dans leur zèle de nouveaux convertis, les socialistes sont allés parfois très loin, trop loin, en oubliant que, sans la défense de valeurs collectives, la gauche n'a guère de raison d'être. Quoi qu'il en soit, le PS a réussi à changer l'image de l'entreprise auprès des Français.

Mais cette mue n'a pas résisté à l'arrivée de la récession, au début des années 90. Par leur comportement même, leur brutalité, voire leur cy-

nisme, les entreprises ont ruiné tout le travail pédagogique effectué. La presse, aujourd'hui, regorge de témoignages de cadres amers et déçus, « jetés » sans précautions, après vingt ans de dévouement et de vie familiale sacrifiée. Quant à leurs enfants, y compris ceux qui intègrent les grandes écoles, ils expliquent qu'ils ne veulent surtout pas faire la même erreur que leurs parents. Le retour de faveur de la fonction publique dans les choix des étudiants n'est que l'une des preuves de ce retournement. Pour sa part, la masse des salariés petits et moyens sent intuitivement ce que confirment les chiffres : le partage de la valeur ajoutée entre salaires et profits, depuis près de quinze ans maintenant, se rééquilibre en faveur des entreprises, ce qui n'empêche pas le chômage de ronger la société.

Les Français, en somme, ne pensent plus que l'entreprise travaille pour le bien commun. Ils ne croient plus que leurs sacrifices, en profitant d'abord aux acteurs du capitalisme, finiront par réallier sur leur emploi ou celui de leurs enfants. Pis, ils savent maintenant qu'un salarié « normal » n'a aucune chance de s'enrichir par son seul travail. Autant dire que les révélations sur les revenus du PDG d'Alcatel et l'espèce d'arrogance inconsciente avec laquelle il les justifie, ne peuvent qu'ajouter à un désarroi, voire à un dégoût largement partagé.

Mais après tout, cette dérance ne nous ramène-t-elle pas, tout simplement, à la situation des années 70, où le patronat avait, globalement, mauvaise presse ? Non, car à l'époque,

« l'ascenseur social » fonctionnait encore. Et si le citoyen, notamment de gauche, ne voyait guère dans le fonctionnement de l'entreprise un modèle pour l'organisation de la société, il croyait, en revanche, à l'effet de la politique. La vague d'espoir qui souleva une partie du pays, en 1974, quand François Mitterrand rata d'un cheveu l'élection, puis, en 1981, quand il fut élu, paraît inimaginable à ceux qui n'ont pas vécu cette époque, et qui n'éprouvent aujourd'hui que désenchantement, voire indifférence, à l'égard de la politique.

Il n'y a aucun hasard ni aucune fatalité dans cette évolution qui s'est opérée, elle aussi, pendant les quinze dernières années : après l'échec d'un parti qui voulait « changer la vie », les dirigeants, de droite comme de gauche, se sont mis avec un bel ensemble à défendre une politique si « modeste » qu'elle a donné l'impression, au bout du compte, de n'avoir plus aucune prise sur l'évolution de la société : une politique devenue impuissante face à la persistance des inégalités, à la montée du chômage, de l'exclusion, du désarroi de la jeunesse. Ajoutons les ravages de la corruption, et l'on aboutit à la situation actuelle, où la société se défait, parce que, en schématisant à peine, l'homme de la rue ne se reconnaît plus ni dans l'action de la puissance publique, ni dans les objectifs des acteurs privés de l'économie.

Paradoxalement, le premier à avoir pris conscience de cette nouvelle donne, ou en tout cas à l'avoir intégré dans son discours politique, est Jacques Chirac, alors qu'Edouard Balladur souffrait précisément d'incar-

ner la politique « modeste », en renforçant son image de technocrate, et de donner l'impression d'appartenir – pour aller vite – au même monde que M. Suard. À l'inverse, même si son histoire personnelle ne fait pas nécessairement de lui le plus apte à enfoncer un tel cheval de bataille, le maire de Paris a ciblé très exactement sa campagne sur les réponses à apporter aux deux déceptions de l'opinion : vis-à-vis de l'entreprise, vis-à-vis du politique. Pour la première fois depuis longtemps, un candidat crédible à la présidence de la République a défendu le volontarisme dans l'action publique et s'est adressé aux électeurs sans donner l'impression qu'il s'intéresse essentiellement à la « France qui gagne ». Ce n'est peut-être suffisant, ni pour gagner l'élection présidentielle, ni pour gérer un pays. Ce fut assez, en tout cas, pour sortir l'opinion de sa torpeur résignée et obliger ses adversaires à réagir. M. Chirac a surtout compliqué la tâche de Lionel Jospin : le candidat socialiste doit assumer en effet un héritage difficile, tout en s'employant à chasser le maire de Paris d'un terrain qui aurait pu être celui d'une gauche réinventée.

Jean-Louis Andréani

RECTIFICATIF

LE CHÔMAGE

Contrairement à ce que nous indiquions (Le Monde du 31 mars), le chômage n'a pas baissé en février « pour le troisième mois consécutif », mais pour le cinquième mois consécutif.

Le Monde est édité par la SA Le Monde, société anonyme avec directeur et conseil de surveillance. Directeur : Jean-Marie Colombani, président du conseil de surveillance, directeur de la publication. Directeur adjoint : Noël-Jean Bergeron, directeur de la rédaction. Rédaction : 11, rue Falguière 75001 Paris CEDEX 15. Abonnements : 11, rue Falguière 75001 Paris CEDEX 15. Téléphone : (01) 40 45 25 25. Télécopieur : (01) 40 45 25 26. Fax : (01) 40 45 25 27. E-mail : lemonde@lemonde.fr. Site Internet : www.lemonde.fr. Le Monde est édité par la SA Le Monde. Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944. Capital social : 250 000 F. Principaux actionnaires : Société civile « Les rédacteurs du Monde », 11, rue Falguière 75001 Paris CEDEX 15. Société anonyme des lecteurs du Monde, 11, rue Falguière 75001 Paris CEDEX 15. Société anonyme des abonnés du Monde, 11, rue Falguière 75001 Paris CEDEX 15. RÈGLES D'IMPRESSION : 11, rue Falguière 75001 Paris CEDEX 15. Téléphone : (01) 40 45 25 25. Télécopieur : (01) 40 45 25 26. Fax : (01) 40 45 25 27. E-mail : lemonde@lemonde.fr. Site Internet : www.lemonde.fr.

Santé publique, débat public

par Bernard Kouchner

EN 1993, alors ministre de la santé et de l'action humanitaire, j'avais demandé au Haut Comité de santé publique d'établir un rapport sur l'utilisation des produits humains. Celui-ci vient enfin d'être rendu public. Je ne peux que m'en réjouir.

Non qu'il contienne des révélations. Que la France se singularise malheureusement parmi les pays occidentaux par un taux anormalement élevé de personnes contaminées à la suite de transfusions (et cette « triste exception » s'explique par les défauts de notre système de collecte de sang), le rapport de l'Agence du sang et de l'Agence du médicament, restructuration et revitalisation de la direction générale de la santé, en lançant les lois bioéthiques et la réforme des greffes ; de médecin enfin, en demandant publiquement pardon à toutes les victimes au nom de la société médicale tout entière et en proposant l'obligation d'une formation médicale continue qui avait fait et fait encore si cruellement défaut.

Que les faiblesses de l'administration de la santé en général et les défauts de notre système transfusionnel en particulier expliquent dans une large mesure le drame du sang contaminé, ce même rapport et l'ouvrage de Michel Setbon nous l'avaient déjà confirmé.

Que l'institution médicale porte une lourde part de responsabilité dans ces événements, un article d'Aquilino Morelle en avait fait la

brillante et sinistre analyse. Que s'est-il passé depuis ces révélations déjà anciennes ? Nous n'aspérons pas à un document de plus : nous avons besoin de rapports nouveaux avec nos médecins.

Comme ministre de la santé, j'avais, il y a déjà trois ans, pris mes responsabilités de représentant de l'Etat en mettant tout en œuvre pour que la lumière soit faite sur ces événements ; de citoyen soucieux des exigences de la démocratie, en rendant publics immédiatement tous les rapports qui me furent remis ; de chef d'une administration en péril, en mettant en œuvre une réforme profonde : création du Réseau national de santé publique, création de l'Agence française du sang et de l'Agence du médicament, restructuration et revitalisation de la direction générale de la santé, en lançant les lois bioéthiques et la réforme des greffes ; de médecin enfin, en demandant publiquement pardon à toutes les victimes au nom de la société médicale tout entière et en proposant l'obligation d'une formation médicale continue qui avait fait et fait encore si cruellement défaut.

Je me suis senti alors bien seul et j'attends toujours que d'autres médecins brisent ce « silence assourdissant » qui est le leur. La peur est

mauvaise conseillère et le mutisme une stratégie suicidaire.

A l'occasion du débat présidentiel, j'ai souhaité faire de la santé publique une question centrale, en proposant que l'organisation du financement et surtout les finalités de notre système de santé soient l'objet d'une large délibération suivie, le cas échéant, d'un référendum qui permettrait à nos concitoyens de se prononcer sur ces enjeux décisifs : quel système de soins veulent donc les Français et quels choix sont-ils prêts à faire pour cela ?

Là encore, j'ai rencontré peu d'échos, comme si médecins d'un côté, politiciens de l'autre n'avaient pas encore compris qu'il s'agissait d'une question essentielle et éminemment « politique », comme s'ils n'avaient pas réalisé que notre société a mûri, qu'elle devient adulte, qu'elle est capable d'entendre la vérité — qu'elle réclame — qu'elle est capable de discuter de l'avenir et désireuse de le préparer avec ses représentants.

Eh bien, non ! Au silence des médecins répond celui de la classe politique qui, loin de se battre pour promouvoir l'ambitieuse politique de santé publique dont la France a tant besoin, loin d'inciter l'institution médicale à se réformer, se contente de flatter une corporation jugée digne d'intérêt en période électorale. On ne fera certes rien en médecine sans les médecins, mais on n'avancera pas en écoutant qu'eux.

Et certains prétendent même que le système de sécurité sociale ne doit pas être amélioré, que le plein emploi y pourvoira.

Voilà un vrai débat pour une campagne présidentielle qui en manque cruellement. Que les candidats s'en saisissent. Il est encore temps.

Bernard Kouchner est ancien ministre de la santé et de l'action humanitaire.

République-royaume ou République-empire ?

par Marc Fumaroli

L'ÉLECTION du président français au suffrage universel crée un climat plébiscitaire. Les sondages s'y prêtent avec complaisance. Tour à tour, on a vu un raz-de-marée porter le premier ministre en triomphe, puis un autre, tout aussi irrésistible en apparence, porter aux nues son principal concurrent. Dans les deux cas, les gironettes, adorateurs du fait accompli, ont accentué par leurs clameurs ce va-et-vient de la houle collective. Ces revirements du « microcosme », suspendu à la grenouille des sondages, sont d'autant plus comiques que le « microcosme » est majoritairement de gauche, tandis que les candidats, qui se disputent la « majorité politique et sociologique du pays » (François Mitterrand disait), sont comme celle-ci, de droite. La venue de Fidel Castro, au beau milieu de cette campagne électorale française, a été révélatrice : le *Lider maximo* de la gauche, rhabillé en bourgeois, posant sous les lambris dorés en M. Fatières barbu des tropiques, a rejeté tous ses fidèles dans le camp des demeurés.

On peut déplorer le climat plébiscitaire de la campagne. Il est encore faussé par l'une des machines électorales en lice, qui semble prendre les Français pour des Texans. Au moins, on peut se réjouir que les idéologies n'aient plus cours. A leur place, on trouve une préoccupation générale, au moins affichée, pour la France, pour son autorité, pour sa singularité, pour ses intérêts. Elle se divise sur la meilleure orientation à donner à la nation au seuil du XXI^e siècle.

Dans les deux camps qui comptent, on met en évidence que la France a d'abord besoin d'une meilleure santé économique, si elle veut, malgré ses dimensions moyennes, garder sa cohésion et affirmer sa vocation. Mais les uns parlent de volonté,

les autres de prudence. Derrière le programme volontariste, on reconnaît sans peine la vieille facilité de promettre plus d'Etat-providence, alors que derrière le programme prudent, on entend un appel plus courageux à l'effort et à la reconquête d'une vraie prospérité partagée. Les uns et les autres parlent d'Europe. Mais les formules balancées des uns ont pour corollaire, à terme, la claustrophobie et la rétraction sur le pré carré. L'engagement des autres suppose les progrès d'un ensemble européen dont une France moins ampoulée et plus astucieuse resterait le moteur politique et moral.

« En France, en dépit des apparences, la modernisation n'a pas tout à fait aboli le dialogue entre l'histoire et l'actualité »

Ce débat et ce choix se rattachent à des questions de style. Il est assez fascinant de voir la communauté politique française hésiter non seulement sur les divergences de programme entre les deux principaux candidats, mais sur leur manière d'être, et sur leur personnalité. D'anciens archétypes, inscrits dans l'expérience collective de la nation, déterminent sourdement, mais en profondeur, la sympathie ou la méfiance, l'antipathie ou la confiance que chacun d'eux inspire. Plus sûrement qu'une caractérologie débilite (bourgeois contre sportif, contracté contre

décontracté, immobile contre actif), cet ancien fonds national commande l'hésitation et fera pencher le choix. Deux visages du gaullisme se dessinent. Le plus vivant des deux n'est pas celui de M. Chaban-Delmas, même superposé à celui de M. Giscard d'Estaing. Mais ces deux visages eux-mêmes laissent affleurer les deux formes politiques successives que la France a connues et qui la partagent en profondeur : le royaume et l'empire.

La V^e République, on le voit bien dans ces moments de vérité plébiscitaire, est une synthèse et un compromis instable entre ces deux régimes qui ont façonné tour à tour la nation. La République-royaume (la formule est de Péguy, un auteur cher à de Gaulle, et elle aurait agréé à Chateaubriand) met l'accent sur la liberté, la diversité, les talents. La République-empire préfère l'égalité, le culte du chef, la mobilisation générale du parti unique. A chacun ses goûts. Ceux du « parti intellectuel » ont toujours penché et, manifestement, ils penchent encore aujourd'hui de ce côté. Henri IV et Napoléon III, objets de biographies récentes, l'une de François Bayrou, l'autre de Philippe Séguin, donnent les clefs de cette bataille d'images, ou plutôt d'options politiques essentielles. En France, en dépit des apparences, la modernisation n'a pas tout à fait aboli le dialogue entre l'histoire et l'actualité.

C'est bien ce dialogue civilisé qui, en dernière analyse, rend si haletante, bien au-delà de nos frontières, « la tempête sous un crâne » collective qui agite en ce moment les Français. Le suspense, à quelques semaines du premier tour de scrutin, reste heureusement entier.

Marc Fumaroli est professeur au Collège de France.

Non

par Claude Roy

NON, je ne pense pas que ces élections présidentielles aient un rapport quelconque avec la démocratie, la liberté, l'égalité et la fraternité. Non, je ne pense pas que voter, comme je le ferai, pour Lionel Jospin, soit un acte et une solution, puisse faire oublier rapidement, malgré l'honnêteté du candidat, la corruption du PS, l'infâme congrès de Rennes, les compromissions politiciennes, et la dérive des mots et des hommes. On disait hier d'un homme d'Etat qu'il était « aux affiches ». Le mot a pris un autre sens, celui de la honte, et fait partie de tout ce qu'il va falloir, pas à pas, effacer et dominer, si on veut rendre un sens à un choix « de gauche ».

Non, je ne crois pas qu'il sera facile de remonter la pente et de rétablir une République un peu moins flaque, tapie et pasquale, une République qui aujourd'hui ne connaît qu'une valeur, celle des plus-values.

J'ai honte à la France, honte de cette France officielle qui risque de

reprandre et de garder le pouvoir. Honte en écoutant le préfet de Toulouse expliquer qu'il vaut mieux laisser vide pendant huit ans une maison qu'y abriter des pauvres. Honte quand tous les matins une petite fille algérienne, dont le crime était d'être à l'école, est égorgée, où un intellectuel auquel la France refuse un visa est abattu. Le ministre de l'Intérieur ne trouve pour nous : « paier que la récitation mécanique de l'article 21 de l'ordonnance du 2 novembre 1945 : « Toute personne qui, alors qu'elle se trouvait en France, aura, par aide directe ou indirecte, facilité ou tenté de faciliter l'entrée, la circulation ou le séjour irréguliers d'un étranger en France sera punie d'un emprisonnement de cinq ans et d'une amende de 200 000 francs ».

Les tueurs d'Algérie vont déposer les cadavres de leurs petites victimes à la porte des collèges. Ils devraient, malgré la distance, les déposer à l'entrée du bureau de M. Pasqua.

Claude Roy est écrivain.

AU COURRIER DU MONDE

VOUS AVEZ DIT LIBERTÉ ?

Au pouvoir finissant, la gauche a trop souvent conjugué le verbe gouverner au « plus qu'imparfait ». Re-naissant au pouvoir, la droite libérale, son manteau de vertu bien vite effiloché, le conjugué, elle, au « présent décomposé ». Quant à notre futur, il tient peut-être dans le credo du libéralisme triomphant : « Laisser faire, laisser passer ». Que règne la loi naturelle du marché... tant que, électoralisme oblige, elle n'indispose pas la clientèle.

Laisser « le renard libre dans le poulailler », le faible libre de devenir fort... ou de disparaître. Laisser les exclus s'organiser, les protecteurs de la nature s'opposer au saccage de notre Terre ? Non ! excusez-moi, monsieur le Ministre de l'Intérieur, je me suis laissé aller ; pas question de cette liberté-là, ce serait le foutoir !

Laisser s'épanouir sans entraves l'initiative individuelle, même si elle s'affranchit des règles de la simple morale, laisser les groupes de pression du BTP du transport routier, de la santé, de la grande distribution manœuvrer au mieux de leurs intérêts tout en clamant leur immense souci du bien public.

Laisser les marchés financiers et les grandes sociétés multinationales dicter leur loi et spéculer en toute quiétude, le patronat aligner le SMIC sur ce que gagnent les enfants de Thaïlande dans ses usines délocalisées. Laisser aussi les grandes compagnies

d'assurances, au lieu et place de la vieille, lourde et coûteuse Sécurité sociale, choisir leurs clients de préférence jeunes, pas au chômage et en bonne santé ; les autres, vieux, chômeurs, malades, laissons les s'assumer, que diable !

Et vive la LIBERTÉ !

Jean-Marie Lièvre
Pons
Charente-Maritime

L'ESPRIT RÉPUBLICAIN

La lecture du Monde du 11 mars est intéressante. On y trouve le ralliement au chiraquisme de quelques grands noms de la gauche caviar : Frédéric Mitterrand, Yves Bergé... On y lit un article de Philippe Séguin qui découvre, dans le socialisme, certaines vertus, comme si la droite, en ces temps difficiles, avait besoin de se parer de quelques valeurs de gauche pour être crédible.

Par ailleurs, le compagnon de Jacques Chirac lance aux socialistes une sorte d'appel pour constituer un front républicain ! Est-ce là une tentative de débouchage des électeurs de gauche ? L'esprit républicain de M. Séguin serait-il un peu celui de Louis-Napoléon, dont il est un admirateur ? Il me semble que certains signes sont une sorte d'encouragement à Lionel Jospin et à ses amis. Au PS, une page est en train de tourner. Ce parti serait-il sur la bonne voie ?

Gérard Delport
Saint-Cézier
Haute-Garonne

CHAQUOIR PLUS DE 50 DÉPARTEMENTS

VIA Calais

LES MINI CROISIÈRES POUR L'ANGLETERRE

P&O European Ferries - Tél.: 21 46 04 40 - SEALINK - Tél.: 21 34 55 00 - HOVERSPED

صلى الله عليه وسلم

338
315 +
653

FINANCES ET MARCHÉS

LE MONDE / MERCREDI 5 AVRIL 1995

MONNAIES Le dollar est tombé mardi matin 4 avril à un nouveau plus bas niveau historique de 85,55 yens. Le billet vert s'échangeait en Europe à 1,3690 mark et 4,79 francs. Lundi

3 avril, les autorités monétaires américaines ont pourtant sorties de leur immobilisme en achetant des dollars à plusieurs reprises sur le marché des changes. Ces interventions sont res-

tées sans effet. **LES ÉCONOMISTES** estiment désormais que seule une hausse des taux américains serait en mesure de redonner un peu de vigueur au dollar. D'autres experts,

plus pessimistes encore, jugent qu'un durcissement de la politique monétaire américaine n'apporterait qu'un répit provisoire. **SELON ROLAND LEUSCHEL**, responsable des place-

ments de la Banque Bruxelles Lambert, l'économie américaine est condamnée à une nouvelle récession pour purger le système et réduire les déficits.

Les banques centrales sont impuissantes à enrayer la baisse du dollar

Les interventions répétées lundi 3 avril de la Réserve fédérale américaine et de la Banque du Japon sont restées sans effet sur les marchés de change

DANS LA PARTIE de bras de fer qui les oppose aux marchés financiers, les banques centrales viennent de perdre une nouvelle manche. Le dollar est tombé mardi matin 4 avril à Tokyo à un plus bas niveau historique de 85,55 yens face à la devise japonaise. Le billet vert s'échangeait dans le même temps sur les marchés européens à 1,3690 mark et 4,79 francs. Les autorités monétaires américaines ont pourtant choisi de sortir de leur immobilisme. Pour la première fois depuis février 1992, la Réserve fédérale est intervenue directement lundi 3 avril sur le marché des changes asiatique pour épauler la Banque du Japon dans ses achats de dollars. Dans l'après-midi, sur le marché

américain, la Fed est repassée à l'attaque. A plusieurs reprises, elle a acheté des billets verts et vendu parallèlement des deutschemarks et des yens. La Maison Blanche lui a apporté un soutien verbal : le secrétaire au Trésor Robert Rubin a expliqué qu'« un dollar fort est dans l'intérêt des Etats-Unis et que l'administration reste engagée à œuvrer pour renforcer les données économiques fondamentales qui sont en fin de compte importantes pour maintenir une monnaie solide et stable ». « Le président ainsi que le secrétaire d'Etat au Trésor pensent que l'appréciation du dollar va dans l'intérêt des Etats-Unis », a ajouté le porte-parole de la Maison Blanche, Mike Mac Curry.

Ni ces déclarations ni les interventions de la Fed n'ont permis au dollar de se redresser sur le marché des changes. « Sur les graphiques des cours de la journée, les interventions de la Fed ne sont même pas visibles », observait un professionnel. Elle serait pourtant intervenue de façon agressive, achetant pour 2 milliards de dollars.

PESSIMISME

Lorsqu'on sait toutefois qu'il s'échange quotidiennement près de 1 000 milliards de dollars (4 800 milliards de francs) sur le marché des changes, on comprend l'efficacité limitée que peuvent avoir de telles interventions. Leur impact est avant tout psychologique, mais les

marchés financiers y semblent aujourd'hui totalement insensibles.

L'inefficacité des interventions de la Fed est d'autant plus inquiétante que les économistes jugeaient généralement que l'immobilisme des autorités monétaires américaines et leur indifférence à la situation de crise observée sur le marché des changes constituaient une des principales raisons de la chute du billet vert. Seule une hausse des taux américains intervenant après la baisse des taux directeurs allemands et l'assouplissement de la politique monétaire japonaise serait aujourd'hui en mesure de permettre au dollar de se redresser. Les marchés financiers, par la pression constante qu'ils exercent, pour-

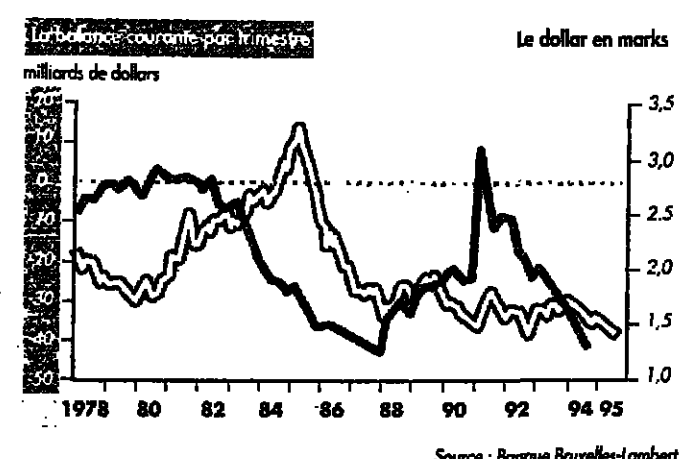
raient finir par forcer les autorités monétaires internationales à une concertation de fait.

D'autres experts sont plus pessimistes encore. Ils estiment que même un durcissement de la politique monétaire américaine, parce qu'il surviendrait trop tardivement et à contrecoeur, ne permettrait rien d'inverser aujourd'hui la tendance baissière du dollar. Celle-ci trouve d'abord son origine dans le « train de vie » excessif des Etats-Unis, qui n'épargnent pas assez et consomment trop, ce qui se traduit par un déficit structurel de leur balance des paiements courants. Les économistes de la banque Paribas soulignent d'ailleurs son financement de plus en plus malsain, par

l'afflux de capitaux à court terme et non plus à long terme. « Le bouclage de la balance par des entrées de plus en plus massives de capitaux à court terme est vraiment un signe de confiance de l'extérieur dans une économie. L'accroissement de leur importance dans le financement des déficits courants est souvent un bon signal d'alarme d'une prochaine dévaluation dans les systèmes de change fixe, comme par exemple en Italie ou en Espagne avant septembre 1992 ou très récemment au Mexique. » Si les Etats-Unis sont victimes du syndrome mexicain ou italien, les malheurs du billet vert ne sont pas terminés.

Pierre-Antoine Delhommeaux

Le dollar et le déficit de la balance courante américaine



La chute du dollar par rapport au mark est liée au creusement du déficit de la balance courante américaine.

Roland Leuschel, directeur de la Banque Bruxelles Lambert

« Une nouvelle récession est inévitable aux Etats-Unis »

Roland Leuschel est responsable de la stratégie de placement de la Banque Bruxelles Lambert. Il est considéré en Europe comme l'un des « gourous » des marchés financiers. Ses tirés de gloire sont notamment d'avoir prévu le krach d'octobre 1987 et la récession de 1993 en Europe. M. Leuschel estimait il y a six mois (Le Monde du 31 octobre 1994) que les marchés financiers étaient victimes d'une crise de liquidité majeure alimentée par le déficit de la balance courante américaine.

« Vous annoncez à la fin de l'année dernière une poursuite de la baisse du dollar. Vous jugez alors que le financement par des crédits à court terme des

déficits de l'économie américaine crée une situation particulièrement dangereuse, semblable à celle des années 30. Votre analyse a-t-elle changé ?

« A mon grand regret, non. Mon jugement reste le même, et la chute brutale du dollar au cours des derniers mois ne fait que le renforcer. Le point névralgique, c'est la devise américaine, c'est l'ancrage du système monétaire international et elle est victime d'une défiance croissante. Il n'est pas normal que la première économie du monde accumule les déficits et fasse financer sa consommation par le reste de la planète. Les marchés cherchent aujourd'hui une alternative au

dollar. Les achats d'or augmentent et le mark et le franc suisse jouent le rôle de valeur refuge. Mais, par chance, il n'y a pas de véritable substitut au dollar, qui reste indispensable et représente environ 60 % des liquidités des banques centrales, sinon ce serait la catastrophe.

« On ne s'en rend pas forcément compte mais les banques centrales interviennent quotidiennement sur les marchés et massivement. Il n'y a pas de précédent dans l'histoire d'une telle action des banques centrales pour soutenir le billet vert et pour assurer la liquidité de l'économie américaine. La Banque du Japon achète du dollar tous les jours et les banques centrales européennes interviennent bien plus souvent qu'on ne le croit. Au milieu du mois de mars et en une semaine, les instituts d'émission européens et japonais ont acheté 10 milliards de dollars, qu'ils ont placés à court terme. On arrive à cette situation incroyable que ce sont les banques centrales qui financent les déficits américains. Cela explique pour partie la baisse des taux aux Etats-Unis mais cela a un effet pervers. Car la seule véritable issue pour l'économie américaine passe par une réduction des déficits et par une remontée du taux d'épargne. Il faut donc mieux rémunérer les liquidités.

« Il faudrait que la Réserve fédérale continue à remonter ses taux d'intérêt. Mais elle craint la récession. Il faut dire que la dernière fois que la Fed a remonté ses taux pour des raisons purement monétaires, c'est-à-dire pour soutenir le dollar et pas pour des motifs économiques, c'était en 1931... On connaît la suite.

« Quelle issue voyez-vous à la crise monétaire ?

« Une issue qui ne peut être que douloureuse. Nous sommes dans un piège. Nous ne ferons pas l'économie d'une nouvelle récession pour purger le système et réduire les déficits. Les marchés financiers le sentent confusément. C'est le seul moyen de sortir de la crise majeure de liquidité internationale. Le déficit de la balance courante américaine devrait être encore plus important en 1995 qu'en 1994 (158 milliards de dollars) et le financement de l'économie américaine devient de plus en plus problématique avec la chute du dollar. Nous sommes un peu comme un pilote d'avion qui sait qu'il va s'écraser mais dont l'ordinateur ne veut pas lui rendre les commandes. L'ordinateur suit ses propres lois, c'est cela le marché.

« Comment s'est construite cette crise de liquidité ?

« Si on schématise : faute d'épargne, les dépôts bancaires américains ont été remplacés par des crédits à court terme des banques étrangères. Les emprunts à l'étranger des banques américaines sont passés de 40 milliards de dollars en 1992 à plus de

200 milliards à la fin de 1994. Comme on l'a vu dans les années 30, cette situation peut très rapidement dégénérer en cas de perte de crédibilité de la devise américaine. C'est exactement ce qui se passe aujourd'hui. Une mécanique infernale. Par définition, un krach provient toujours d'une crise de liquidité.

Le fond du problème, c'est qu'on ne crée pas de richesse à partir de rien et qu'il faut de l'épargne pour investir. C'est très agréable quand se crée une bulle financière, c'est de la richesse à partir de zéro. Mais c'est très désagréable quand elle disparaît. Le niveau très faible des taux à court terme fixé par la Réserve fédérale entre 1991 et février 1994 pour sauver les banques les a incitées à emprunter à court terme et à prêter à long terme, notamment en achetant des obligations d'Etat. Les banques ont été sauvées, mais en contrepartie une bulle financière a été créée parmi les plus importantes de l'histoire. Elle a éclaté l'an dernier lors du krach obligataire et a touché les pays émergents au début de l'année. Je fais le pari que la prochaine vague de ce que j'appelle un krach à répétition devrait toucher les métaux non ferreux. Il a fallu cinq ans - et encore - au Japon pour se remettre de l'éclatement de la bulle financière ; aux Etats-Unis, elle a seulement éclaté l'an dernier et fragilise aussi le système bancaire.

« Quelles vont être les conséquences de l'éclatement de cette bulle financière sur la croissance économique ?

« Je crois que le ralentissement de l'économie américaine sera moins rapide qu'on ne le pense généralement et que des tensions inflationnistes vont apparaître. Selon le modèle mathématique que nous avons construit, une remontée des taux longs pourrait se produire aux Etats-Unis dans les prochains mois. Mais l'ordinateur peut se tromper. En tout cas, l'Europe risque de voir lui échapper une bonne partie de la reprise économique. Cette reprise tient avant tout aux exportations et risque d'être affectée par les remous monétaires et par le ralentissement outre-Atlantique, même s'il est plus lent que prévu. L'endettement public étant considérable sur le Vieux Continent, il n'y a pas de marge de manœuvre, à moins de choisir la fuite en avant vers l'inflation. Mais les marchés ne toléreront pas la solution de facilité et les pays qui seraient tentés par cette voie se retrouveraient rapidement dans un schéma à la mexicaine. Je crois que l'Europe est la principale victime de la globalisation des marchés et des économies. Elle subit les conséquences de l'éclatement de la bulle financière américaine sans en être responsable.

Propos recueillis par Eric Léser

CHACUN JOUR ÉPARVVERS L'ANGLETERRE



Plus de 1 200 groupes vont installer des comités d'entreprise européens d'ici à 1999

La cinquantaine d'instances qui existent déjà fonctionnent bien

Une directive européenne adoptée en septembre 1994 contraint les groupes de plus de 1 000 salariés à créer un comité d'entreprise à

l'échelle du continent. Entre 1 200 et 1 500 entreprises européennes sont concernées, dont 300 en France. Depuis 1985, une cinquantaine de comités

ont déjà été créés à la suite de Thomson ou de Danone. L'effet essentiellement d'information, ils ont aussi des retombées positives inattendues.

A L'HEURE où les Français célèbrent le cinquantenaire des comités d'entreprise, les Européens viennent de donner une nouvelle dimension à cette institution grâce à l'adoption d'une directive bruxelloise créant les comités d'entreprise européens. Pour célébrer les deux événements, le ministère du travail organise à Paris les 4 et 5 avril une rencontre européenne à laquelle un millier de participants sont attendus.

L'effet de la directive, adoptée après quatorze années d'attribution, sera considérable. Toute entreprise européenne de plus de 1 000 salariés, qui dispose dans au moins deux Etats membres d'implantations comprenant au moins 150 salariés, devra avoir créé d'ici à 1999 une instance européenne ou instaurer une procédure d'information et de consultation des salariés. Si les multinationales britanniques ne sont dispensées, le nombre de sociétés concernées oscille entre 1 200 et 1 500, dont environ 300 en France (130 françaises et environ 150 établissements d'entreprises européennes).

Mais les faits ont précédé le droit. Emboitant le pas à Thomson, qui a créé la première instance de concertation en 1985, une cinquantaine d'entreprises réunissent déjà leurs représentants du personnel européen. Parmi elles, 19 françaises, 13 allemandes, 4 suédoises, 1 japonaise (Honda) et, malgré leur situation particulière, 4 britanniques (BP, United Biscuits, Coats Vytella et très prochainement Courtauld).

Les modalités de création de ces comités tout comme la désignation des représentants du personnel varient, mais la pratique diffère peu d'une entreprise à l'autre. Les directions ont organisé une réunion annuelle au cours de laquelle un des principaux dirigeants - souvent le président - indique sa stratégie avant que le dialogue ne s'engage sur celle-ci puis sur un point particulier : formation, hygiène et sécurité, organisation du travail... « Ces réunions sont surtout utiles pour les

salariés des filiales qui ont la chance de rencontrer le président. Pour nous, le principal intérêt est de voir comment les salariés étrangers perçoivent le groupe », estime un représentant de la CGC du groupe Elf.

L'EXEMPLE DANONE

Outre ces grand-messes annuelles, certaines directions font des efforts particuliers en finançant des réunions préparatoires, des formations à la connaissance de l'entreprise ou aux langues étrangères, voire un secrétariat permanent. Chez l'allemand Continental, un bureau composé de cinq personnes élues se réunit tous les mois pour gérer les affaires courantes mais sans avoir de pouvoir décisionnel. Chez Elf, le bureau se réunit deux ou trois fois par an et peut organiser des réunions sectorielles. Chez Renault, la direction consacre environ 250 000 francs par an à la formation économique des élus européens.

De l'avis général, c'est Danone qui a poussé le plus loin les feux du dialogue social : depuis la première rencontre entre la direction et les syndicats européens en 1986, des « avis communs » et des « plates-formes d'application » ont été adop-

tés sur le droit à l'information économique et sociale, l'égalité professionnelle, la formation qualifiante et le droit syndical. C'est dans ce cadre qu'un système de garde d'enfants malades a vu le jour en France ou que plus d'une centaine de salariés ont suivi une formation qualifiante en Italie. Si le coût de ces rencontres est réel, le bénéfice qu'en tire le groupe est parfois inattendu. Non seulement c'est un permanent syndical international qui a attiré l'attention de Danone sur la privatisation d'une chocolaterie tchèque, mais c'est également grâce à un lobbying syndical auprès du gouvernement de Prague que le groupe français a finalement remporté l'affaire.

Même si les réunions sont parfois difficiles à gérer - au début, Elf avait 80 représentants salariés -, aucun groupe ne regrette la mise en place d'une structure européenne. Les directions vont souvent au-delà de ce que prévoient les accords, souvent minimalistes. « Le texte est moins important que ce qu'en font les acteurs », analyse Anne-Marie David, spécialiste de ce dossier à la Commission européenne. Afin de continuer à favoriser une logique contractuelle, les dispositions pré-

voient de la directive sur les modalités de constitution d'une instance européenne ne concerneront que les entreprises qui ne seront pas parvenues à un accord en 1999.

Pourtant, malgré cette « prime à la négociation », certaines grandes entreprises tergiversent. « Nous nous attendions à ce que le premier comité européen dans le textile soit le jour chez DMC, Chargeurs du Benetton. Nous avons eu la surprise de constater que c'est le britannique Coats Vytella qui a ouvert la voie », explique Patrick Fischer, secrétaire général du comité syndical européen du textile, de l'habillement et du cuir, une profession qui s'est distinguée en organisant des réunions d'information sur la directive commune aux employeurs et aux syndicats.

Malgré quelques incertitudes liées à la transposition de la directive dans les différents droits nationaux prévus pour septembre 1996, une réelle dynamique est donc enclenchée. Si les syndicats s'en félicitent davantage que les employeurs, il ne tient désormais qu'à ces derniers de savoir en tirer parti.

F. L.

COMMENTAIRE

PARI SUR LE DIALOGUE

ALORS QUE, d'Air Inter à EDF, les salariés expriment de plus en plus souvent la crainte que leur inspire la construction européenne, la directive sur les comités d'entreprise restera comme l'un des principaux symboles de l'Europe sociale. Ce n'est pas un hasard si Michel Giraud, ministre du travail, valorise ce texte adopté sous la présidence allemande fin 1994 alors que, jusqu'à présent, la présidence française de l'Union ne parvient pas à faire adopter un texte organisant le déplacement des travailleurs à l'intérieur de l'Europe des Quin-

ze. Adoptée malgré les réserves du patronat, cette directive innove à plus d'un titre.

Non seulement elle crée un droit de représentation à l'échelle européenne mais, en laissant cinq ans aux entreprises pour mettre en place avec l'accord des syndicats la structure qui leur paraît la mieux adaptée, elle donne une véritable « prime à la négociation ». Ce texte parie sur la bonne volonté des partenaires sociaux. Si, formellement, il n'empêche jamais une entreprise de délocaliser une usine sans en informer préalablement les syndicats, beaucoup jugent que la dynamique créée mettra un terme à ce genre de pratique.

Le bilan des accords existant pousse à l'optimisme. Dans

toutes les entreprises, le dialogue se révèle plus riche que ce que prévoyaient les accords initiaux. Ces entreprises sont volontaires et rien ne permet d'affirmer que toutes les sociétés européennes joueront le jeu. Comme les comités d'entreprise ont fait leurs preuves dans la plupart des pays, les chefs d'entreprise ne devraient pas voir d'un trop mauvais œil cette nouvelle structure. Paradoxalement, il n'est pas exclu que, dans quelques années, le bilan qu'en tirent les employeurs soit plus favorable que celui qu'en dressent les syndicats. La solidarité internationale qu'ils revendiquent risque d'être mise à rude épreuve.

Frédéric Lemaître

Renault : les syndicats suspendent la grève

Trois huissiers désignés par le tribunal du Mans sont chargés de constater tout débordement des grévistes. Les salariés restent mobilisés

LE PRÉSIDENT du tribunal de grande instance (TGI) du Mans, devant lequel la direction de l'usine Renault de la ville a assigné en référé, samedi 1^{er} avril, 97 de ses 5 300 salariés, a appelé, lundi 3 avril, les grévistes au calme. Il leur a rappelé que « le droit de grève n'autorise pas des agressions, verbales ou physiques, ni d'autres actes illicites », à l'image de ceux qu'ont pu constater les huissiers envoyés par Renault sur le site du Mans depuis une dizaine de jours. Selon la direction, les débrayages quotidiens ont pris un tour violent jeudi 30 et vendredi 31 mars : des bouillons ont été lancés sur les non-grévistes, le droit au travail n'a pas été respecté. Des faits qui, selon un militant de la CGT, sont restés très marginaux.

Quoi qu'il en soit, le TGI a désigné trois huissiers chargés de constater, si besoin était, le renouvellement de tels actes. Auquel cas, Renault engagerait des procédures pouvant déboucher sur des sanctions, voire des licenciements. « A partir de mardi 4 avril, nous serons surveillés par des huissiers dans tous les ateliers. Du jamais vu... un rien fascinant », s'exclame un militant CGT de l'usine du Mans.

L'action engagée par l'ex-Régie est vécue, au Mans, à la fois comme une menace et une provocation à l'égard des salariés grévistes qui, malgré l'obtention, le 21 mars dernier (voir *Le Monde* du 23 mars), d'une augmentation de la masse salariale de 4,5 % pour 1995, n'ont pas repris le travail normalement.

Depuis cette date, les débrayages n'ont pas cessé dans toutes les usines. Lundi 3 avril, 30 % des ouvriers du Mans ont débrayé deux heures, 10 % de ceux de Sandouville et 31 % de ceux de Lardy pendant une heure, ainsi que 27 % des salariés (ETAM et cadres) du centre de recherche de Ruell. Au total, depuis le début des mouvements sociaux, l'entreprise a subi une perte de production de 35 000 voitures, lui occasionnant un coût économique de 250 à

300 millions de francs. Pourtant, bien que les grévistes n'aient pas obtenu satisfaction au-delà des 4,5 % d'augmentation, les syndicats du Mans n'ont pas appelé leurs militants à débrayer mardi 4 et mercredi 5 avril pour la première fois depuis deux semaines. La CGT a déclaré que ce jugement, qui introduit « la délation », appelait de nouvelles initiatives de la part des grévistes.

« Nous allons adapter notre mode d'action à la situation », explique un militant du Mans. La réflexion sera conduite dans la sérénité, sans que soit pour autant exclue la perspective d'une épreuve de force : « On ne va pas tomber dans le panneau que nous tend la direction », continue un salarié. Ainsi, la seule action prévue est un piquetage géant devant le restaurant d'entreprise. La suite du mouvement passe, dans l'immédiat, par une marche sur Paris le jeudi 6 avril, organisée par la CGT.

LE SOUVENIR DES « DIX »

Le risque que l'assignation en référé débouche sur une plus grande radicalisation des grévistes n'est toutefois pas écarté. Personne, du Mans à Billancourt, n'a oublié chez Renault le bras de fer interminable à propos de l'exclusion de dix syndicalistes CGT. Mais ni le syndicat (à qui il fut reproché d'avoir trop concentré son action sur ce groupe en oubliant les autres membres du personnel licenciés) ni la direction (qui tenait à affirmer son autorité face à un syndicat autrefois tout-puissant dans l'entreprise) n'avaient pu trouver d'autre voie que la poursuite pour sortir de cette affaire.

Les deux parties tenteront d'éviter l'impasse. La situation créée au Mans n'a pas atteint le même degré de tension. Mais en s'en remettant au tribunal de grande instance, la direction de Renault a malgré tout fait un pas dans une logique à risque.

V. Ma.

Un nouveau préavis d'arrêt de travail est déposé à Air Inter

« JE NE SERAI PAS l'homme de la fusion », a répété Christian Blanc, président du groupe Air France, aux 85 personnes représentant les directions d'Air Inter, de la compagnie Air France, et des 28 syndicats de pilotes, personnel commercial et personnel au sol des deux compagnies, le lundi 3 avril. Le PDG entamait un nouveau processus de négociation se juxtaposant à un autre déjà en cours. Son affirmation n'a pas empêché les syndicats d'Air Inter de déposer un quatrième préavis de grève pour les 9 et 10 avril afin de s'opposer, précisément, au projet de rapprochement prévu pour 1997 de la compagnie intérieure et de la partie européenne d'Air France.

La bonne volonté affichée par le président du groupe n'est donc pas parvenue à faire retomber la tension. Dès la présentation de ce projet, Christian Blanc avait voulu stimuler l'esprit de compétition entre Air France et Air Inter en précisant que la plus performante des deux servirait de base à la future entité. Jamais le terme de fusion n'avait été employé, soutient la direction. La nuance étant subtile, elle précise aujourd'hui que la nouvelle compagnie serait à 2/3 Air Inter et 1/3 direction Europe d'Air France. Et devant l'évidence d'une difficulté à ménager les susceptibilités, Christian Blanc posait lundi la question préalable : « Les salariés du groupe veulent-ils, ou non, cette compagnie européenne ? »

Le dossier se complique sérieusement. La branche Air France du Syndicat national des pilotes de ligne (SNPL) juge, sans se payer de mots, que la fusion est « inéluctable ». La branche Air Inter de ce même syndicat se garde bien de parler de fusion, mais affiche la position la plus favorable au rapprochement avec le Centre de résultats Europe d'Air France « dès l'instant où Air Inter lui servirait de socle ». Ce qui ne l'em-

pêche pas de se montrer solidaire des autres syndicats d'Air Inter, franchement hostiles au projet, et d'être cosignataire du communiqué concernant le dépôt du quatrième préavis de grève pour s'opposer contre la suppression de 600 emplois à Air Inter.

Pourtant, le vendredi 31 mars, Michel Bernard, PDG de la compagnie, semblait pouvoir reconsidérer cette disposition dès l'instant où l'amélioration de 10 % de la productivité sur deux ans pouvait être atteinte par d'autres mesures. « Les modalités pour ce faire sont toutes discutables (...), insistait-il en s'engageant à ne pas déposer de plan social pendant les quatre prochains mois que doivent durer les négociations.

Cette précision ne repoussant pas définitivement le spectre des réductions d'effectifs, elle n'a pas suffi à faire sortir les syndicats de leur logique de grève. Pas plus que l'annonce par Christian Blanc de la création de cinq autres

commissions, dont les conclusions doivent être remises à la fin du mois de juin. Selon une méthode éprouvée, elles devraient servir de socle à la mise en place à l'automne d'un accord-cadre, ou à l'organisation d'un référendum, ou aux deux.

« Il s'agit de gagner du temps. Plus personne n'est capable de faire l'analyse de ce qui se passe dans le groupe », commente un syndicaliste, dépité. Effectivement. Car en plus du problème spécifique des réductions d'emplois à Air Inter et de la polémique soulevée par la perspective d'un rapprochement entre les deux compagnies, d'autres revendications sont venues se greffer, spécifiques cette fois aux pilotes d'Air France. Si ces derniers ne remettent pas en question l'objectif d'amélioration de 30 % de la productivité en trois ans, ils contestent les décisions unilatérales prises par les directions opérationnelles pour modifier la composition des équipages et leurs conditions de travail.

Dans les deux compagnies l'ambiance est lourde. A Air France, où les pilotes ont hésité à programmer une grève, « la situation n'a rien à voir avec celle de l'automne 1993 et est beaucoup moins tendue », estime les syndicats. « Si Christian Blanc veut vraiment un dialogue, il peut l'avoir », confirme un membre du SNPL. A Air Inter, la cohésion des syndicats réduit la marge de manœuvre de la direction pour sortir d'une grève à laquelle adhèrent 80 à 90 % des personnels navigants techniques. Et qui, accessoirement, lui coûte une dizaine de millions de francs chaque jour où les atterrissements sont rendus nécessaires pour assurer environ la moitié du programme de vols.

Martine Larouche

Gilles Bridier

United Airlines, rachetée par ses salariés, se réorganise

SEATTLE

de notre envoyée spéciale
United Airlines, qui a fait l'objet d'un rachat par ses salariés en juillet dernier, poursuit sa réorganisation. Son PDG, Gerald Greenwald, a annoncé lundi 3 avril une restructuration visant à articuler la compagnie autour de marchés-clés : principalement l'Amérique du Nord, l'international, l'activité fret, ainsi que la compagnie intérieure à bas tarifs, Shuttle by United, lancée en octobre 1994. Après quatre ans de pertes, UAL Corporation a enregistré en 1994 des bénéfices de 51 millions de dollars (255 millions de francs) pour un chiffre d'affaires de près de 14 milliards de dollars (70 milliards de francs). L'année

1995 s'annonce bonne et United va tenter d'accroître ses parts de marché sur l'international. Elle compte obtenir, dans le cadre de la négociation des accords sur l'Atlantique Nord entre la Grande-Bretagne et les Etats-Unis, le droit d'ouvrir une ligne entre Chicago et Londres, avant l'été.

Après avoir gelé les embauches pendant les quinze mois qui ont précédé la reprise de l'entreprise par ses salariés (RES), United devrait recruter 4 700 personnes à la réservation, 800 pilotes et 2 000 hôtesse en 1995. Les salariés sont devenus actionnaires majoritaires de l'entreprise avec 55 % des actions contre des sacrifices sociaux importants. Ils ont consenti, sur une

période cinq ans et neuf mois, des baisses de salaire, des pertes d'avantages sociaux et des modifications de leur contrat de travail, représentant près de 5 milliards de dollars d'économie. En contrepartie, ils bénéficient de trois représentants sur douze au conseil d'administration et de la garantie de l'emploi. Selon les prévisions, ils ne devraient plus détenir que 20 % de l'entreprise en 2016 compte tenu des départs naturels. Ils seront libres de vendre individuellement leurs actions comme bon leur semble et non plus de les garder jusqu'à leur départ.



State Street Banque S.A.

Avis de convocations d'Assemblées au siège de la Banque

State Street Banque S.A. communique à sa clientèle - actionnaires de SICAV, porteurs de parts de FCP, compagnies d'assurance et caisses de retraite - la date des Assemblées Générales de ses SICAV :

State Street Actions France : le 25 avril à 10h 00
State Street Actions Europe : le 25 avril à 11h 00
State Street Emerging Markets : le 25 avril à 12h 00

Pour State Street Actions France un dividende de 151,50 francs français net par action de distribution sera proposé, mis en paiement à compter du 17 mai 1995 et réinvestissable sans frais pendant un mois, sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale.

Pour avoir le droit d'assister, de voter par correspondance ou de se faire représenter à ces Assemblées, les propriétaires d'actions nominatives doivent être inscrits en compte nominatif pur ou en compte nominatif administré, cinq jours au moins avant la date de l'Assemblée. Les propriétaires d'actions au porteur devront faire parvenir dans le même délai, au siège de la Société State Street Banque SA, un certificat d'immobilisation délivré par l'intermédiaire habilité (banque, établissement financier, société de bourse) teneur de leur compte.

Un formulaire de vote par correspondance et de procuration est à la disposition de tout actionnaire qui en fera la demande au siège social au plus tard six jours avant la date de la réunion.

Les formulaires de vote par correspondance, dûment remplis, devront parvenir au siège social trois jours au moins avant la date de la réunion.

State Street Banque S.A.
21, Rue Balzac - 75008 Paris
Téléphone : (1) 53 75 80 00

State Street Banque, la performance identifiée.

صندوق الاستثمارات العامة

Volvo vend son se au norv

Volvo reprend la fabri

Volvo

338
315 +
653

Volvo vend son secteur agroalimentaire au norvégien Orkla

Le groupe suédois a joué volontairement la carte scandinave

Fidèle à la stratégie de recentrage sur l'automobile affirmée depuis l'échec de la fusion avec Renault, Volvo vend son secteur agroalimentaire,

pour lequel une soixantaine de candidats s'étaient déclarés. Une société commune est créée pour les bières et eaux minérales. Des

symboles nationaux perdent leurs couleurs suédoises, mais demeurent scandinaves. Et Orkla met un pied dans l'Union européenne.

STOCKHOLM
de notre correspondant
en Europe du Nord

Parmi les quelque soixante candidats à la reprise de son secteur agroalimentaire qui était mis aux enchères depuis quelques mois, Volvo a finalement porté son choix, lundi 3 avril, sur le norvégien Orkla. « C'est la solution qui nous est apparue la plus rationnelle », a expliqué Sören Gyll, le patron du groupe automobile. Ce nouveau groupe réalisera un chiffre d'affaires d'environ 11 milliards de couronnes suédoises par an (soit 7,7 milliards de francs). Nous avons discuté avec d'autres, mais cet accord est le plus avantageux pour nos actionnaires.

Troisième entreprise norvégienne cotée à la Bourse d'Oslo, présente dans des domaines aussi divers que l'alimentation, les produits chimiques, la confection et la presse régionale, Orkla achète donc Procordia Food et Abba Seafood pour quelque 4,25 milliards de couronnes (3 milliards de francs) et, avec plus de sept mille cents employés, devient le numéro un des pays nordiques.

Sans doute les Norvégiens n'avaient-ils pas les moyens suffisants pour acquérir de surcroît l'ensemble du secteur « brasseries

et eaux minérales » de Volvo, mais les deux entreprises sont parvenues à un compromis. Elles créent, à compter du 1^{er} juillet prochain, une société commune qui regroupera notamment les brasseries Pripes (Suède) et Ringnes (Norvège), et dont Volvo détient 55 % des actions, soit 4,55 milliards de couronnes (3,2 milliards de francs). Numéro un nordique également, Pripes-Ringnes produira notamment 1,3 milliard de litres de bière par an, avec, théoriquement, une part de marché de plus de 80 % en Norvège, ce qui risque d'être contesté à Oslo par les autorités veillant sur la concurrence.

CONTINUITÉ DE STRATÉGIE

Toutefois, cet accord « moitié-moitié » ne remet pas en cause la stratégie du constructeur automobile après l'époque Gyllenhammar et l'échec du projet de fusion avec Renault : « Nous avons dit et décidé que nous voulions nous séparer de l'agroalimentaire et des activités non liées à l'automobile et aux moteurs avant la fin de l'année 1996, et la décision est maintenue », affirme M. Gyll. En clair, une fois le nouveau groupe Pripes-Ringnes introduit en Bourse dans les mois qui viennent, Volvo entend bien se

retirer progressivement de l'affaire. Au total, ces ventes devraient lui rapporter près de 9 milliards de couronnes (6,3 milliards de francs).

L'annonce de l'accord entre Volvo et Orkla, qui contrôle environ 15 % du commerce de détail du pays, n'a pas surpris les Norvégiens. On savait, ici, que Procordia Food et Abba Seafood étaient à vendre, et les industriels suivaient attentivement l'évolution du dossier. Les concurrents n'étaient pas en effet de « petits poissons ». Il y avait, parmi eux, pour les différents segments, le danois Carlsberg - sans doute aujourd'hui le plus déçu -, Heineken, Nestlé, Unilever et l'américain Conagra. Orkla l'a finalement emporté et met, par la même occasion, un pied dans l'Union européenne. Son patron, Jens P. Heyerdahl, avait été l'un des rares industriels de son pays à faire campagne pour le « non » à l'adhésion à l'Union européenne avant le référendum de novembre 1994.

Par ailleurs, tout ce qui touche à Volvo sensibilise les Suédois et génère quelques sentiments nationalistes. La solution « nordique » retenue a donc été accueillie avec soulagement par les syndicats et

les employés suédois. « On est racheté par des Norvégiens, mais ce sont des voisins, des Nordiques, disait-on par exemple chez Pripes, à Stockholm, ce n'est pas comme Unilever. »

SYMBÔLES SAUVAGÉS

Les médias ne manquent pas cependant de relever que quelques « symboles nationaux » du royaume avaient changé de drapeau. Des marques classiques comme Felix, Ramlösa (eau minérale), Ekström (jus de myrtilles) et surtout Kalles Kaviar, cette sorte de tarame sucré local vendu en tube depuis 1944, indissociable du petit déjeuner du Suédois moyen ou du goûter des enfants. Sören Gyll a donc dû rassurer ses compatriotes : « Kalles Kaviar, a-t-il certifié, sera toujours fabriqué en Suède ! »

Reste maintenant au patron de Volvo, pour mener à bien sa stratégie « tout automobile », à vendre Swedish Match, qui a été une « vache à lait » de Branded Consumer Products (BCP), la société qui regroupait les entreprises de Volvo sans rapport avec le secteur automobile.

Alain Debove

La Sagem reprend la fabrication de téléviseurs de Kaisui

Ce rachat d'opportunité n'apparaît pas comme un investissement stratégique

SAGEM, le groupe présidé par Pierre Faure, a annoncé lundi 3 avril le rachat des activités téléviseurs de Kaisui, un fabricant français franc-tireur, qui avait réussi à grignoter des parts de marché non négligeables aux grands noms du secteur en s'appuyant sur la grande distribution et en misant sur le créneau des « premiers prix ».

Kaisui, adossé à l'origine à Great Wall, un groupe de Hong Kong pour le compte duquel il importait des téléviseurs, avait pris par la suite son autonomie, tout en conservant Great Wall comme partenaire. Pierre Besnainou, son PDG, avait alors décidé de fabriquer des postes en France, à Sablé-sur-Sarthe, jugeant que l'implantation dans des pays à faible coût de main d'œuvre ne conférait pas un avantage décisif et que la proximité du marché de consommation était un atout aussi important. La réaction, vive, de Thomson et Philips, a scellé les jambes du fabricant. Une crise de trésorerie née d'un redressement douanier de 19 millions de francs l'a conduit au redressement judiciaire prononcé en mars dernier.

Sagem, qui se refuse à dévoiler le montant de la transaction, reprend ainsi le site de Sablé-sur-Sarthe. Le groupe entend immédiatement employer 125 salariés sur les 200 que compte actuellement l'usine. Spécialisée dans l'électronique et les terminaux de télécommunications (les télécopieurs où il s'est hissé au deuxième rang mondial et les téléphones

portables GSM), Sagem va y fabriquer, à son tour, des téléviseurs. « Notre objectif est de nous développer dans la télévision numérique », affirme la Sagem. En février, la société annonçait qu'elle prenait le contrôle à 100 % d'Eurodec, sa filiale commune de fabrication de décodeurs avec Canal Plus. Eurodec fait partie de la liste d'industriels présélectionnés pour le matériel de réception de la future chaîne numérique de Canal, aux côtés de Thomson Multimedia, Sony, Pioneer, et Philips. Par ailleurs, le groupe, à travers sa filiale américaine Divicom fournit des décodeurs numériques à l'opérateur de télécommunications Bell Atlantic.

Quel avantage apporte l'acquisition du site de Sablé-sur-Sarthe à la Sagem dans son développement dans le numérique ? La réponse est claire : aucun. Le groupe ob-

jecte que les futurs téléviseurs vont être de plus en plus intégrés. Ils se présenteront sous la forme de combinés intégrant l'écran traditionnel, mais aussi le décodeur et pourquoï pas un lecteur de disque vidéo, le tout en un poste « compact ». Déjà présent dans les décodeurs, Sagem y voit le moyen de boucler « la chaîne » et d'anticiper cette évolution.

MARGES FAIBLES

Cet achat laisse les observateurs sceptiques. « L'usine Kaisui n'a pas de savoir-faire technologique. C'est un site d'assemblage de composants achetés ailleurs. Le jour où explosera la demande de combinés, Pierre Faure fera un simple calcul de coûts. Si la fabrication de combinés peut être faite moins cher ailleurs, dans les autres usines du groupe, tant pis. Si le site de Sablé est compétitif, tant mieux. Ce n'est pas

un achat stratégique », note un observateur. Habitué à des rentabilités de 10 % à 20 %, la Sagem, qui a réalisé un chiffre d'affaires de 13,7 milliards de francs en 1994, en hausse de 5 %, et prévoit une progression de son bénéfice net supérieure, risque de déchanter à la vue des taux de marge réalisables dans les téléviseurs.

La motivation est ailleurs. Sans doute, dans la volonté de se faire un nom auprès de la grande distribution, un canal de vente auprès duquel Kaisui était très bien implanté. Mais là encore, rien n'est acquis. La marque Kaisui a beaucoup souffert. Et la marque Sagem, réputée dans le secteur professionnel, existe peu dans le grand public. L'imposer nécessiterait des investissements publicitaires très substantiels.

Caroline Monnot

Le canadien Seagram s'intéresserait à MCA

La société pourrait vendre sa participation dans Du Pont

« NOUS N'AVONS PAS l'habitude de commenter les rumeurs. » C'est en ces termes laconiques que Christopher Toffoli, directeur de la communication du groupe canadien de vins et spiritueux Seagram, accueille l'article du New York Times dans son édition du 3 avril, révélant que Seagram pourrait céder sa participation de 24,2 % dans le groupe chimique américain Du Pont pour financer le rachat de MCA, propriétaire des studios de cinéma Universal.

Le géant de l'électronique japonaise Matsushita, qui avait racheté en 1990 MCA pour 6,6 milliards de dollars (environ 35 milliards de francs), envisage de céder MCA. Selon le Wall Street Journal du 3 avril, Matsushita « espère conclure la transaction dès cette semaine ». Seagram, connu pour son whisky Chivas, doit structurellement se diversifier, pour réinjecter les profits considérables dégagés par les vins et spiritueux. En 1988, la société reprend les cognacs Martell, pour 5,5 milliards de francs. Cette même année, il se diversifie dans les jus de fruits en rachetant Tropicana pour 1,2 milliard de dollars. L'acquisition, cher payée, n'a pas donné les résultats escomptés, d'autant que Tropicana doit faire face à une concurrence très vive, notamment de la part de Minute Maid, qui appartient à Coca Cola. Le groupe a cependant poursuivi

son expansion dans les jus de fruits en rachetant début 1995 les activités de jus de fruits de Dole Food pour 285 millions de dollars.

Gérée comme une société quasi patrimoniale, Seagram avait acquis, pour 3,3 milliards de dollars, une participation dans le chimiste Du Pont. Cet investissement remonte au début des années 80, à l'époque où Seagram vend certaines de ses participations financières pour 2,3 milliards de dollars. Cette manne est utilisée pour se lancer en 1981 à l'assaut du pétrolier Conoco. Seagram perd cette bataille boursière qu'il livre contre le chimiste Du Pont, mais il en ressort avec le quart du capital de celui-ci, en échangeant ses actions Conoco contre des actions Du Pont. La cession de cette participation permettrait à Seagram d'emporter, au cours de Bourse actuel, quelque 10,2 milliards de dollars.

LIMITES L'IMPOSITION

Pour se désengager de Du Pont, Seagram doit aujourd'hui trouver le moyen de revendre ses actions, alors que ses relations avec le management de Du Pont ne seraient pas au beau fixe. Le géant de la chimie, qui a réalisé en 1994 un bénéfice net record de 2,78 milliards de dollars, pourrait racheter lui-même de 10 % à 15 % de ses actions. Seagram doit toutefois trouver un moyen de limiter l'imposition fiscale de sa plus-value, qui lui

coûterait 2 à 3 milliards de dollars. L'abandon de Du Pont amputerait considérablement les résultats de Seagram. « Notre investissement stratégique dans Du Pont a permis de doubler le bénéfice net de Seagram », déclarait en mars 1995 Edgar Bronfman Jr, président de Seagram depuis qu'il avait succédé à son père en juillet 1994.

A l'heure actuelle, le petit-fils du fondateur de Seagram, âgé de trente-neuf ans, semble surtout passionné par le cinéma. Dès l'âge de quatorze ans, il traînait sur des plateaux de tournage avant de devenir l'assistant du producteur David Puttnam (« Les Chariots de Feu »), avant de devenir lui-même producteur, sans grand succès il est vrai. Edgar Bronfman, qui n'a jamais mis les pieds à l'université, a rejoint l'entreprise familiale à partir de 1982, mais le cinéma l'attire toujours. A son instigation, Seagram a pris, à partir de 1993, une participation proche de 15 % dans Time Warner pour plus de 2 milliards de dollars. La direction de Time Warner a alors adopté un dispositif pour se protéger de toute tentative d'OPA, même si Seagram prétendait réaliser un investissement « amical et passif ». En cas de reprise de MCA, les relations de Seagram et Time Warner seront amenées à évoluer rapidement.

Arnaud Leparmetier

Les AGF deviennent partenaires de La Poste

Antoine Jeancourt Galignani, président des AGF, compagnie d'assurance publique, vient d'ouvrir une brèche qui ne fera peut-être pas plaisir à ses confrères. Aux termes d'un accord qui a reçu l'agrément de principe des autorités de tutelle, le réseau de La Poste va distribuer dès la mi-avril un nouveau produit d'assurance-vie, très financier, conçu par la compagnie d'assurance, qui viendra compléter la gamme déjà offerte par La Poste. Jusqu'à présent, les 17 000 guichets du réseau distribuaient exclusivement les produits de la CNR. Le projet semblait avoir échoué il y a un an lorsque La Poste avait préféré renforcer ses liens avec la CNR.

La signature, le 24 novembre dernier, entre la CNP et La Poste d'une convention définissant leurs relations pour une durée de dix ans a donné toute latitude à La Poste pour s'ouvrir à d'autres fournisseurs. La Poste s'est en effet engagée à obtenir une part minimale de marché en assurance-vie individuelle de 8 % en 1995, qui lui laisse une marge de manœuvre pour passer d'autres accords. De plus, il est prévu que, à l'occasion de la privatisation partielle de la CNR, La Poste, qui détient 17,5 % du capital, augmente sa part à 22,5 %. En devenant le premier partenaire-assureur de La Poste, les AGF ont pris les autres compagnies de vitesse, alors qu'ensemble elles n'ont cessé de fustiger les avantages acquis de La Poste. Une décision qui devrait également faire réagir la Fédération française des assurances (FFSA).

Chargeurs va reprendre l'activité laine de Standard Commercial Corp.

Chargeurs conforte sa place de premier groupe lainier mondial avec 20 % du marché. Un mois après avoir repris les activités « entourage » du canadien Dominion Textiles (630 millions de francs de chiffre d'affaires), le groupe présidé par Jérôme Seydoux a annoncé, lundi 3 avril, la signature d'un accord de principe pour le rachat au groupe américain Standard Commercial Corp. de la totalité de sa branche lainière.

Réalisant un chiffre d'affaires de 350 milliards de dollars (2 milliards de francs), celle-ci possède des unités de « lavage » en Australie, Nouvelle-Zélande, Afrique du Sud, Argentine et Angleterre, ainsi que des unités de « peignage » au Chili et en France (le Peignage de Cosse à Tourcoing [Nord], dont l'exploitation va se poursuivre). Le prix de la transaction, finalisée avant la fin juillet, devrait être de l'ordre de 50 millions de dollars.

■ **COMPAGNIE GÉNÉRALE DE GÉOPHYSIQUE** : la firme spécialisée dans les services parapétroliers a enregistré en 1994 une perte nette consolidée part du groupe de 305 millions de francs, contre une perte de 137 millions en 1993. « La poursuite de la contraction du marché géophysique mondial, Amérique du Nord exceptée, a affecté le chiffre d'affaires du groupe, en retrait de 6,5 % par rapport à 1993 », expliquait le 3 avril un avis financier de la firme. Le marché reste affecté par la décroissance continue d'activité en sismique terrestre hors Amérique du Nord, par la surcapacité en sismique marine et par la pression continue à la baisse des prix du traitement sismique, dont le volume tend cependant à croître.

■ **EXXON** : la société américaine Exxon a acquis 25 % des parts du consortium international détenues par l'azerbaïdjanais - consortium qui exploite les gisements pétroliers de la mer Caspienne - a annoncé, le 3 avril, le président azerbaïdjanais Gueidar Aliiev, cité par l'agence turque Anatolie. M. Aliiev a également déclaré que l'azerbaïdjanais cédait 5 % de ses parts à la Turquie. En vertu de ces décisions, la participation de la compagnie pétrolière d'Etat azerbaïdjanais Socar dans le consortium est réduite à 10 %. Le contrat prévoit sur trente ans l'extraction de 524 millions de tonnes de pétrole au minimum. Les membres du consortium sont Socar, British Petroleum, Amoco, Pennzoil, Ramco, Unocal, TPAO, Statoil, McDermott, Delta, la compagnie russe Loukoil et Exxon.

■ **LA LYONNAISE DES EAUX** : le deuxième groupe français de services aux collectivités détient 1 221 029 actions de sa filiale Eau et Force, soit 98,47 % du capital et des droits de vote, à l'issue de son offre publique d'achat (OPA) simplifiée sur la totalité des actions de cette société, a indiqué, lundi 3 avril, un communiqué de la Société des Bourses françaises (SBF). Du 13 au 31 mars, la Lyonnaise des eaux a acquis sur le marché 223 198 actions Eau et Force (distribution et assainissement d'eau), au prix de 1 600 francs, précise la SBF dans son communiqué.

■ **ANSETT - AIR NEW ZEALAND** : les deux compagnies aériennes sont sur le point d'annoncer un partenariat. Air New Zealand devrait acquérir une part minoritaire de près de 49 % du transporteur aérien australien, ont indiqué le 3 avril des industriels. La New Corp. de Rupert Murdoch, le magnat de la presse, est prête à céder sa participation de 50 % dans Ansett pour laisser la voie libre à la participation d'Air New Zealand. Le géant des transports TNT, qui possède les 50 % restants, devrait augmenter sa part à 51 % pour assurer la majorité aux Australiens, et ainsi satisfaire aux directives sur les investissements étrangers, selon les mêmes sources.

■ **FRAMATOME** : le constructeur de la centrale chinoise de Daya Bay (Chine) étudie plusieurs hypothèses pour déterminer pourquoi, malgré la mise en place d'un nouveau système de barres de contrôle de la tranchée, le temps de chute de ces dernières (afin d'arrêter la réaction nucléaire) reste supérieur aux spécifications. C'est la première fois que ce problème se pose.

■ **HEWLETT-PACKARD** : le groupe informatique américain se lance dans la micro-informatique grand public. Le constructeur de Palo Alto a annoncé lundi 3 avril le lancement d'une nouvelle gamme de micro-ordinateurs (PC) destinés au grand public. Ces PC, dont les prix varieront de 1 699 à 2 299 dollars (soit de 8200 à 11 100 francs), seront commercialisés à partir de la mi-avril par la chaîne de magasins d'équipements électroniques Circuit City, qui compte plus de trois cents points de ventes aux Etats-Unis. Le lancement de ces PC représente un changement de stratégie pour HP qui visait le marché des produits scientifiques et techniques haut de gamme.

■ **BARINGS** : la banque britannique, rachetée le 6 mars 1995 par le groupe financier néerlandais ING après des pertes de près de 7 milliards de francs sur le marché des produits dérivés à Singapour, a annoncé la démission de son président, Peter Baring, et de son vice-président, Andrew Tuckey. « Alors qu'ING est désormais le nouveau propriétaire de Barings et que l'activité de la banque est retournée à la normale, nous avons décidé, avec l'accord d'ING, que l'heure était venue pour nous de démissionner », ont expliqué les deux responsables dans un communiqué. Le départ de Peter Baring met fin à 233 ans de contrôle de la famille Baring sur la plus vieille banque d'affaires britannique.

■ **BFG BANK** : la filiale allemande du Crédit lyonnais a plus que triplé son bénéfice d'exploitation en 1994, grâce notamment à ses participations et malgré des difficultés créées par les défaillances d'entreprises. En 1994, la BFG Bank AG a enregistré un résultat d'exploitation de 300,6 millions de deutschemarks, après dotation aux provisions pour risques de crédits et de change, contre 92,2 millions en 1993. Le bénéfice net s'est établi à 213 millions (environ 750 millions de francs), contre 25,9 millions en 1993. Le président du directeur a démenti les rumeurs de vente de la BFG par le Crédit lyonnais et a rappelé que « le directeur de la BFG ainsi que ses collaborateurs ne doutent pas de leur avenir au sein du groupe Crédit lyonnais ».

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

SPECTRUM '95

Forum
des Banques
et
Institutions Financières
Tchèques et Slovaques

PARIS - 11 avril 1995
de 9h à 18h

Palais des Congrès
Porte Maillot

Renseignements
et inscriptions

EST OUEST CONSEILS
Tél. (1) 40 15 07 94
Fax. (1) 40 15 98 27

RÈGLEMENT MENSUEL

MARDI 4 AVRIL
Liquidation : 21 avril
Taux de report : 7,50
Cours relevés à 12h30

CAC 40
+0,70%
CAC 40
1677,11

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

COMPTANT

Une sélection Cours relevés à 12h30

MARDI 4 AVRIL

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

SECOND MARCHÉ

Une sélection Cours relevés à 12h30

MARDI 4 AVRIL

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

SICAV

Une sélection Cours de clôture le 3 avril

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

Table with 4 columns: Valeurs Françaises, Cours, Derniers, and %.

FOOTBALL Le Paris-SG affronte le Milan AC, mercredi 5 avril au Parc des Princes, en match aller des demi-finales de la Ligue des champions. Dans l'autre rencontre, l'Aj

d'Amsterdam se déplace sur le terrain du Bayern Munich. Les matches retour auront lieu le 19 avril et la finale le 24 mai à Vienne. ● **PALMARÈS.** Le club parisien, toujours in-

vaincu en Ligue des champions cette saison, dispute ainsi sa troisième demi-finale européenne consécutive. Pour rencontrer le Milan AC, il a éliminé le FC Barcelone en quart de fi-

nale. ● **POLITIQUE.** En période de campagne électorale, le PSG, subventionné par la Mairie de Paris, suscite l'intérêt des hommes politiques, soucieux d'associer leur image aux

succès du club. Mais derrière ces convoitises de circonstance, se profilent les grands enjeux de l'avenir du club, notamment son éventuelle installation au Grand Stade.

Le Paris-SG suscite l'intérêt des hommes politiques

En vedette pour sa demi-finale de Ligue des champions face au Milan AC, le club parisien est aussi au centre des enjeux liés à la construction et à la gestion du Grand Stade à Saint-Denis

LA SCÈNE EST aussi récente que les succès des clubs français en Coupe d'Europe. Sur la pelouse, les joueurs de la meilleure équipe nationale mesurent leurs ambitions à la réputation des clubs les plus huppés du continent.

Dans les tribunes, les invités de marque se bousculent pour profiter du spectacle. Il y a peu, cela se passait à Marseille, dans le Stade-Vélodrome d'un OM qui n'avait pas encore vu les rumeurs sur son compte se confirmer par une affaire. Aujourd'hui, ce sont les quatre-vingts places de la tribune officielle du Parc des Princes qui font l'objet de toutes les convoitises. Pour les grands événements du Paris-SG, pour le quart de finale face au FC Barcelone comme pour la demi-finale contre le Milan AC, les artistes s'y pressent aux côtés des hommes politiques. Mais, du cinéma à la chanson, le monde du spectacle se montre plus écolo que dans le « panel » de ses représentants que celui des politiques, presque tous issus du même camp. Comme si, à l'approche de l'élection présidentielle, une seule famille pouvait se servir autour du club qui monte, les soirs de ses galas européens.

Chiracien, le Paris-Saint-Germain ? Plusieurs de ses joueurs vedettes, parmi lesquels David Ginola,

ne font pas grand mystère de leur préférence pour le maire de Paris. Et la liste monocolore des élus et des ministres qui s'assoieront, mercredi soir, dans la tribune officielle tendrait à le confirmer. Jacques Chirac, présent le soir de la victoire face au Barça, sera retenu par ses obligations de campagne. Mais il sera représenté par un aréopage du RPR comprenant notamment Philippe Séguin, président de l'Assemblée nationale et amoureux du ballon rond, Jean Tiberi, premier adjoint de la ville et supporter de la première heure, Jacques Toubon, ministre de la culture, et Michèle Alliot-Marie, ministre de la jeunesse et des sports. Les balladuriers, eux, ne comptent en revanche aucun représentant de poids : pourtant assidu des rencontres de championnat, le ministre du budget, Nicolas Sarkozy, ne devrait pas davantage assister au match du Milan AC qu'au quart de finale. Aucun dignitaire socialiste n'est non plus recensé sur la liste des invités officiels.

« Nous ne refusons personne, se défend Michel Denisot, président délégué du PSG, mais nous n'avons pas reçu de demandes. Il ne faut pas oublier que nous sommes le club de la Ville de Paris, avec laquelle nous entretenons des relations de partenariat étroit. Les proches du maire venant dans les tribunes quand l'équipe perdait, quand il n'était pas question que cela rapporte des voix. » A quelques semaines de la présidentielle, ils n'ont donc trouvé au-

cune raison objective de renoncer à s'afficher aux côtés d'une équipe vaincue jusqu'à, a fortiori si cela peut souligner la malchance sportive du premier ministre, qui avait choisi de soutenir le Défi français de Marc Pajot, éliminé sans gloire de la Coupe de l'America, puis de faire une apparition au Parc des Princes le jour de la défaite historique du XV de France face à l'Ecosse.

Mais, quelle que soit l'issue des demi-finales, l'unanimité chiracienne qui règne dans la tribune officielle pourrait se lézarder aux lendemains des élections. L'harmonie au sein du PSG entre Canal Plus, principal bailleur de fonds, et la municipalité, qui apporte une subvention de 33 millions de francs par an, pourrait souffrir de quelques turbulences. Le succès de l'équipe de Luis Fernandez pourrait avoir un effet boomerang en achevant de pousser le club sur le devant de la scène, lui donnant le premier rôle dans la tragédie de ce Grand Stade qui a tant de mal à émerger du site du Cornillon, à Saint-Denis.

DÉCISIONS URGENTES

La question de l'avenir du club parisien n'est déjà pas étrangère aux difficultés rencontrées ces dernières semaines pour mettre au point le traité de concession entre l'État et le consortium d'entreprises désigné par le premier ministre. Le candidat Édouard Balladur se doit

pourtant de signer le document avant le premier tour de l'élection présidentielle. Le permis de construire du Grand Stade doit être délivré avant la fin du mois pour que celui-ci puisse être livré comme prévu à la fin de 1997. Il s'agit là d'une date limite pour préparer dans de bonnes conditions la Coupe du monde de football de 1998 (Le Monde du 17 mars). Or tout le monde sait que l'enceinte de Saint-Denis aura besoin d'un locataire à plein temps, d'excellente réputation internationale, si elle veut avoir une petite chance d'être amortie un jour. Le PSG, au prestige réhaussé par sa régularité européenne, aux finances assainies par un public de plus en plus nombreux, ne peut qu'être celui-là.

Pourtant, semaine après semaine,

les supporters du club font savoir, à grand renfort de banderoles, qu'il n'est pas question pour eux de quitter le stade historique. « A titre personnel », Michel Denisot continue à affirmer que « le PSG doit rester au Parc des Princes ». Et Jean Tiberi, également « à titre personnel », ne se déclare pas favorable à un départ vers Saint-Denis. « Un club parisien représentant la population parisienne peut-il ne pas jouer à Paris ? demande-t-il. D'autant que si la Ville a fait son devoir en offrant un terrain pour le Grand Stade, elle continuera à investir dans le Parc des Princes dans la perspective de la Coupe du monde. »

Jacques Chirac n'est probablement pas très éloigné de cet avis. L'actuel maire de Paris a toujours affirmé que le problème sera du ressort de celui qui occupera l'Hôtel de Ville en 1998.

L'Europe remplit les caisses

En recevant le Milan AC au Parc des Princes, le Paris SG améliore son tout récent record de recette. Le 16 mars, les spectateurs du quart de finale retour contre le FC Barcelone avaient laissé 14,5 millions de francs aux guichets. Mercredi soir, la trésorerie du club s'arondira de 15 millions de francs supplémentaires. Les 12 000 places mises en vente sont parties en quatre heures. A ces chiffres s'ajoutent les 12 millions de francs des droits de retransmission télévisée pour les deux matches de demi-finale. D'ores et déjà, sa campagne européenne offre au PSG un bénéfice avoisinant les 50 millions de francs. Cet argent servira d'abord à combler les trous creusés lors des trois exercices budgétaires précédents. « Les bénéfices rembourseront le découvert de 47 millions de francs dont Canal Plus s'était porté caution, explique Michel Denisot. La Ligue des champions nous permet seulement d'équilibrer notre budget et de rectifier le tir des années précédentes. »

Mais qu'en sera-t-il s'il s'installe d'ici là à l'élysée ? La convergence d'opinions entre Jean Tiberi et Michel Denisot, entre Canal Plus et la Mairie, résisterait-elle aux décisions urgentes à prendre, à la volonté d'amortissement de l'équipement et à la perspective d'un démantèlement du club qui ne pourrait plus être imputé au gouvernement d'Édouard Balladur, en charge actuellement du dossier ?

Ces divergences sur le transfert du PSG existent également dans l'équipe dirigeante de Canal Plus. Elles ne seront pas sans conséquence pour l'exploitation du Grand Stade : la chaîne cryptée ne sera probablement pas l'opérateur commercial que pouvoirs publics et entreprises privées souhaitent engager pour gérer l'équipement sur le modèle du Parc des Princes. Le traité de concession prévoit même d'augmenter la contribution de l'État en cas d'absence d'un grand club à Saint-Denis. Le déficit prévisible d'un équipement dont les 80 000 places seront rarement occupées devra, là encore, être géré par le prochain président de la République, dont les derniers sondages indiquent qu'il pourrait être celui-là même qui hésite à autoriser le transfert du PSG de la porte de Saint-Cloud à Saint-Denis : deux sites pourtant situés à la même distance de l'Hôtel de Ville de Paris.

Christophe de Chenay et Jérôme Fenoglio

Patrick Sébastien lance une OPA sur l'équipe de rugby de Brive

L'animateur de télévision pourrait profiter d'un comité directeur, le 6 avril, pour prendre le pouvoir

BRIVE
de notre envoyé spécial
La défaite rend forcément triste. Alain Penaud espérait mieux d'une saison qui avait si bien commencé. A l'automne, Brive caracolait ; au printemps, le club corrézien s'en va sur la pointe des pieds. Il est dur de partir par un après-midi ensoleillé, de quitter le pré sur un remords qui fait se dire qu'on aurait pu en être et qu'on n'en sera pas. Après le match nul contre Toulouse, dimanche 2 avril, le Club athlétique briviste n'est pas qualifié pour les quarts de finale du championnat. Le demi d'ouverture du CAB, naguère de l'équipe de France, est en vacances. Il reste sur sa faim, et envisage d'aller se faire les dents en Afrique du Sud, dans un championnat dont la rudesse a rassasié plus d'un affamé.

Et pourtant Alain Penaud ne pourra pas s'en aller l'esprit tout à fait tranquille. Comme tous les Brivistes, il s'interroge sur l'avenir de son club. Le championnat s'achève, sur un parcours somme toute honorable. Les joueurs quittent le terrain. Les dirigeants y pénètrent, hérités d'une lutte sans merci pour le pouvoir. Patrick Sébastien, animateur vedette de la télévision, et briviste de cœur, souhaite exercer seul la présidence. « C'est moi ou le chaos », dit-il, mettant en avant sa passion pour un club dont il fut autrefois le joueur anonyme Patrick Boutot. « On ne s'autoproclame pas président du CA briviste, ici c'est pas Bokassa », réplique Jean-Jacques Gourdy, actuel tenant du titre. La querelle semble sans issue. Et le club attend dans la fièvre le comité directeur du jeudi 6 avril où Sébastien pourrait exiger le départ de

Gourdy, et où Gourdy demandera la confiance des dirigeants pour les deux mois de mandat qui lui restent.

Si Sébastien n'était que Boutot, l'affaire n'aurait sans doute pas fait grand bruit. Elle serait restée une joute de sous-préfecture, une de ces querelles de clocher dont le rugby français aime se repaître épisodiquement. Seulement voilà : Patrick Sébastien, le strass, les paillettes accommodées avec talent à la sauce rugbyistique, cela peut faire rêver. Les joueurs beaucoup, l'entraîneur un peu. Tous le soutiennent, Penaud en tête : « Certes, si tout le monde pouvait s'entendre, ce serait mieux, confesse-t-il, nous avons poussé pour que Patrick vienne au club, les joueurs ne se désolidarisent pas. » Didier Faugeon, ancien joueur de l'équipe, est plus prudent : « Ce n'est pas aux joueurs de prendre parti », dit-il, pour ajouter aussitôt : « Mais il faut que le club continue à avancer. » « Ce n'est pas une histoire d'hommes », précise Pierre Chadebecq, l'un des entraîneurs, je suis favorable à un sang nouveau, et si c'est Patrick, à cause de ses idées que je partage, j'aurai envie de continuer. »

UNE QUESTION DE VOLONTÉ

Pour séduire la troupe, Patrick Sébastien a, apparemment, trouvé les bons arguments. Il ne veut pas « le pouvoir pour le pouvoir, ni pour les blazers ou les déjeuners en ville ». Il le brigue pour « restaurer la franchise entre les gens au sein du club », pour redonner « un enthousiasme » qui lui semble avoir fait cruellement défaut dans les grandes occa-

sions. Il le clame et le proclame. Brive peut être Toulouse ou Toulon, ce n'est qu'une question de volonté.

Grâce à sa venue au club, certains sponsors, jusque-là somptueusement indifférents, se sont manifestés. Bouygues, l'actionnaire principal de TF 1, a mis la main à la poche. Si Patrick Sébastien devient président, il y aura encore plus de moyens, un préparateur physique, des recrutements limités mais de

Jean-Jacques Gourdy, chirurgien-dentiste, affirme consacrer beaucoup de temps au club, des heures qu'il ne consacre pas au bon fonctionnement de son cabinet. Patrick Sébastien jure que, s'il est élu, il abandonnera l'une de ses émissions.

Les deux hommes ne trouvent qu'à peine le temps de se dire bonjour, et le club de Brive ne sait plus trop où il va. « Cette affaire fout vraiment la m... », résume Jean-

Un tournoi européen de clubs

Le Stade toulousain et Brive ont l'intention d'organiser dès la saison prochaine un tournoi sur invitations rassemblant douze équipes européennes. René Bouscatel et Jean-Jacques Gourdy, les présidents des deux clubs français, se sont rendus, lundi 27 mars à Londres, rencontrer leurs homologues britanniques pour peaufiner le projet. Il rassemblera trois équipes anglaises (Bath, Leicester, Wasps), trois équipes galloises (Cardiff, Swansea, Pontypool), trois équipes françaises (Brive, Toulouse, Toulon), une équipe irlandaise (Shannon), une équipe écossaise (Silver) et une équipe italienne (Trévise). Répartis en quatre poules de trois, les clubs disputeront deux matches préliminaires, puis éventuellement des demi-finales et la finale. René Bouscatel et Jean-Jacques Gourdy n'attendent plus que l'autorisation de Bernard Lapasset, le président de la Fédération française de rugby, pour rendre leur tournoi officiel. « Je comprends mal que la fédération s'oppose à ce projet », a indiqué le président du Stade toulousain.

qualité. Et Sébastien menace. S'il n'obtient pas gain de cause, il s'en ira. Mais il ne partira pas tout seul. Le spectre de l'infirmité plane à nouveau sur le CAB.

Face à cette offensive, Jean-Jacques Gourdy dit être l'homme qui ne comprend pas. Il ne s'attendait pas à tant de cruauté de la part d'un ami de douze mois. La saison dernière, tous les deux étaient tombés d'accord pour diriger conjointement le club, Gourdy conservant une présidence conquise il y a neuf ans. Aujourd'hui, Patrick Sébastien trouve que l'ex-trois-quarts alle de l'équipe du début des années 70 est un homme qui a fait son temps, représentant envers et contre tout des « petits égoïsmes locaux ». Le président, encore en exercice, se retranche derrière le légalisme le plus strict. Il rappelle qu'il y a des élections dans deux mois, que chacun est libre de s'y présenter. Il ne peut pourtant s'empêcher d'ajouter : « Il faut à la tête d'un club des gens capables de tenir le rôle... »

Jacques Gourdy. Les adversaires ne s'opposent pas sur un programme, mais plutôt sur un style de présidence. C'est sans doute à cette question que devront répondre, le 6 avril, les membres du comité directeur : Brive a-t-il besoin d'un président notable enraciné dans la région, ou d'un président vedette qui promet de mettre sa notoriété au service du CAB ?

Pascal Ceaux

L'agresseur de Monica Seles n'ira pas en prison

GÜNTER PARCHE, un Allemand âgé de quarante et un ans, qui avait poignardé la joueuse américaine Monica Seles lors du tournoi de tennis de Hambourg, le 30 avril 1993, a vu sa condamnation à deux ans de prison avec sursis, prononcée en octobre 1993, confirmée, lundi 3 avril, par le tribunal de Hambourg. L'avocat de Monica Seles avait réclamé l'annulation de ce jugement, et demandé une peine de cinq ans de prison ferme pour tentative de meurtre. Il a souligné devant les juges que l'ex-número un mondiale, âgée de vingt et un ans, n'a pu reprendre une vie sociale normale et encore moins la compétition depuis cet attentat. Günter Parche avait expliqué son geste par sa volonté de mettre un terme à la suprématie de la joueuse d'origine yougoslave qui avait fait perdre sa place de numéro un mondiale à l'Allemande Steffi Graf. (Reuters, AP)

■ **AUTOMOBILISME** : le carburant envoyé par Elf pour le Grand Prix d'Argentine de formule 1 (9 avril à Buenos Aires) sera le même que celui utilisé pour le Grand Prix du Brésil. Malgré les disqualifications de l'Allemand Michael Schumacher (Benetton Renault) et de l'Ecossois David Coulthard (Williams Renault), le pétrolier français a confirmé, lundi 3 avril, que ce carburant est « conforme et a été homologué par la Fédération internationale de l'automobile (FIA) ».

■ **PATINAGE ARTISTIQUE** : l'Ukrainienne Oksana Baiul, championne olympique à Lillehammer en 1994, a déclaré, lundi 3 avril à Miami, qu'elle ne quitterait pas le circuit professionnel - qu'elle avait rejoint en octobre 1994 - pour s'inscrire aux compétitions amateurs. La jeune Ukrainienne, âgée de dix-sept ans, qui avait jusqu'au 1^{er} avril pour reprendre son statut de patineuse amateur (Le Monde du 29 mars), n'a pas répondu à la sollicitation de la Fédération internationale de patinage artistique (ISU). Elle ne pourra donc pas défendre son titre aux Jeux olympiques de Nagano en 1998. (Reuters)

■ **CYCLISME** : le Tour de France ne passera pas par le parc des Pyrénées. La ligne d'arrivée de la 15^e étape, le 18 juillet, sera finalement installée à Caudebec et non au Pont-d'Espagne. Selon la Société du Tour de France, cette arrivée dans un site protégé - où était déjà interdite la caravanisation publicitaire - « devait répondre à de multiples contraintes, légales et d'organisation compte tenu du nombre et de l'enthousiasme des spectateurs attendus ».

■ **Le coureur cycliste néerlandais Gert-Jan Theunisse a mis un terme à sa carrière, à l'âge de trente-deux ans, en raison de problèmes de santé, a annoncé, lundi 3 avril, son employeur, l'équipe belge Colpost. Grimpeur de qualité, Theunisse s'est surtout illustré par ses débâcles avec la législation antidopage. Contrôlé positif à trois reprises (testostérone), il avait été suspendu un an en 1990, mais avait toujours affirmé que son corps sécrétait naturellement un taux anormalement élevé d'hormone mâle.**

RÉSULTATS

FOOTBALL

CHAMPIONNAT DU PORTUGAL

27^e journée

Farense-Benfica Lisbonne

Maritimo Funchal-Tirsenze

Salgueiros Porto-Sparting Braga

Boavista Porto-Beta-Mar Aviro

Sparting Lisbonne-União Funchal

Estrela Amadora-Vitória Setúbal

Benfenses Lisbonne-União Leiria

Desportivo Chaves-Gil Vicente

Vitória Guimarães-FC Porto

Classement : 1. FC Porto, 49 ; 2. Sporting Lisbonne, 45 ; 3. Benfica Lisbonne, 37 ; 4. Vitória Guimarães, 34 ; 5. Boavista Porto, 31 ; 6. Maritimo Funchal, 27 ; 7. Sparting Braga, 24 ; 8. Sal-

gueiros Porto, 23 ; 12. Benfenses Lisbonne, 11 ; 13. Desportivo Chaves, Estrela Amadora, 22 ; 16. Beta-Mar Aviro, 18 ; 17. União Funchal, 17 ; 18. Vitória Setúbal, 13.

MOTOCYCLISME

GRAND PRIX DE MALAÏSIE

500 cc : 1. M. Doohan (Aus/Honda) ; 2. D. Beattie (Aus/Suzuki) ; 3. A. Criville (Esp/Honda) ; 4. K. Schwantz (USA/Suzuki) ; 5. A. Puig (Esp/Honda).

Classement du championnat du monde :

1. M. Doohan, 50 pts ; 2. D. Beattie, 40 ; 3. A. Criville, 32 ; 4. K. Schwantz, 24 ; 5. A. Puig, 20.

250 cc : 1. M. Biaggi (Ita/Aggrilia) ; 2. T. Harada (Jap/Yamaha) ; 3. T. Okada (Jap/Honda) ; 4. R. Waldmann (All/Honda) ; 5. J.-R. Ruggia (Ita/Honda) ; 6. J.-M. Bayle (Fra/Aggrilia).

Classement du championnat du monde :

1. M. Biaggi, 41 pts ; 2. T. Harada, 40 ; 3. R. Waldmann, 38.

صلى الله عليه وسلم

338
315
53

TABLE

Entre abondance et frugalité

Mangeons léger ou mangeons lourd, aujourd'hui comme hier tout est permis par temps de carême

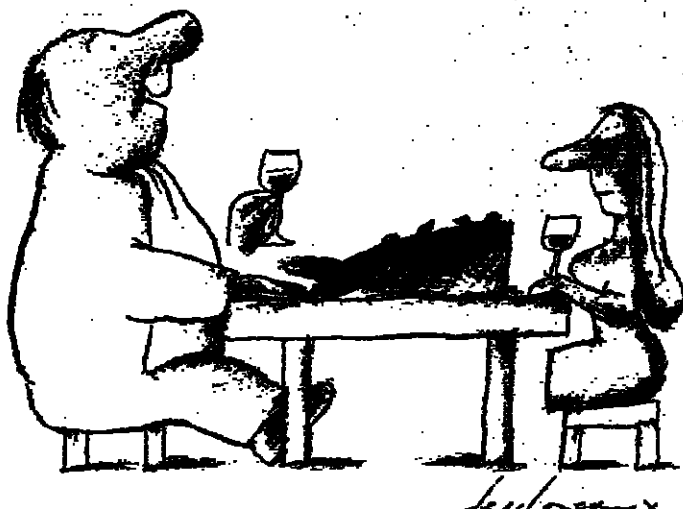
PENDANT QUARANTE JOURS à partir du mercredi des Cendres, les produits de la mer régissent la table traditionnelle. Poissons, coquillages et crustacés, la marée est toujours attendue par les chefs réfractaires. C'est le syndrome de Vatel. C'est le triomphe aussi du gibier d'eau. Ainsi le canard sauvage était-il permis, à Marseille, pendant le carême, et le vendredi également. Dans le diocèse de Quimper, c'est le vanneau qui devient gibier maigre. Celui de Versailles autorise une véritable bombance, comme en témoigne le menu de carême servi par Massialet en 1691. Qu'on en juge ! La grande entrée est un turbot aux écrevisses, garni d'anguilles. Suivent quatre potages, un de perches à la reine, un de carpes garni de laitance, un autre de pûre verte, un dernier de profiteroles au coulis roux. Arrivent ensuite les entrées. Dans l'ordre : la terrine de saumon, la tourte d'anguilles, deux carpes farcies sur paréte et un plat de truites aux concombres. Puis sont arrivés les hors-d'œuvre, soit un plat de soles aux truffes, un autre de vives au vin de Champagne ; puis une préparation d'anguilles aux fines herbes et une quatrième de perches à la sauce à l'ancêtre.

On remarquera que la marée n'occupe pas la place prépondérante, dans cette profusion délicate. Tout est merveille pour le queue à cette époque, tant les préparations de poissons sont variées et ingénieuses, si l'on songe à une certaine routine actuelle : consommés chauds ou froids, salades, tartarets, bouchées, petites pâtes, carottes (petits éclairs fourrés de laitance), casseroles, quenelles ou croquettes, tout est prétexte à affiner l'usage du poisson. Tout est prétexte au péché de gourmandise, selon les règles du carême. Que l'on se souvienne aussi de la « jeune Veuve » du bon La Fontaine, éclatante sous sa stricte parure de deuil. C'est toute

l'esthétique baroque de Versailles. Sous la monarchie de Juillet, quelques « Jeunes-France » avaient décidé, à la fin de l'hiver, de faire un repas de 500 francs or. Le vicomte Horace de Vielcastel menait la danse. Le repas fut servi en 1837, à l'ancien Café de Paris, boulevard de Gand (aujourd'hui boulevard des Italiens), la bonne adresse pour un souper de gaudins. On a gardé trace du menu : potage à l'essence de gibier, puis laitances de carpes au xérès. Second service avec une truite du lac de Genève, et, pour le troisième, un somptueux saumon rôti, paré de ses plumes et bardé d'ortolans. En entremets, pyramide de truffes ; et, pour conclure, fruits de la Martinique à la liqueur de M^{me} Amphoux.

Alexandre Dumas notait qu'en gastronomie l'humour est un trésor de bienfaits

Les mythes de la prodigalité sans fin ont tant de succès, semble-t-il, que la pénitence et la contrition. C'est, sans doute, une différence de jouissance. L'on remarquera que les plats innombrables du « service à la française » au temps de Massialet, une fois ostensiblement présentés aux convives, nourrissent toute la maison : des valets à la portière et aux cochers. Le souper fin du Café de Paris semble plus démodé, car sur le boulevard, note Baudelaire, les pauvres regardent à travers la vitrine. L'émotion ne saurait tarder : la rue Transnonain n'est pas loin. Victor Hugo, dans *Les Misérables*, ra-



conte aussi une histoire de pénurie alimentaire.

On fera l'ultime repas de carême au *Tout de Pasty* (94, avenue Paul-Doumer, 75016 Paris ; tél. : (1) 42-24-55-37 ; fermé samedi midi et dimanche). L'effluence de crabe frais et mélange de légumes croquants, salade d'herbes potagères et tuiques aux graines de sésame, assemblés à la minute, sera suivie d'un boudin de brochet et pistache au coulis de langoustines, riz basmati au curry. Cuisine éclectique, de haut goût, légère et attentive aux produits. Jamais Jacques ne connaît la musique et rythme ses créations au gré de ses voyages. Il n'a pas son pareil pour trousseur l'ananas en chaud-froid et sorbet... à Panama. Un fruit décapé par Colomb, perle des Caraïbes, diététique de surcroît.

Qui peut le plus présente le moins. On a raillé cette esthétique de la pénurie, qui a saisi, il y a quelques lustres, de grandes maisons et pas mal de chefs de cuisine : « aigüelles de pintade à la comète de pétales de cresson », « rillettes de thon à la mousse d'avocat au citron vert », « suprême de saint-pierre aux groseilles »... Un service distant, un cadre ascétique, un peuple de mangeurs blasés, une addition microbolante ! A l'opposé, l'on connaît encore le besoin inextinguible d'abondance, de surcroît, de trop-plein qui fait se précipiter chez les « Vatel » ou aux « Trois Frères provençaux » d'aujourd'hui les amateurs de grandes cochenilles présentées ensemble, pâtés, saucissons, jambon persillé, boudin, rillettes et rilons, suivies de toutes les salades, lyonnaises, piémontaises, aux crevettes, aux lentilles, aux poireaux, haricots marqués, anchois.

Et alors ne seront apaisés nos

gourmands pléthoriques qu'après une commande de cassoulet, de confit, boudin au sang, conscients qu'ils sont de regretter marassins, perdreau ou lièvre. L'endroit, souvent, est du genre bistrot d'époque. Le service est rude et bon enfant. Certains de ces établissements font encore le charme de l'ancien ventre de Paris. Chez Georges (1, rue du Mail, 75001 Paris ; tél. : (1) 42-60-07-11), par exemple, Chez Pierrot (18, rue Étienne-Marcel, 75002 Paris ; tél. : (1) 45-08-05-48) ou bien Chez la Vieille (37, rue de l'Arbre-sec, 75001 Paris ; tél. : (1) 42-60-15-78), qui a changé de mains et où la cuisine est plus régulière. Après tout, le gras, c'est toujours ce que l'on prend sur le maigre, même en temps de carême. Telle pourrait être la devise du Père-Claude (51, avenue de La Motte-Picquet, 75015 Paris ; tél. : (1) 47-34-03-05). Il faut toujours se souvenir de l'ancêtre Monte-Cristo : une olive farcie d'un anchois, l'olive dans une calice, la calice dans un faisceau, le faisceau dans une dinde, la dinde dans un cochon. Faites rôtir, et ne mangez que l'ancêtre ! Alexandre Dumas, père de la recette, notait qu'en gastronomie l'humour est un trésor de bienfaits.

Jean-Claude Ribaut

* A lire : *La Diététique de la performance*, Dr Jean-Marie Bourre, Editions Odile Jacob, 1993, 130 F.

VINS

Gamay et cabernet chinois

PÉKIN

de notre envoyé spécial
La Chine urbaine, celle qui s'ouvre à l'Occident, celle qui découvre affres et plaisirs du profit et de la consommation, va peut-être devoir rapidement s'intéresser aux cépages qu'elle héberge, aux vins qu'elle produit et à ceux auxquels elle donnera demain naissance. La fonction gustative est ici prisonnière de l'import-export, des ballets diplomatiques et des aléas des balances économiques.

« Entre autres priorités, le gouvernement chinois a, compte tenu de la démographie du pays, celle de réduire les importations de céréales, qu'il finance notamment en exportant ses riz de meilleure qualité, nous confie à Pékin, voilà quelques jours, Pierre Barroux, ministre conseiller auprès de l'ambassade de France. On estime, de source officielle, à près de 20 millions de tonnes la quantité de céréales utilisées en Chine pour la distillation des eaux-de-vie traditionnelles. Aussi, toutes les initiatives consistent à remplacer ces eaux-de-vie par des boissons alcoolisées d'autres origines sont aujourd'hui les bienvenues. Et les « vins de raisins » au tout premier chef ».

En matière viticole, le passé de cet immense pays est mal connu. On évoque le plus souvent le transit de bouteilles via la Route de la soie ou encore la propagation, sous la dynastie des Han, des cépages existant alors dans différentes régions de l'empire. Il y eut aussi la sélection progressive, au siècle dernier, dans la région de Huan Lu, du cépage, celui de dragon. L'histoire récente est la création de quelques rares entreprises viticoles, comme celle de la communauté des frères maristes, qui voulurent signer leur vin pour la célébration de leurs offices.

Des observateurs occidentaux estiment aujourd'hui à 100 000 hectares la superficie du vignoble chinois, dont un tiers seulement pour la fabrication de vins, ces derniers pouvant encore être traditionnellement « coupés à l'eau » et à

l'alcool. Or la Chine s'éveille aux vins de cépage. Pour ce que l'on sait, la plus intéressante des initiatives chinoises est aujourd'hui celle conduite par Denis Degache, enfant de l'appellation française saint-joseph, œnologue du vignoble de la Pernod-Ricard Winery. Il s'agit là d'une centaine d'hectares plantés, à 540 mètres d'altitude, au pied de la Grande Muraille de Badaling, province du Hebei, district de Huailai. On découvre là les classiques cabernet-sauvignon, gamay, merlot, chardonnay et riesling, mais aussi de belles anomalies comme la syrah, les pinots, noir et gris, le chenin des bords de Loire, la marsanne ou, demain, le viognier.

L'ouverture chinoise est trop récente et les cycles de la vigne trop lents pour que l'on puisse aujourd'hui situer la place qui revient de droit à cette entreprise dans le paysage gustatif international. Pour autant, les millésimes disponibles de gamay et de cabernet-sauvignon laissent rêver. On distingue chez eux une finesse des tannins et un peu banal goût de terroir aux accents de pierre à fusil. Les grands froids et grands vents de Chine confèrent à ces vins des silhouettes hors du commun et une grande marge de progression. Les amateurs de vins et de géopolitique noteront avec délice que les vins chinois étant, à la différence notable des californiens, préservés du phylloxera, les cépages peuvent ici faire l'économie de la greffe avec les plants américains, qui pervertissent presque toujours l'expression traditionnelle des vins de la vieille Europe.

Jean-Yves Nau

* Tous les renseignements techniques et commerciaux sur les vins chinois peuvent être obtenus auprès de Denis Degache et Bruno Merder, Beijing Pernod-Ricard Winery Co Ltd, 2, Yu Quan Road, Pékin 100039, Chine. Tél. : 19-86-7-158-32. Fax : 19-86-1-82-136-41.

Gastronomie

TOQUES EN POINTE

■ LA BASTIDE ODÉON. Les éditeurs ont pris leurs habitudes dans cette bastide où l'on observe où Gilles Ajuelos entend compenser l'absence de vue sur la plaine par une cuisine expressive et, on l'a deviné, résolument méditerranéenne. Va donc pour le lapin farci aux amandines - c'est une entrée -, les toasts aux olives et vinaigrette « balsamico », assez savoureux. Les pieds et paquets d'agneau à la provençale, en revanche, étaient tombés ce jour-là dans le coulis de tomate. Accident, dira le chef. Quelques préparations de pâtes aussi, poêlée de macarons aux artichauts et olives de Nice à la coriandre. Mais qu'est-ce donc que le saumon rôti, ailoli (sic) de citron confit au curry et légumes au parmesan ? Bigre ! La Provence et la rive gauche font un curieux ménage. Accueil fort élégant de la belle-sœur du patron. Quelques beaux vins de Provence : Trévallon 1991 à 238 F. Un bon point : le menu carte est à 175 F. Formule-déjeuner 135 F.

* Paris. 7, rue Cornélie (75006). Tél. : 43-26-03-65. Fermé samedi et dimanche.

■ AU BON ACCUEIL. Jacques Lacipière veille sur la destinée de ce bistrot qui sait aussi s'adapter à une clientèle huppée. La bonne affaire, ici, est un menu à 100 F qui propose un choix de huit entrées, plats et desserts. Un moment d'hésitation, terminée de crêpes et rognons de coq ou bien terminée de gîte de bœuf ? Va pour le pâté de tête de porc, excellent lui aussi. Fricassée de rognons de veau, quenelles lyonnaises gratinées, pigeon de Bresse rôti ? C'est l'embaras du choix. Le dessert, un parfait froid à la banane, s'impose. Tout cela est sans détour, copieux et servi avec entrain. Moindre

plaisir en revanche, récemment, avec des œufs brouillés aux oursins et « mouillette » d'asperges et le « jus » superflu de l'agneau rôti, au demeurant épatant. Une question de « réglage » en cuisine, où s'activent deux jeunes japonais. Excellent saint-veran, souverain avec le bar de ligne au thym frais. Fromages de Marie-Anne Cantin. A la carte, comptez 250 F.

* Paris. 14, rue de Montessuy (75007). Tél. : (1) 47-05-46-11. Fermé le dimanche.

■ COMTE DE GASCOGNE. Il est plutôt rassurant d'accéder à un restaurant par la cuisine, le temps d'apercevoir une brigade au travail. La salle est noyée dans la verdure : c'est la cour d'immeuble - le « patio-jardin », dit la notice - dotée d'une toiture amovible en été. L'ensemble est accueillant, luxueux, un peu solennel. Les petits artichauts poivrés façon barigoule nous rappellent qu'Henri Charvet fut longtemps le plus éminent restaurateur d'Aix-en-Provence. Avec les rouges, le bar aux olives noires, on la dardait au four comme en Provence, la carte ensablée n'est donc pas qu'un effet de mode. Nous avons apprécié une terrine de gibier, le pigeon dessossé, farci et confit accompagné d'une salade de mesclun, puis un soufflé au chocolat noir. Avec un château « L » de la Louvière (210 F), l'addition atteint 500 F. Au déjeuner menu à 240 F.

* Boulogne. 89, avenue Jean-Baptiste-Clément (92100). Tél. : (1) 46-03-47-27. Fermé samedi midi et dimanche.

■ GIACOMO. L'ancien Lamazère, fermé pendant plus de deux ans, avait laissé, place aux Florentins, une table aussi sympathique qu'éphémère. La continuité est assurée, dit-on, avec Giacomo, « l'un des plus grands chefs italiens au monde ». Voir. Les prix ont presque doublé. Les langoustines avec rquette (sic), huile et citron (150 F) sont certes parfaites et le

risotto « mer et montagne », onctueux et ferme comme il se doit (120 F). Gambas, langoustines, loup et daurade - royale à ce prix - sont uniformément facturés 200 F. De première fraîcheur, assure le maître d'hôtel. On veut le croire. Mais pourquoi diable les prix sont-ils inscrits au crayon sur la carte ? Quelques belles bouteilles de Livo Felluga (Frioul) : au déjeuner, menu à 250 F, vin compris.

* Paris. 23, rue de Ponthieu (75008). Tél. : (1) 42-09-08-00. Fermé samedi midi et dimanche.

■ LA RÔTISSERIE MONSIGNY. C'est la petite dernière des trois rotiisseries ouvertes par Jacques Cagna, après la *Rôtisserie d'en face* et la *Rôtisserie d'Armilly*. Grands espaces décorés d'a-plats de couleurs chaudes, c'était ici feu le restaurant de Michel Montignac, le gourou des nœuds qui rêvent de maigrir en faisant des repas d'affaires. Jacques Cagna n'a pas cette ambition. Nous avons goûté une étonnante friture d'éperlans, délicate, abondante, sans la moindre trace d'huile, croquante cependant. Toutes les entrées sont au prix de 60 F, les plats uniformément maintenus à 100 F. Fromages : 40 F et desserts : 50 F. Prix maximum : 250 F. La fête « marketing » est passée par là. Ne faisons pas la fine bouche. La truite de la rivière Lunain, acclimatée dans un vivier, attend d'être cuite « au bleu » avec un beurre citronné. Nous avons tenté les classiques de maison bourgeoise avec le poulet rôti purée et le jarret presque « caramélisé » à la choucroute, un peu trop adouci à mon goût. Délicats desserts de compote de pommes « boskoop » - la seule qui vaille pour cet usage - avec petites madeleines à la fleur d'orange et l'insaisissable Paris-Brest. Accueil empreint et service attentif.

* Paris. 1, rue Morsigny (75002). Tél. : (1) 42-96-16-61. Fermé le samedi midi.

PARIS 2

La Villa Créole
Une cuisine d'une rare qualité, servie par un personnel attentif et discret. Le soir, menu à 110 F - Soir 160 F et dîner, jusqu'à 23h45 - Pique-nique, midi et soir, 19, rue d'Antin Paris 2 - 47-62-64-32. MARQUAIS D'OR DE LA CUISINE CRÉOLE.

PARIS 6

ALSACE A PARIS T.T.L. 43-26-39-36
9, pl. St-Antoine-des-Arts, 6 - SALONS CHOUROUTES, GRILLADES FLAMMEKÜCHE, POISSONS HUITRES ET COQUILLAGES

Le Sybille
Salut-Germain-Des-Près
Cuisine TRADITIONNELLE
SOIRÉE JAZZ en fin de semaine
6, rue du Sabot (6)
42-22-21-56

PARIS 15

EVEREST
Noble gastronomie
Indienne
Menu rapide 40 F - Soir 90 / 120 F
88, bd Montparnasse - PARIS 15
45-44-56-77 - 7J7 - Park, assuré le soir

ASNIÈRES

Toujours amarré au Port
le restaurant
Le Van Gogh
pour son 5ème anniversaire ajoute à ses prestations :
- Soirée «CAPTIVITÉ» Soirée de 12 pers.
- Soirée «TRANSAT» Soirée de 12 pers.
de 10 à 40 personnes
- Grande terrasse fleurie face Seine
Cocktails - Entrée de Menu
- Parking - Volantier
2 Quai d'Austerlitz - 92800 ASNIÈRES
Tél. : 47.91.05.10 - 47.93.00.93
Fax : 47.93.00.93

PARIS 9

LE PAPRIKA
Menu 200 F (boisson comprise)
Cuisine hongroise
Musiciens tringans de Budapest
28, avenue Trudaine
Tél. 44.83.02.91 - Fax 44.83.09.82

PARIS 8

Ristorante GABRIELE
- Produits frais - Cuisine familiale
- Anti-Pasti - Pâtes fraîches maison
Entre place de la Concorde et la Madeleine
Tél. : 42.60.10.27 - F. le Dimanche

PARIS 7

La meilleure formule
«LE BISTROT DE BRETEUIL»
Le restaurant que l'on aimerait trouver souvent. Qualité-parti pas de pièges, c'est clair et net, surtout une des meilleures formules à ce prix-là : 172 F. Agéité, vrai vin de propriété (1) huit pour 2 pers., café.
Excellente sélection de produits parmi les plus chers. Foie gras, jambon de Parme, asperges sautes mousseline, carré d'agneau, cœur de rumsteak, haddock florentine. Carte des desserts. Repas d'affaires. 777, 3, pl. de Breteuil.
Tél. : 48.87.07.27 - Fax : 42.73.41.88.

NEUILLY

FOC LI
RESTAURANT
CHINOIS ET THAÏLANDAIS
Salons particuliers
Neuilly
78, av. Charles de Gaulle, 48.24.43.36
et 71, av. de Suffren (78), 47.83.27.12

PARIS 11

8^e RESTAURANT
Haute Gastronomie Italienne
1, rue Maillard 118 - M° Voltaire
44.44.11.92 - F. sam. midi et dim.
Espace KIRON 10, rue de la Vierge

PARIS 14

LE MONTAGE GUILLAUME
Spécialité de Poissons et Bouillabaisse
Salons Particuliers de 10 à 30 pers.
Menu carte : 180 F / 240 F - F.D.
Chambres confort **
88, rue Tondo-taille, 148. Tél. 43.22.36.15

RENSEIGNEMENTS PUBLICITÉ
«GASTRONOMIE»
Tél. : 44.43.77.36

Sur nos plateaux, c'est elle la star !

PROMOTION
FRUITS DE MER
6 PLATEAUX
79^e à 240^e

Menu et Formules rapides
119^e - 149^e

LA CHAMPAGNE
GRANDE BRASSERIE DE LA MER
10 bis, place Clichy - 75009 Paris
Tél. 48 74 44 76 - Fax 42 80 83 10

CHEZ HANSI
GRANDE BRASSERIE ALSACIENNE
3, place du 18-Juin-1940 - 75006 Paris
Tél. 46 48 96 42 - Fax 46 44 88 48

CULTURE

LE MONDE / MERCREDI 5 AVRIL 1995

MUSIQUES Le Festival des Équinoxes, près de Montpellier, a consacré un concert, dimanche 2 avril, aux musiques et aux « histoires d'Occitanie », rassemblant une cinquantaine de musi-

ciens, venus de Nice, de Provence, de Gascogne, de Toulouse ou de Montpellier. ● LA NOUVELLE GÉNÉRATION, nourrie de rap et de raggamuffin – les Fabulous Trobadors de Toulouse, les

Nux Vomica de Nice –, côtoyait Claude Marti, l'un des fondateurs de la chanson occitane. ● LA QUALITÉ des musiques traditionnelles françaises n'a cessé d'augmenter depuis dix ans : des

chanteurs (Corou de Berra), des instrumentistes (Patrick Vaillant et Ricardo Tesi), le groupe Une Anche Passe et des atypiques (Bernard Lubat) ont présenté un panorama varié des musiques du

Sud. ● L'OCCITANIE a perdu son visage militant des années 70 pour adopter une vision plus universaliste, où le pays d'Occ n'est plus une région fermée mais ouverte sur tous les Suds.

Des jeunes artistes relancent la parole occitane

Groupes de rap, écrivains, chanteurs se sont réunis au Festival Équinoxes de Montpellier les 1^{er} et 2 avril. Autour d'une même idée de la fête, ils ont défini les nouvelles frontières des Suds français

DEPUIS LONGTEMPS on n'avait pas vu un tel rassemblement. Le 1^{er} avril, veille du concert marathon de Castelnaud-le-Lès, les invités du Festival de musiques Équinoxes s'étaient donné rendez-vous à l'Auberge du Cèdre. C'est une vaste bâtisse de l'arrière-pays montpelliérain, construite sur la garrigue – « chaud système de collinettes sans le sou, ardent, intime, peuplé de mâle pierraille, avec par-ci par-là de rares bouquets de chênes nains, de la bruyère et de la lavande à foison », écrivait Joseph Delteil.

Pour le plaisir, pour la fête. En terres occitanes, le concert n'est rien si la rencontre n'a pas lieu. Des Niçois, des Provençaux, des Gascons, qui ne se connaissent pas, d'autres venus de Toulouse, de Carcassonne, de Perpignan ou de Montpellier, avaient formé de grandes tablées. Ils ont bu le vin de pays, mangé confits et roquefort aux noix afin de renouer avec l'esprit du terroir, les joutes verbales, savoureuse poésie populaire. Ceux-là sont les jeunes héritiers des trobars – les écrits et les auteurs lyriques qui ont fleuri le riche pays d'Occ, du XI^e au XIII^e siècle.

MOSAÏQUE UNIFIÉE

L'émergence de la jeune musique du Sud a commencé par Marseille, avec IAM et les Massilia Sound System, « une ville qui a choisi de s'intégrer à l'empire français », explique Jean-Louis Blet, occitaniste convaincu et directeur du Théâtre de la Rampe de Montpellier. Elle est devenue le port des colonies, avec Toulon, port militaire, juste à côté, alors que Barcelone s'est définie très vite comme capitale d'une nation à part entière. L'Occitanie est en effet une mosaïque, aujourd'hui unifiée « par la crise économique et morale », dit Claude Marti, le père de la « la novella cançon occitana » (la nouvelle chanson occitane).

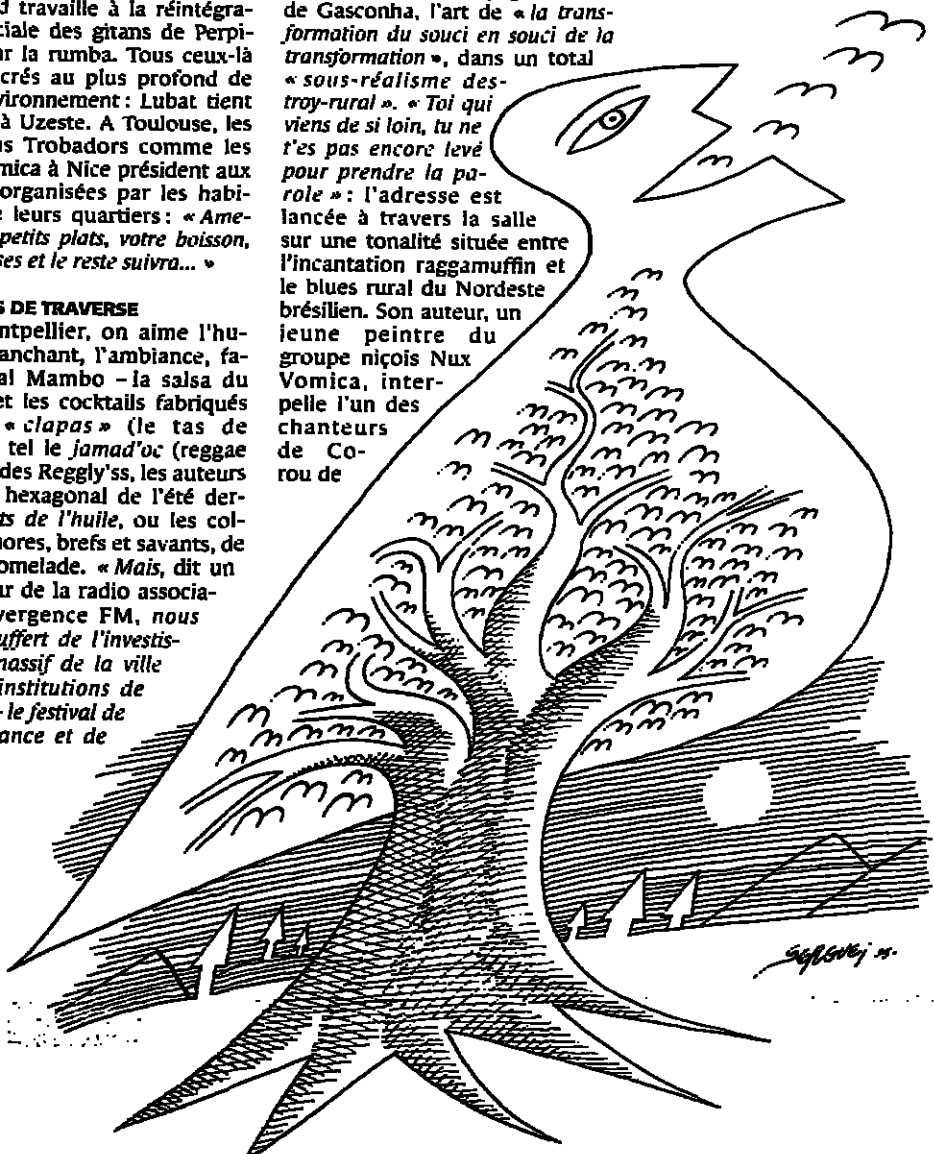
Et c'est sur le même ton que Lubat et Minvielle s'en prennent au GATT : les Fabulous à Baudis, à Balladur, aux candidats aux élections ; les Nux Vomica au « médiocrisme » niçois ; ou que le flû-

tiste et compositeur Guy Bertrand travaille à la réintégration sociale des gitans de Perpignan par la rumba. Tous ceux-là sont ancrés au plus profond de leur environnement : Lubat tient festival à Uzeste. A Toulouse, les Fabulous Trobadors comme les Nux Vomica à Nice président aux agapes organisées par les habitants de leurs quartiers : « Amenez vos petits plats, votre boisson, vos chaises et le reste suiva... »

CHEMINS DE TRAVERSE

A Montpellier, on aime l'humour tranchant, l'ambiance, façon Fatal Mambo – la salsa du pays –, et les cocktails fabriqués sur le « clapas » (le tas de pierres), tel le jamad'oc (reggae occitan) des Reggly's, les auteurs du tube hexagonal de l'été dernier, *Mets de l'huile*, ou les collages sonores, brefs et savants, de Pascal Comelade. « Mais, dit un animateur de la radio associative, Divergence FM, nous avons souffert de l'investissement massif de la ville sur des institutions de prestige – le festival de Radio-France et de

définition de la Compagnie Lubat de Gasconha, l'art de « la transformation du souci en souci de la transformation », dans un total « sous-réalisme des-try-rural ». « Toi qui viens de si loin, tu ne t'es pas encore levé pour prendre la parole » : l'adresse est lancée à travers la salle sur une tonalité située entre l'incantation raggamuffin et le blues rural du Nordeste brésilien. Son auteur, un jeune peintre du groupe niçois Nux Vomica, interpelle l'un des chanteurs de Corou de



Montpellier, l'Opéra, le festival de danse. Je crois que les chemins de traverse de la culture sont plus riches à Toulouse.

En attendant, à Montpellier, fleurissent revues littéraires (dont *Occ*, fondée en 1923, puis dirigée par Max Rouquette) et cafés littéraires (empruntés aux Nimois), les cabarets rock d'Occ, tel Mimi la Sardine, où l'on pratique, selon la

Berra, un ensemble polyphonique attaché au répertoire des Alpes méridionales, pour l'heure lancé dans une impeccable interprétation de *Bandera Rossa*. Coincés entre Le Pen à l'est et les listes Chasse, pêche, nature et traditions à l'ouest, les jeunes retrouvent parfois le radical-socialisme. Claude Sicre, l'un des Fabulous Trobadors, le duo rap de Tou-

louse, s'en amuse. Et comment : « J'ai eu une enfance joyeuse dans un quartier populaire, je ne l'ai jamais oubliée. » La fête donc, cimentée par la couleur de l'accent, le soleil et l'envie d'aller bricoler dans les « hortas » (les jardins), ou d'envoyer promener les « technocrates et les centralisateurs ». Ici, nous sommes au royaume de la tchatche, où la prise de parole est

un acte fondateur d'identité. Dans les hautes vallées de l'Hérault, le temps est au beau, l'heure est à la joie et il faudra honorer demain, en croisant les sons et les propos, Claude Marti, maître d'école à Couffoulens (Aude). En 1969, il écrivait : « Viens au sud, soyons le Sud retrouvé. Allons-y. Cuirassons-nous des mots du printemps explosé : autonomie, autogestion, Occitanie. » L'Occitanie ? Vaste territoire, situé sous « la ligne des oliviers », 190 000 kilomètres carrés, 12 millions d'habitants, « 32 départements de l'État français, 12 vals alpins de l'État italien et la val d'Aran de l'État espagnol », selon la définition militante ordinaire, reprise

venu d'Amérique et que les « cour du Midi » ont saisi avec habileté, car il leur offrait la chance de la parole colportée, de la dérision et de l'humour.

VITALITÉ EXTRÊME

Vitalité extrême que celle d'un Sud qui fut régionaliste et affiche aujourd'hui des visées transfrontalières, et où les fanfares, les tambourins et les repas collectifs ont balayé le temps des « mollahs d'Occ », selon l'expression de Claude Marti.

A l'Auberge du Cèdre, Claude Sicre se prend à chanter l'*Internationale* sur un fond de jawa à consonances italiennes, à en détourner les paroles, tandis que

La ratapihnata des Nux Vomica

Le groupe de raggamuffin niçois Nux Vomica vient d'autoproduire son premier CD deux titres. *Libera Jacouou* est un appel ironique, au nom de la fibre entreprise, à la libération de Jacques Médecin « parti en Uruguay pour fabriquer des T-shirts ». Le clip est à mourir de rire : on y voit l'ancien maire de la ville affublé d'une fine moustache du voyou latino, opposé à la *ratapihnata*, la chauve-souris : l'animal a été, à la fin du siècle dernier, promené sur les chars allégoriques du carnaval et érigé par le peintre-affichiste Gustave Mossa en symbole de la contre-culture niçoise, par opposition à l'aigle figurant sur les armes de la ville. Nux Vomica, « remède homéopathique contre les haut-le-cœur », est né dans le quartier Saint-Roch en 1991, où une dizaine de jeunes peintres avaient occupé un hangar. Depuis, les Nux Vomica organisent, en marge des festivités officielles, le carnaval indépendant Nissa, et des repas de rue dans leur quartier. « Pour parler aux gens », plasticiens et créateurs de ce groupe chahuteur se sont mis au raggamuffin. En français et en niçois.

sur la pochette de l'An 01, quatrième album de Marti, paru en 1974, à la grande époque des luttes antimilitaristes du Larzac, et que le label toulousain Revolum vient de rééditer en compact.

« L'Occitanie est un archipel de cultures, un iceberg, dont il convient d'explorer les parties cachées », dit l'écrivain Max Rouquette. Mais tenter d'en livrer une explication rationnelle est une gageure. « Et si l'oreille a oui tout, les pas ne guident pas le boiteux, tant pis la fête à fait tout, l'ébat ne guide pas le doigté, beau », concluent, désarmés, les Gascons Bernard Lubat et André Minvielle dans un de leurs « rapatois », scandé façon rap, ce style musical

son acolyte, Ange B., joue du tambourin aux côtés d'un accordéoniste buriné, paysan sans doute déraciné. Flottent dans l'air les harmonies felliniennes du groupe Une Anche Passe, qui met à l'honneur le hautbois languedocien, la vigueur de la tarentelle italienne et la philosophie introspective des *coblas* (les fanfares) catalanes. « La vieille langue permet de gommer les frontières », dit Claude Marti. *Catalans, languedociens, occitans, provençaux, s'imbriquent comme des tuiles romaines.* Un zeste de paysannerie, de l'urbanité en pagaille.

Véronique Mortaigne

La région, l'univers et l'escalier occitan

« SELON L'IMAGE du zen japonais, si on observe un brin d'herbe assée longtemps, on finit par découvrir tout l'univers » : en 1993, l'Association internationale d'études occitanes introduisait ainsi le colloque qu'elle consacrait à l'écrivain Max Rouquette, figure de proue de la littérature occitane, qui participait, vendredi 31 mars, à une rencontre littéraire suscitée par le festival Équinoxes dans un bar à tapas de Montpellier. La culture occitane peut-elle prétendre à une dimension universelle ? « L'universel, c'est le local moins les murs », réplique l'indiscipliné jazzman Bernard Lubat, Gascon « antirégionaliste, antiprovincialiste et antipartisa-

niste » affiché. « C'est un débat mortifère, qui dure depuis plusieurs siècles de domination parisienne pour effacer tout ce qui pourrait apparaître comme un particularisme », explique Max Rouquette, ancien médecin né en 1908, dont on dit qu'il a repris le flambeau du poète, Catalan du Roussillon, Joseph-Sébastien Pons et du Provençal Frédéric Mistral (1830-1914) tout en « déconstruisant les murailles du mis-tralisme le plus convenu ». « Je n'ai, poursuit Rouquette, jamais chanté les louanges éfrénées de « mon » pays. Quand on écrit, on écrit pour tout le monde. » Ce qui ne fut pas du goût de tout le monde. « Quand, en 1980, on a

traduit en français Verd Paradis [premier tome d'une série de recueils de nouvelles, aux éditions du Chemin Vert], la levée de boucliers a été terrible. Mais l'occitan est une langue comme les autres. »

L'Occitanie a toujours été une terre de passage. L'islam n'était qu'à 400 kilomètres d'ici

dours sillonnaient l'Europe, jusqu'à la Roumanie actuelle. L'islam n'était qu'à quatre cents kilomètres d'ici. Nous avons hérité d'instruments de musique orientaux, et de toute la culture méditerranéenne.

Discours repris par Claude Sicre des Fabulous Trobadors, qui a découvert les extrêmes parentés entre l'art musical et poétique des *repentistas* – les chanteurs de rue – brésiliens et les joutes verbales occitanes, « le résultat de sept cents ans de métissage », et composé des vers à leur intention : « Là-bas famine et misère sont le lot des frères latins. Ici partout friche et jachère, champs qui végètent sans entretien. Donnons nos terres aux Nordistes. » Les Fabulous Trobadors se sont réappropriés la parole, disent d'une même voix écrivains et musiciens d'Occitanie. Ils sont comme tous « des malades de la nature perdue », que les fêtes populaires toulousaines ramènent à un paysage, où, comme le chante Claude Marti, il n'y a pas que « tripotouilleurs de ruines... mas castres de ses fermiers... verger crevé en piscine ». Entre le Larzac et aujourd'hui, il y a eu crise : chômage, racisme, télévision et asphalte. Claude Nougou a écrit Toulouse, et Claude Marti, chanteur à la voix vibrante, a compris, après dix ans de silence, que l'occitanisme ne serait jamais à lui seul ce « grand escalier qui nous permettrait de progresser vers une société meilleure ».

V. Mo.

Qualité musicale en constante hausse

ÉQUINOXES se veut le festival « de toutes les musiques ». Commencé le 17 mars, il mêlait chanson (Maurane, Higelin, Lavilliers), blues, conte et jazz. Pour sa clôture, dimanche 2 avril, il a voulu célébrer l'Occitanie. Six heures de musique, des rencontres littéraires, « arbres à palabres », organisées dans la vieille ville de Montpellier. La cinquantaine de musiciens venus, pour des cachets « amicaux », défendent les couleurs d'une musique vigoureuse appartenant à des mouvances parfois éloignées, et sont souvent à cheval entre les genres : des Fabulous Trobadors (voix-tambourin) au duo jazzistico-rap de Bernard Lubat et André Minvielle, des agencements sophistiqués des instruments à anche du groupe Une Anche Passe aux élégantes variations de Patrick Vaillant et Ricardo Tesi (mandoline-accordéon), ils ont fait la démonstration de la hausse constante de la qualité des groupes à appartances régionales. Ces musiciens jouent aujourd'hui sur des instruments fiables, ont appris la musique au conservatoire ou dans des centres de musique traditionnelle, et font des incursions fréquentes dans les territoires libres du jazz (quand ce n'est pas l'inverse) ou des musiques improvisées.

Le trait d'union sudiste tient dans la couleur, et Équinoxes voulait « exposer l'ensemble des musiques d'un Sud extrêmement cloisonné », mais qui appartiennent à une zone dont les Fabulous Trobadors définissent la ligne de dé-

marcation comme la *Linha Imaginot*. Contrairement à la Bretagne, friande d'une internationale celtique, certains départements ont largement financé la promotion et le maintien de la langue bretonne, l'Occitanie en était restée à l'idée militante des années 70 à 80. Le conseil régional, dont le budget consacré à la langue et à la culture occitanes s'élève à 8,5 millions de francs pour 1995, est sorti de sa réserve, et a octroyé 150 000 francs de subventions à Équinoxes pour monter sa soirée occitane. Selon un sondage commandé en 1991 par le conseil régional du Languedoc-Roussillon, élus et particuliers ont abandonné l'idée de l'Occitanie combattante, pour adopter, celle, plus douce, de la sauveur d'une culture et d'une langue.

V. Mo.

★ Discographie : Claude Marti, Et pourtant elle tourne, 1 CD Revolum 108602, distribué par Musidisc. Une Anche Passe, Entre tarentelle et Sardane, 1 CD Y225032, distribué par Auvidis. Corou de Berra, Asa Nisi Masa, 1 CD Buda Records 926072, distribué par Aides. Ricardo Tesi et Patrick Vaillant, Colline, 1 CD Silx 225048, distribué par Auvidis. Compagnie Lubat de Gasconha, Scatrap jazzcogne, 1 CD Labeluz 642001, distribué par Harmonia Mundi. Le prochain album des Fabulous Trobadors, Ma ville est mon plus beau park, sortira début mai chez Mercury.

SAVÈRE 8 ET DIMANCHE 9 AVRIL
DE 11 À 21 HEURES

L'ircam ouvre ses portes
44 78 48 16

IRCAM Centre Georges Pompidou

ÉCOUTEZ V&R

Nikolaus Harnoncourt, chef d'orchestre autrichien

« Lorsque je dirige un orchestre, il est toujours le meilleur »

Depuis près de quarante ans, Nikolaus Harnoncourt met le monde musical en ébullition. A l'heure où les institutions symphoniques internationales réagissent sans partage sur la totalité du répertoire, de Bach à Berlioz, il décide d'im-

poser, avec quelques camarades instrumentistes membres des orchestres autrichiens, une rétrospective radicale du répertoire autrichien. Avec le Concerto musicien de Vienne, ce violoncelliste et chef s'est surtout fait connaître par une inté-

grale des cantates de Bach. Invité régulièrement depuis une quinzaine d'années par les institutions symphoniques traditionnelles, Harnoncourt apparaît aujourd'hui pour certains comme un « traître » : il aurait abandonné la recherche

pour se réfugier dans l'univers confortable de l'institution. Samedi 7 avril, il dirigeait l'Orchestre symphonique de Vienne, au Théâtre du Châtelet. L'occasion de faire le point sur la trajectoire de cet artiste paradoxal.

« Vous êtes à Paris, entre Londres et Bruxelles. Aimez-vous les tournées ?

« Non, je n'aime pas trop voyager, surtout lorsqu'on donne onze concerts d'affilée... Je n'accepte d'ailleurs jamais de concerts en dehors de l'Europe : naguère, j'ai beaucoup voyagé, en Asie, aux Etats-Unis, avec le Concertus musicus. Aujourd'hui, je mets des semaines à me remettre des décalages horaires.

« Vous refusez donc les invitations, que l'imaginez nombreuses, de la part des orchestres américains. Est-ce bien la véritable raison ou n'aimez-vous pas ces orchestres ?

« Les orchestres américains sont au plus haut niveau, ils sont très professionnels et très ouverts. Je pourrais facilement travailler avec eux, mais je ne le souhaite pas. J'ai soixante-cinq ans, et je me trouve très bien en Europe.

« Vous dirigez ce soir le Wiener Symphoniker. Peut-on le comparer au Wiener Philharmoniker ?

« Ne comptez pas sur moi pour vous dire que je préfère telle formation à telle autre. Lorsque je dirige un orchestre, il est toujours le

meilleur. C'est la seule manière de travailler. Il est vrai qu'il est de tradition que certains membres du Symphoniker entrent par la suite au Philharmoniker. Mais la vraie différence est que le Philharmoniker joue essentiellement dans la fosse de l'Opéra tandis que le Symphoniker se consacre presque exclusivement au répertoire symphonique. Ce qui ne m'a pas empêché de faire appel à ce dernier pour l'enregistrement du *Baron tzigane*, de Johann Strauss.

Je n'ai pas changé ma manière de penser.
Je ne crois pas à l'« authenticité »

« Il semble que ces orchestres soient aujourd'hui acquis à votre « réécriture » des traditions...

« Les orchestres symphoniques ont changé. Ils sont plus souples mais je crains qu'ils ne soient pas

meilleurs pour autant. Les cordes n'ont jamais été aussi bonnes - en Allemagne et en Autriche, du moins - que pendant les années 30. A l'époque, les orchestres avaient des couleurs différentes, une large palette expressive. Aujourd'hui, le niveau est globalement bon, mais il s'accompagne d'une standardisation des sonorités.

« Dans votre récent disque des *Créatures de Prométhée* de Beethoven, le hautbois solo joue quasiment comme un hautbois ancien... L'avez-vous vous-même recruté ?

« Non. Tout en jouant une partie de l'année seulement, l'Orchestre de chambre d'Europe est une formation permanente. Ses membres sont très soucieux d'intégrer de nouveaux éléments. Ce sont de remarquables musiciens. Je suis toujours heureux de travailler avec eux, car, sans avoir à les forcer, ils répondent à ce que je souhaite, avec intelligence.

« Charles Dutoit a récemment expliqué à un confrère son refus des instruments anciens. D'ailleurs, ajoutait-il, « Harnoncourt, la célérité aidant », dirige aujourd'hui des instruments modernes « plus perfectionnés ».

« C'est absolument faux : je n'ai jamais cessé de diriger le Concertus musicus de Vienne, avec lequel je fais régulièrement des enregistrements. Je ne préfère pas les instruments modernes aux instruments anciens. Sûrement pas dans Bach, Haendel, Purcell, et même Haydn et Mozart. On ne peut parler de progrès qu'à propos des machines. Les Stradivarius étaient d'emblée des objets parfaits : on les a par la suite fait sonner plus fort, mais on ne les a pas perfectionnés. De même pour les flûtes ou les trompettes : la flûte à clés Boehm, créée en 1847, a mis longtemps à s'affirmer, Mahler connaissait encore les flûtes anciennes en bois, et Brahms les cors et les trompettes naturelles. Leurs sonorités s'intègrent tellement

mieux au reste de l'orchestre. L'ennui avec les instruments anciens, c'est que leurs détracteurs ne les connaissent en général pas du tout et ne savent pas qu'on trouve parmi leurs praticiens d'excellents instrumentistes. Les cors de l'Orchestre philharmonique de Berlin m'ont récemment donné le choix entre les instruments à pistons et les cors naturels ! La plupart de grands instrumentistes actuels connaissent ces instruments, même s'ils ne les pratiquent pas.

« On peut cependant s'étonner

aujourd'hui, vous n'hésitez pas à confier les rôles de la *Passion selon saint Jean* à des chanteurs d'opéra. Le legato de votre évangéliste, Anthony Rolfe-Johnson, est à cent lieues du parlando de Kurt Equiluz naguère...

« L'intégrale des Cantates de Bach était une expérience que nous voulions mener le plus radicalement possible. Aujourd'hui, je m'attache à l'expression propre aux artistes que j'engage. Je ne voudrais surtout pas que Rolfe-Johnson imite Equiluz, comme je

Du Baron à Prométhée

Quatre parutions sous le nom de Nikolaus Harnoncourt chez Teldec. Une seconde gravure de la *Passion selon saint Jean* de Bach (2 CD 9031 74862-2) le montre assez rugueux à l'écoute de l'orchestre et du chœur, plus émoussé du côté des solistes. Rolfe-Johnson surpasse les récitatifs. Le *Stabat Mater* de Haydn (1 CD 4509-90805-2) pâtit d'un chœur au son trop brut et d'une distribution assez hétérogène : excellents Barbara Bonney et Alastair Miles, mais Elisabeth von Magnus et Herbert Lippert (ce dernier chante constamment bas) ne sont pas à la hauteur. Le *Baron tzigane* de Johann Strauss (2 CD 4509-94535-2), revu et corrigé, propose quarante minutes de musique inédite (l'œuvre est régulièrement coupée) et deux heures et demie de bonheur. Le meilleur est certainement l'enregistrement de la musique de scène de Beethoven pour *Les Créatures de Prométhée* (1 CD 4509-90876-2), avec un Orchestre de chambre d'Europe idéal (Le Monde du 11 mars).

que vous ne continuiez pas le travail accompli sur le répertoire baroque et préférez des solutions mixtes pour Beethoven, Schubert ou Schumann...

« Je n'ai pas changé ma manière de penser. Je ne crois pas à l'« authenticité », et je suis perplexe quant à l'évolution des orchestres au XIX^e siècle. Je crains qu'on en sache davantage sur les pratiques avant 1800 qu'après. Le risque aujourd'hui, avec la volonté de tout jouer sur instruments anciens, est de se contenter d'une sensation superficielle. Le « pittoresque » et l'« intéressant » ne sont pas ma préoccupation. Seule la nécessité de la musique doit compter.

« Vous avez dirigé des enfants dans les Cantates de Bach. Au-

ne souhaitais pas qu'Equiluz chante comme Karl Erb (*Grand évangéliste d'avant-guerre*), comme le lui suggérait naguère le directeur artistique de mon premier enregistrement. Je pense que le problème des voix est très complexe : à Milan, lorsque Mozart a donné *Mitridate* devant quatre mille personnes, avec dix-huit premiers violons et les bois par quatre, les voix ne devaient pas être petites... Je donnerais cher pour me retrouver, l'espace d'un instant, à Leipzig au temps de Bach puis à celui de Mendelssohn : je ne suis pas certain d'y entendre ce que j'imagine... »

Propos recueillis par Renaud Machart

Au Châtelet, une pastorale sans soleil

HAYDN, BEETHOVEN, par l'Orchestre symphonique de Vienne, direction Nikolaus Harnoncourt. THÉÂTRE DU CHÂTELET, samedi 7 avril.

L'Orchestre symphonique de Vienne joue en formation réduite : dix premiers violons pour la symphonie « Londres » de Haydn, quatorze pour la « Pastorale » de Beethoven. Un effectif supérieur à celui de l'Orchestre de chambre d'Europe, avec lequel Nikolaus Harnoncourt a enregistré *Les Créatures de Prométhée* (1 CD Teldec 4509-90876-2) et les neuf symphonies de Beethoven (5 CD Teldec 2292-4652-2), une intégrale décorée comme le revers d'un général soviétique. Ancien violoncelle solo de cette formation vien-

noise, Harnoncourt la dirige aujourd'hui volontiers, parallèlement à ses activités avec la « grande » Philharmonie de Vienne. S'il ne souhaite pas avouer où va sa préférence (*lire notre entretien ci-dessus*), nous répondrons à sa place : les cordes du Symphonique n'avaient pas, loin s'en faut, au Théâtre du Châtelet, le samedi 7 avril, le soubassement légendaire de la phalange concurrente.

La sonorité globale de l'orchestre semblait d'ailleurs quelque peu tassée. Il faut certainement en accuser la disposition scénique, très avancée dans la salle en raison de la présence du décor de Peter Grimes (*Le Monde* du 29 mars). Non seulement le son paraît écrasé contre le rideau de scène métallique, mais Harnoncourt ne veille pas toujours aux équilibres : la sonorité manque d'« étagement » et, à plusieurs reprises, les bois sont convertis par les cordes. Ayant renoncé, contrairement à ses collègues du mouvement baroque (Brüggen, Gardiner, Herreweghe et Norrington), à confier le répertoire romantique aux instruments anciens, Harnoncourt emprunte un chemin moins aventureux : les seules substitutions concernent les timbales (baguettes sèches), les trompettes et les cors naturels.

SOLUTION MIXTE
C'est la solution « mixte » choisie par l'Orchestre de chambre d'Europe pour son intégrale au disque. Avec le Wiener Symphoniker, Harnoncourt s'en tient aux instruments « modernes ». On ne lui en tiendra pas rigueur, Szell, Walter et Krips en ont fait autant et ont livré, il y a trente ans, les Haydn et les Beethoven les plus décapants. L'ennui est qu'Harnoncourt, à la tête du Wiener Symphoniker, ne parvient pas à dépasser la lettre d'une lecture des

phrasés et des dynamiques. De toute évidence, l'orchestre s'applique mais manque totalement de naturel.

Le premier mouvement de la symphonie « Londres » de Haydn est pris à un tempo étonnamment retenu, « allegro moderato » plutôt qu'« allegro », comme le stipule l'édition Robbins Landon. L'intérêt n'est certes jamais pris en défaut (un menuet de belle allure), Harnoncourt prend le temps de faire entendre la richesse des détails, mais la tension et l'intérêt chutent. Le résultat sonne maniéré sans être pour autant précis (quelques attaques molles, outre le manque de contrôle des dosages). La « Pastorale » de Beethoven, qui n'est pas le moment fort de son intégrale au disque, très inégale (une *Seconde* faible aux côtés d'une *Huitième* enthousiasmante), confine parfois à l'ennui. Au risque de contredire Harnoncourt, il faut bien convenir que ce concert semblait plus « intéressant » que véritablement « nécessaire ».

R. Ma.

MUSIQUE

THÉÂTRE DE LA VILLE

PARIS

SAM. 8 AVRIL 18H

ANDREAS STAIER

SCHUBERT

2 PL. DU CHATELET 42 74 22 77

Les murs de l'église de Montreuil se fissurent de plus en plus

LA PAROISSE de Montreuil est placée sous l'invocation de deux incontestables personnalités de l'Eglise catholique : saint Pierre et saint Paul. Un premier édifice a été construit au VIII^e siècle. Celui que nous connaissons date du XIII^e. On l'attribue parfois - sans preuves - à Pierre de Montreuil, l'architecte de la Sainte-Chapelle de Paris.

Si cette église a connu, comme beaucoup de bâtiments religieux, diverses vicissitudes au cours de sa longue histoire, elle a conservé une intéressante façade, fortement remaniée entre 1835 et 1841, un chœur témoignage d'un beau gothique primitif, un clocher du XIV^e siècle (décapité par un violent orage, il y a une centaine d'années), une nef du XV^e siècle, des boiserie et des fonts baptismaux du XVII^e. C'est enfin l'un des rares monuments historiques du département de Seine-Saint-Denis, et classé en tant que tel depuis 1913.

UNE CLÉ DE VOÛTE EFFONDREE

Pourtant, les pouvoirs publics ne semblent pas pressés d'entretenir ce patrimoine. En 1987, une clé de voûte s'effondra : des échafaudages sont placés dans une partie du chœur pour l'étayer. Depuis, les plafonds des chapelles et des galeries ne cessent de partir en morceaux. Le bel orgue du XIX^e siècle a été restauré alors qu'il faut maintenant reprendre la rosace située juste derrière. Une partie de l'église est condamnée et il doit recevoir, l'an passé, un nouveau renfort d'échafaudages. Le curé, Jean-Pierre Houillon, en poste depuis 1987, lève les bras au ciel.

La municipalité, propriétaire de l'église, envoie lettre sur lettre au préfet. Des sondages sont réalisés. Ils concluent à la nécessité d'une rénovation lourde : les désordres ont pour origine l'instabilité du sol. L'architecte des Monuments historiques rencontre l'adjoint au maire chargé des services d'architecture. Un devis des travaux est établi : 2 millions de francs. La municipalité est prête à payer sa quote-part : les deux tiers des réparations de ce monument classé. L'Etat ne bouge pas.

Des fissures apparaissent dans la sacristie, où le plancher se soulève. Nouvelles délibérations et nouvelles réunions avec la direction régionale des affaires culturelles (DRAC) de l'Île-de-France. Le devis est actualisé. La mairie pousse aux travaux. L'administration palabre. En désespoir de cause, le curé se rend au ministère de la culture, où on le renvoie sans ménagements sur la DRAC. La navette reprend. « En dehors du culte, l'église remplit une importante fonction culturelle à Montreuil, indique Jean-Pierre Houillon. Des concerts y étaient organisés. Les écoles de la ville venaient régulièrement la visiter. » Certains habitants de la ville s'émouvent : une association, Sauvageons Saint-Pierre-et-Saint-Paul (2, rue de Romainville, 93100 Montreuil) est créée. En attendant, les fissures s'élargissent...

Emmanuel de Roux

ON NE BADINE PAS AVEC L'AMOUR

Alfred de Musset

Création

mise en scène

Philippe Sireuil

Théâtre Varia

du 28 mars au 15 avril

LES GEMEAUX / SCEAUX

Scène Nationale

(1) 46 61 36 67

ECOUTEZ VOTRE AIR

CONCERTS

MERCREDI 5 AVRIL - 20 h

AUDITORIUM DU LOUVRE

Sergio Azzolini Basson

Maurice Bourgue Hautbois

Christophe Coin Violoncelle

Bladine Rannou Clavecin

COUPERIN CORRETTE

BOISMORTIER

C. P. E. BACH, J.-S. BACH

MER. 5, JEU. 6 AVRIL - 20 h 30

SALLE PLEYEL

ORCHESTRE DE PARIS

Dir. : Fabio LUISI

Thomas ALLEN

Baryton MAHLER

61 à 240 F - Tél. : 45-63-07-96

MERCREDI 5 AVRIL

VENDREDI 7 AVRIL 12 h 45

THÉÂTRE DU CHÂTELET

MIDIS MUSICAUX

le 5 : HAEFLIGER

Piano

SCHUBERT, MOUSSORGSKI

le 7 : R. FARMAN Soprano

A.-M. FONTAINE Piano

SCHUMANN, MOZART

DIMANCHE 9 AVRIL - 11 h 30

THÉÂTRE DU CHÂTELET

DIMANCHE 11 H 30

CYCLE BEETHOVEN

Olivier Charlier Violon

Brigitte Engerer Piano

LUNDI 10 AVRIL - 20 h 30

SALLE GAVEAU

Jard VAN NES

Soprano contralto

DAVID SELIG Piano

Schubert - Mahler - Debussy

De Falla

Tél. rés. : 49-53-05-07

LUNDI 10 AVRIL - 12 h 45

THÉÂTRE DU CHÂTELET

MIDIS MUSICAUX

CYCLE BEETHOVEN

QUATUOR GABRIEL

MARDI 11 AVRIL - 20 h 30

SALLE GAVEAU

Kun Woo PAIK

Piano

Mozart-Busoni - Scriabine - Liszt

Tél. rés. : 49-53-05-07

MARDI 11 AVRIL - 20 h 30

Salle Pleyel: 45.61.53.00

Mardi 11 Avril 20h30

Radu LUPU

Bartok - Schumann

MARDI 11, MERCREDI 12 AVRIL

JEUDI 13 AVRIL - 20 h 30

THÉÂTRE DES CHAMPS-ÉLYSÉES

Orchestre Philharmonique de Saint-Petersbourg

Dir. : YOUNI TEMIRKANOV

FESTIVAL PROKOFIEV

le 11 : Shlomo Mintz, violon

le 12 : Martha Argerich, piano

le 13 : ALEXANDRE NEVSKI, cantate

Eugénie GOROKHOVSKAYA mezzo-soprano

LONDON SYMPHONY CHORUS

avec la collaboration de RADIO CLASSIQUE et le soutien de la Fondation FRANCE TELECOM

Places 50 F à 390 F. Tél. : 49-52-50-50.

JEUDI 13 AVRIL - 20 h 30

SALLE GAVEAU

Christian DEBRUS

Piano

Jean-Louis CAPEZZALI

Hautbois

Chopin - Rossini - Schumann - Poulenc

Tél. rés. : 49-53-05-07

صلى الله عليه وسلم

Le printemps s'éveille au Volcan

UNE SOIRÉE A PARIS

CINEMA

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

REDACTEUR

La « Journée de la télé » censure Pierre Carles

Consacré à la connivence médias-hommes politiques, le reportage du journaliste a été refusé par Canal Plus

LE PROPRE des - vrais - impertinents est d'être difficilement contrôlables. Leur talent suscite autant de convoitise que de crainte. On vient les chercher en louant leur originalité; on les renvoie pour non-conformisme. Ainsi va leur « carrière »: beaucoup d'aller et peu de retour; et ces dents de scie, encore et toujours, qui scient la branche avant même parfois qu'elle n'ait poussé.

Pierre Carles fait partie de ces happy few - happy un jour, unhappy le lendemain. A « Ciel mon mardi », sur TF 1, il a eu le temps de dire tout le mal qu'il pensait de certaines émissions (« Sacré soirée » et « 52 sur la Une ») produites par la chaîne qui l'employait. Passé sur le service public, il « sort » les images de la fausse interview PPDA-Fidel Castro... Censurées « pour des raisons confraternelles », celles-ci attendront une semaine avant d'être diffusées dans le magazine « Double jeu » - une émission de variétés et non d'information -, souligne Pierre Carles.

Après de Bernard Rapp (« L'assiette anglaise », « My télé is rich »), il trouve un refuge quelque peu durable. D'autres chaînes se brûlent les doigts: M 6, qui lui commande un sujet sur la nomenclature française et se voit remettre un reportage centré sur PPDA, l'écartère, « pour des raisons stratégiques », selon Pierre Carles. Ou Télé Lyon Métropole (TLM), la télévision locale de Lyon, qui l'envoie filmer le parcours d'une skieuse et se retrouve avec un sujet peu amène sur... le directeur de



la chaîne. Résultat: il n'y a plus guère que le magazine « Strip-tease » (France 3) pour accepter régulièrement la collaboration de Pierre Carles. Quant à Canal Plus, la chaîne cryptée y regardera désormais à deux fois avant de faire appel au bouillonnant journaliste.

Ayant participé aux deux précédentes éditions de la « Journée de la télé », Pierre Carles s'était vu proposer par Canal Plus de réaliser un sujet sur le thème « Télé, pouvoir, morale ». Philippe Dana, présentateur de « Ça cartoon » et coordinateur de cette « Journée de la télé », la commentait ainsi: « On a quitté Peyrefitte, mais on of-

fice parfois une espèce de complaisance, de connivence, comme si une certaine forme d'autocensure perdurait » (« Le Monde Radio-Télévision » daté 26-27 mars). Des propos que n'aurait certes pas reniés Pierre Carles.

UN MALAISE ÉVIDENT

Le trublion avait en effet choisi cet angle pour aborder « Télé, pouvoir, morale ». Muni d'une vidéo montrant l'enregistrement capté par satellite, le 14 août 1994, d'une conversation entre Étienne Mougeotte, vice-président de TF 1, et François Léotard, ministre de la défense (Le Monde du 12 sep-

tembre 1994), il s'en est allé piéger quelques stars de l'audiovisuel spécialisées dans l'information politique. La question - « Pourquoi la télévision, au contraire de la presse écrite et de la radio, n'a-t-elle jamais diffusé ce document ? » - a une réponse simple. Le document en question, s'il fait certes apparaître une grande familiarité entre un des patrons de TF 1 et un ministre en exercice, n'a rien d'« explosif ».

Mais cette confrontation, à laquelle aucun des journalistes interviewés - François-Henri de Virieu, Anne Sinclair, Charles Villeneuve, Jacques Chancel, Bernard Benaymin, Patrick de Carolis, Alain Duhamel - ne s'était préparé, laisse transparaître un malaise évident. Le montage d'une quinzaine de minutes réalisé par Pierre Carles met évidemment l'accent sur les contradictions, le bafouillage et la mauvaise humeur des participants.

« Pas vu à la télé », titre préliminaire de cette brève enquête, n'a pas été diffusé par Canal Plus. Motif invoqué par Philippe Dana: un désaccord avec les méthodes employées, dignes, selon le coordinateur de la « Journée de la télé », d'un « procès stalinien ».

Une expression bien forte au vu du sujet en question. Mais dont on peut être sûr que Pierre Carles saura se détacher, lui qui ne doit pas être peu fier d'avoir touché la limite de ce que l'on peut faire dans le cadre d'une carte blanche et d'avoir « pris [Canal Plus] à son propre piège ».

Jean-Baptiste de Montvalon

Ménagère en colère

par Agathe Logeart

POURQUOI elle, d'abord ? En la regardant descendre l'escalier de l'ampthéâtre de « Ça se discute », en robe du soir et cape fourroutante de taffetas rouge comme si elle allait chercher son Oscar, on l'a immédiatement détestée. Ainsi, c'était elle, la fameuse « ménagère de moins de cinquante ans », la femme la plus convoitée de France, la cible privilégiée des annonceurs, la reine des panels, la diva de l'audimat ! Une dénommée Lydie, qui, certes, n'avait pas l'air antipathique et répondait parfaitement aux critères de sa charge: moins de cinquante ans, travaillant dans un bureau, deux enfants vigile une décennie... Jean-Luc Delarue, en l'invitant à son émission consacrée aux téléspectateurs, n'a pas dû imaginer les flots de jalousie fielleuse qui se sont immédiatement déversés sur son égaré d'un soir.

Parce que, franchement, on aimerait savoir ce qu'elle a de plus que nous, la Lydie ? Et, en particulier, plus que nous qui campons ici même, modestement, en haut à droite de l'avant-dernière page de ce journal que vous êtes précisément en train de lire, dans ce petit lopin de caractères plantés serrés, discrètement situés juste au-dessus des programmes de télévision. Être un Audimat-symbole, ça devrait se mériter et non s'octroyer comme privilège d'Ancien Régime. On prouve, nous, on témoigne, cinq jours par semaine. On annonce la couleur. On ne s'autoproclame pas. On vient avec ses certificats de fidélité au poste. Et pas question de sécher, vous êtes là pour contrôler. On

vous dit ce qu'on voit et parfois même on ne vous dit pas tout. On enroule des avoines, mais on s'accroche. On se demande parfois pourquoi, devant tant d'ingratitude.

Tenez, aujourd'hui, jugez sur pièces. Dès potron-minet, on a commencé avec *Amour, gloire et beauté*, où tout le monde ressemble à des poupées Barbie qui s'embrassent sans la langue. Pff, on s'est précipité sur *La Clinique de la Forêt-Noire* et les marivaudages du bon docteur en costume bavarois avec son infirmière préférée. Comme d'habitude on a patouillé dans les jeux, qui doivent être conçus pour des Prix Nobel, avant de peiner avec ces chapucés des *Z'amours*, où les chuchotements doivent deviner les pensées secrètes de leurs chacunes, du genre « C'est quoi le pire cadeau qu'elle pourrait vous faire ? » Après les informations - eh non, les nouvelles ne sont pas bonnes ! -, on a suivi les amours contrariées du beau docteur de *Médecin à l'honoluhu*, celui-là même qui avait été curé, et même un curé gradé qui n'avait pas le droit de toucher aux dames, même pas en imagination. Il ne s'en privait pas, pourtant. D'un feuillet à l'autre, de curé à médecin, il avait quand même amélioré sa situation. Les midinettes comprennent.

Ensuite, après Méhaignerie, Léotard, Juppé, Jospin, Renault, le Burundi, le dépitage obligatoire des séropositifs en Russie, au bord de l'indigestion, on croyait avoir mérité de la patrie cathodique. Peine perdue: l'usurpatrice avait été sacrée à notre place. Il y aurait de quoi rendre son tablier.

MERCREDI 5 AVRIL

| TF 1 | FRANCE 2 | FRANCE 3 | M 6 | CANAL + | LA CINQUIÈME |
|---|--|--|---|---|--|
| 13.40 Série: Bony. 14.35 Club Dorothée. 17.30 Série: La Croisière Foll'Amour. 18.00 Série: Les Nouvelles Filles d'à côté. 18.30 Série: Le Miracle de l'Amour. 19.00 Magazine: Coupou I (et 1.25). 19.50 Le Débat Show (et 2.10). 20.00 Journal et Météo. 20.25 Sport: Football. En direct du Parc des Princes. Demi-finale aller de la Ligue des champions: Paris-Saint-Germain-Milan AC; 21.15, mi-temps, Météo des neiges, La Minute sportive; 21.30, 2 ^e période; 22.25, En direct, Bayern Munich-Ajax Amsterdam. Dernier club français en lice dans une coupe européenne, le PSG, toujours invaincu en Ligue des champions, rencontre une équipe italienne championne d'Europe et revenue à son meilleur niveau. 0.05 3 000 scénarios contre un virus (et 1.20). 0.10 Série: Agence tous risques. Invité: Henri Lachmann, PDG de Stratfor-Sacron. 2.15 Journal et Météo. 2.30 Programmes de nuit. Histoires naturelles (et 5.10); 3.20, TF1 nuit (et 4.25); 3.30, Les Aventures du jeune Patrick Pécari (5); 4.35, Côté cœur; 4.55, Musique. | 13.40 Téléfilm: Les Aventuriers du Rio Verde. 15.10 Châli Maureen. 17.15 Série: Secondé B. 17.45 Série: Code Lisa. 18.15 Série: La Fête à la maison. 18.45 Jeu: Qui est le meilleur gagnant (et 3.40). 19.10 Flash d'informations. 19.15 Studio Gabriel (et 2.10). 19.55 Tirage du Loto (et 21.05). 19.59 Journal et Météo. 20.40 Pour la vie, contre le sida. 21.05 Téléfilm: Un poil par-dessus l'autre. De Caroline Huppert. 22.50 Magazine: Bas les masques. Présenté par Mireille Dumas. Je veux arrêter la prostitution. 0.05 Journal, Météo, Journal des courses. 0.35 Le Cercle de minuit. Invités: Mireille, à propos de son spectacle au Théâtre de Chaillot et de la sortie de son livre <i>Généralisation</i> ; Manuel Feiler; Michel Hancké; Musique: Mireille; Danse: Quatuor Albrecht Krust (duo). 1.15 Programmes de nuit. Histoires courtes: Tout ce temps que je n'ai pas passé dans les cafés, de Frédéric Bolekoff; Parlez après le signal sonore, d'Oliver Kahn; 4.40, Émissions religieuses (rediff.); 4.10, 24 heures d'info; 5.30, Délirant; 5.40, Dessin animé. | 13.35 Série: La croisière s'amuse. 14.25 Série: Simon et Simon. 16.25 Les Minikums. 17.35 Magazine: Une pèche d'enfer. Invité: Brigitte Lapeyre. 18.10 Quebec pour un champion. 18.50 Un livre, un jour. De un à dix, de Chuck Murphy. 18.55 Le 19-20 de l'information. A 19.00, Journal régional. 20.05 Jeu: Fa si la chanter. 20.35 Tout le sport. 20.50 Magazine: La Marche du siècle. Invité: Edouard Balladur. 22.30 Météo et Journal. 23.05 Magazine: Un siècle d'écritures. Présenté par Bernard Rapp. James Joyce, d'Antoine Gallien. La vie de l'auteur d' <i>Ulysse</i> et des Gens de Dublin qu'il est nécessaire de connaître pour comprendre les livres de celui qui disait « Mon œuvre et ma vie sont tissées du même fil ». 23.55 Documentaire: Les Cinq Continents. Présenté par Bernard Rapp. Silverlake: l'amour contre la mort. Chronique au quotidien du voyage vers la mort du réalisateur Tom Joslin et de son compagnon. Tous deux ont été contaminés par le virus. 1.30 Musique: Graffiti. Danse macabre, de Uzi, par Mark Farago, piano (15 min). | 13.30 M 6 Kid. Kidnot: boxer, Kid découverte: le Maroc, Mighty Max; 14.05 Conan l'aventurier; 14.55 Moi, Renart; 15.05, 20.000 fées dans l'espace; 15.35 Highlander... 16.05 Magazine: 20 ans. 16.20 Série: L'Étalon noir. 17.00 Variétés: Hit Machine. 17.30 Série: Guillaume Tell. 18.00 Série: Nick Mancuso. 18.54 Six minutes première édition. 19.00 Série: Canibales offshore. 19.54 Six minutes d'informations. Météo, suivi de Six minutes d'élection présidentielle. 20.05 Série: Madame est servie. Retour de Madame est servie qui renouveau Mademoiselle et sa fille. 20.35 Magazine: Ecole 6. Le Roi Loup. 20.45 Téléfilm: La Rivière infernale. De Chris Thompson. 22.25 Téléfilm: Dédicé fatal. De Kevin Connolly. 0.00 Série: Émotions. 0.30 Série: Les Professionnels. La Loi du marché. 2.30 Rediffusions. Iso Lo; 3.25, Nature et civilisation (7); 4.20, New York City; 5.15, Requiem. | 13.35 Décade pas Bunny. 14.30 Documentaire: Les Capucins du Nouveau Monde. De Miki Barten. 15.00 La Jeunesse d'aujourd'hui. 15.05 Téléfilm: Fickelburg VIII. D'Alain Tasma. 16.45 Sport: Basket-ball américain. Match de la NBA. 18.05 Canaille peluche. Crocs, malins. En clair jusqu'à 21.00 18.30 Jeu: Pizzarollo. 18.40 Nulle part ailleurs. Invité: Philippe Candellero et Surya Bonal. 19.20 Magazine: Zérozama. 19.55 Les Guignols. 20.30 Le Journal du cinéma du mercredi. 21.00 Cinéma: Tirez d'élite. Film américain de Luis Llosa (1992). 22.35 Flash d'informations. 22.40 Cinéma: Indes Confessions. Film américain de Christopher Crowe (1992, v.o.). 0.25 Cinéma: The Baby of Mâcon. Film britannique de Peter Greenaway (1993, v.o.). 2.25 Documentaire: Les Grands Crises du 20^e siècle. L'assassin portait un béret vert. | 13.30 Les Yeux de la découverte. L'oiseau. 14.00 L'Aventure polaire. Les Hommes du Nord (rediff.). 15.45 Les Écrans du savoir. Au fil des jours, l'avenir demain: Alphabet de l'Image, ALO (la Terre, Les Grandes Inventures; Ça bouge (rediff.); Rintintin and the Medicine Man (v.o.). 17.30 Les Enfants de John. 18.00 A l'aube des temps. Les carnosures. 18.30 La Monnaie des animaux. Les papillons voyageurs. |
| CÂBLE | RADIO | | | | |
| TV 5 19.00 Paris lumière. Invité: Murray Head. 19.30 Météo des cinq continents (et 21.55). 19.35 Journal de la TSR. En direct. 20.00 Faut pas rêver. Rediff. de France 3 du 31 mars. Invité: Renaud. 21.00 Temps présent. 22.00 Journal de France 2. Édition de 20 heures. 22.40 Feuillet: Le Sorcier. 23.30 Bas les masques. Rediff. de France 2 du 15 mars. 0.45 Journal de France 3. Édition Soir 3 (30 min). PLANÈTE 19.35 Les Enfants de Médellin. De Vincent Liger et Amélie Delval. 20.30 La Mémoire piégée. De José Dessart et Léon Michaux. 21.30 La Haine. De Guy Subout. 22.10 Les Kennedy: destin tragique d'une dynastie. De Philipp Whitehead et Marilyn H. Meadows (2/3). L'inséparable ascension de JFK. 23.05 L'Ouest, le vrai. De Craig Heffer (50/65). L'Agence Pinkerton. 23.55 L'Enfance. De Geoff Haines-Stiles, Eugène Marner et Eric Akougnon (3/7). Une œuvre d'amour. 0.55 Les Hommes du pétrole. De Greg Road (8/8). Le Nouvel Ordre pétrolier (55 min). PARIS PREMIÈRE 19.00 Paris Première (v.o. et 23.50). 19.15 Tout Paris (et 20.30). | FRANCE-CULTURE 20.00 Le Rythme et la Raison. Musique et public (3). 20.30 Tire la langue. Langue des prisons, langue de vagues, 21.28 Fête au parole. Les poètes du 19 ^e (3). 21.32 Correspondances. Des nouvelles de la Belgique, du Canada et de la Suisse. La restitution des œuvres d'art volées en temps de guerre. 22.00 Documentaire littéraire. Rencontre avec Bernard Debrun, metteur en scène. Une émission de la radio belge. 22.40 Les Nuits magnétiques. Itinéraire d'un désenchantement. Avec Jacques Watrine, ébéniste; Alain Mongrenier, peintre; Jean-Marie Aubert, architecte; Pierre hat, poète maudit; Germaine. FRANCE-MUSIQUE 20.00 Concert. Donné le 7 février, à l'Opéra d'Avignon et des pays de Vaucluse, Régis Pasquier, violon, Roland Pélou, violoncelle, Jean-Claude Penelles, piano; Trio pour violon, violoncelle et piano D 897 Notturmo, de Schubert; Trio pour violon, violoncelle et piano n° 1, de Mendelssohn; Trio pour violon, violoncelle et piano n° 2, de Chostakovitch; 22.00 Soliste: Dietrich Fischer-Dieskau, baryton. <i>Canons de Mahler: Sieben Lieder aus letzter Zeit: Der Wandersänger, Des Knaben Wunderhorn: Der Schildwache Nachtlied, Das irdische Leben, Des Antonius von Padua, Fischpredigt, Lieder und Gesänge aus der Jugendzeit: Nicht wiedersehen.</i> 22.30 Musique pluriel. Niggingales, de Dijkstra, par le chœur de chambre de Hollande, dir. Huub Kopers; Rame pour nro, de Jéff, Hary Sparmy, clarinette alto, René Edouard, piano, Hamie Szanwald, note; Assurance VI, de Jarrell, par l'ensemble contrechamps, dir. Giorgio Benasconi. | | | | |
| ARTE | 19.00 Magazine: Confetti. Portraits de présentateurs télé en Europe: la télévision espagnole. 19.30 Histoire naturelle. L'Amérique. 1. La vie se complique. 20.20 Chronique: Les Dessous des cartes. Mexique. 1. L'histoire. 20.30 8 1/2 Journal. 20.40 Les Mercredis de l'Histoire. Le Fondamentalisme en question, d'Ahmed Jamal. 21.45 Documentaire: Musiques de films. Tony Blument, de Christine Legoff. 22.40 Magazine: Musicarchiv. Les Cinéphones. Les vidéos clips des années 80. 23.00 Musique: Sir George Solti dirige Berlioz. La Marche de Rákóczi, avec l'Orchestre symphonique du SOR de Stuttgart. 23.40 Entretien. Jacques Berque et Jean Sur. 0.30 Documentaire: Les milliards volent (rediff.). 1.15 Documentaire: George Solti, passionnément spécialiste. De John Williams (rediff.). 2.10 Rencontre. Avec Alexandra Kazan et Malek Chebel. 2.40 Court métrage: 3 000 scénarios contre un virus (5 min). | | | | |

L'Etat, c'est l'autre

par Pierre Georges

Rubrique plaies et bosses : mais dans quel état vont-ils finir ? Et en quel état se croient-ils ? Les deux bedeaux du pompéisme, les deux faux frères en gaullisme, les deux RPR, rassemblement pour le royaume, n'en finissent plus de se taqueter ouvertement. Terminé les mots couverts, les ellipses fautes, les « on », les « ils », les « eux » et les « autres ». Feu sur les positions adverses, visez à la tête !

Par un manquement coupable, lundi soir, plutôt que de regarder Jospin le citoyen, on s'était égaré un instant sur *Conan le barbare*. Un film tout de fesse, en tranche-montagne. L'hémoglobine y coulait à pleins tonneaux sur l'évier télévisuel. Les épées, du meilleur acier, servaient de fil à couper le chef. Et le débat progressait ainsi, au mieux des décollations et autres menus incidents de parcours.

C'était formidable, presque reposant, tellement excessif que cela en devenait comique. Les méchants périssent, car c'est la loi du sport. Le gentil, plein de muscles partout, imposa, par le feu et le fer, son juste Etat, l'Etat-Conan. L'avenir s'annonça radieux. Fin finale.

Conan le barbare était un amateur. En matière de guerre tribale et majoritaire, on a fait mieux depuis. Beaucoup mieux. Il n'est de jour désormais sans embuscades, sans anathèmes, sans vigoureux coups de massue sur le crâne pour aider à la promotion des idées. Le débat progresse, avec des han de bûcherons, sous l'œil rond et stupéfait de l'électeur.

Que serait-ce s'ils n'étaient du même camp, s'ils n'avaient usé leurs bras sur les bancs du même parti ? Ils s'aiment à mort désormais, Jacques et Edouard, et se le disent vivement. Ils s'accusent rou-

tuellement de toutes les turpitudes, de toutes les démagogues, de tous les coups bas, de chantage sur leurs vassaux et affidés, et de quelques autres vilénies. Ils en sont même arrivés à soupçonner et à dire que l'autre veut mettre ou a déjà mis l'Etat à sa botte, à sa main.

Cet ultime argument entre gens issus d'une seule majorité laisse rêveur. Et s'ils avaient raison tous les deux pour si bien se connaître ? Si cette accusation réciproque, l'Etat-RPR annoncé par Balladur contre l'Etat-Balladur dénoncé par Chirac, n'était que la conséquence d'une longue complicité, de projets concoctés ensemble au temps des amitiés ?

On en frémit pour eux. Et pour nous. Soit ils ont raison. Et on ne voit ici aucune raison de choisir entre l'Etat de l'un et l'Etat de l'autre. Soit ils ont tort, emportés par la passion et les nécessités rhétoriques d'une campagne au cou-deau. Alors, ils ont franchi, eux et leurs alliés réciproques, le point de non-retour. On ne saurait en avril s'accuser de s'approprier l'Etat et en mai s'embrasser Foletat.

Une campagne électorale n'oblige pas nécessairement à faire dans la dentelle ou la tendresse. Mais il est des arguments-boomerangs à ne point trop utiliser. De quoi parle-t-on ? De quoi parlent-ils pour l'essentiel ? De la France et de son avenir, de leurs projets, des Français ? Pas du tout ! Ils parlent de l'autre. Ils disent : « L'Etat c'est l'autre » comme Louis XIV pensait : « L'Etat c'est moi ». Ou comme hier ils dénonçaient en choeur l'Etat-PS. Ainsi le RPR en est-il arrivé à se mordre la queue. Il auto-dénonce désormais l'Etat-RPR dans ses divers états.

D'anciens dirigeants de GEC-Alsthom déclarent avoir contribué au financement du Parti socialiste

Le conseiller Van Ruymbeke enquête sur une nouvelle affaire de fausses factures

COUP DE THÉÂTRE dans l'affaire des locomotives vendues par GEC-Alsthom aux Pays-Bas : selon d'anciens dirigeants de la firme industrielle franco-britannique qui étaient entendus lundi 3 avril par le conseiller Renaud Van Ruymbeke, les fausses factures établies en 1989 et 1990 par leur société pour un montant de 7,5 millions de francs « ne correspondaient pas » à cette vente ; « elles avaient pour seul objet de financer le Parti socialiste français ».

En racontant par le menu une affaire de corruption qui met en scène le conseiller d'un ministre socialiste, un mystérieux « Monsieur X », des faux documents et des « caisses noires » à l'étranger, l'ancien PDG de GEC-Alsthom, Jean-Pierre Desgeorges et Frank Vaingnedroye, ancien directeur général de la division ferroviaire d'Alsthom, ont porté de très graves accusations à l'encontre du Parti socialiste.

Dans un premier temps, l'affaire des locomotives avait révélé l'existence de plusieurs fausses factures portant sur un total de 7,5 millions de francs et donné lieu à une polémique entre l'ancien PDG de la Sages, Michel Rey, et la direction de GEC-Alsthom (lire ci-contre).

Renaud Van Ruymbeke, qui cherche à démanteler cet imbroglio, avait convoqué les deux anciens dirigeants de GEC-Alsthom pour les entendre comme témoins. C'est au cours de cette audition que MM. Desgeorges et Vaingnedroye ont révélé le pot-aux-roses. L'histoire qu'ils ont racontée, et qui n'a que peu de rapport avec le scénario original de la vente des locomotives à la Hollande, est la suivante.

Dans le courant du deuxième trimestre de 1989, Jean-Pierre Desgeorges, qui avait été sollicité par Jacques Colliard, alors conseiller technique au cabinet du ministre des transports, Michel Delebarre, appelle M. Vaingnedroye pour lui annoncer sa décision de contribuer au financement du Parti socialiste dans l'intérêt de GEC-Alsthom. M. Desgeorges, qui craint de perdre le soutien des autorités gouvernementales, et du même coup des marchés à l'exportation, le charge de prendre contact avec M. Colliard et de s'entendre avec lui sur le montant d'une « contribution » (nous avons vain-

ement tenté de joindre M. Colliard mardi 4 avril dans la matinée pour recueillir sa version des faits).

La première rencontre aurait eu lieu dans le bureau de M. Colliard, au ministère des transports, dans l'immeuble de la Grande Arche. Là, le conseiller du ministre (dont le frère, Jean-Claude, a été de 1981 à 1988, directeur du cabinet du président de la République) indique à l'industriel qu'il sera bientôt contacté par un certain « Monsieur X », mandaté pour en négocier le montant. Ce qui sera bientôt fait.

D'entrée de jeu, « Monsieur X » réclame 12,5 millions de francs. M. Desgeorges en propose 5. On finit par s'accorder sur 7,5 millions. Peu après, « Monsieur X » rend visite à Frank Vaingnedroye pour lui donner les noms des comptes « panaméens » sur lesquels l'argent doit être versé. Le premier s'intitule Urban consulting (ce qui évoque Urban conseil), le second, Henley Commercial. Le premier versement, d'un montant de 2,5 millions de francs a eu lieu en 1989, sur Urban ; les deux autres, en 1990, sur Henley. Ce qui laisserait à penser que les responsables de l'opération, soucieux de se mettre en conformité avec la loi sur le financement des partis, ont fermé Urban, tout comme ils avaient fermé Urban, à la fin de 1989, avant d'ouvrir le compte Henley pour le remplacer.

Pour mettre au point tout ce montage, le mystérieux intermédiaire a également demandé à Frank Vaingnedroye de faire établir des faux documents. Par exemple, en antidatant certaines lettres. Au cours des rencontres avec le directeur général a acquis la conviction que « Monsieur

X » - la quarantaine, brun, de taille moyenne - est membre du comité directeur du PS ou qu'il en est très proche.

Les anciens dirigeants de GEC-Alsthom ont tenu à préciser que toute cette affaire n'avait rien à voir, ni avec la vente des locomotives, ni avec Michel Rey. M. Vaingnedroye a précisé qu'aucune des trois factures fautes à la demande de « Monsieur X » ne correspond au marché des locomotives. Selon lui, « elles avaient pour seul objet de financer le Parti socialiste français ». C'est par la suite que le marché des locomotives aurait été utilisé, pour de simples questions de comptabilité, pour habiller ces fausses factures que le conseiller Van Ruymbeke a effectivement trouvées dans la comptabilité de GEC-Alsthom (lire ci-contre).

Lundi soir, le groupe franco-britannique réaffirmait dans un communiqué que M. Rey « ne s'est jamais occupé pour son compte du marché des locomotives néerlandaises ». Le groupe confirme qu'il a remis « aux autorités judiciaires toutes les informations et les documents en sa possession sur les commissions (...) en rapport avec un marché de 38 locomotives passé en 1990 par les chemins de fer néerlandais ». Il précise qu'il n'a effectué « aucun paiement » à « des fonctionnaires ou hommes politiques néerlandais, ni à des responsables des chemins de fer ».

Ce texte passe sous silence les accusations des anciens dirigeants de l'entreprise concernant les 7,5 millions qui auraient été versés au profit du Parti socialiste.

Roland-Pierre Paringaux

Du PR au PS

Une nouvelle fois, c'est un compte bancaire suisse qui a mis le conseiller Van Ruymbeke sur la piste. Lancé sur la trace d'un dessous-de-table de 6 millions de francs obtenu par Michel Rey lors de la vente de son appartement parisien au Parti républicain, le magistrat avait repéré un virement de 2,8 millions de francs versé, le 9 octobre 1990, sur le compte genevois de l'ancien PDG de la Sages. Celui-ci affirme qu'il s'agit d'une commission qui lui avait été versée par GEC-Alsthom « à l'occasion d'une vente de matériel ferroviaire à des acheteurs néerlandais » (Le Monde du 20 décembre 1994). Mais selon GEC-Alsthom, ce paiement serait lié au marché du tramway de Nantes. Renaud Van Ruymbeke avait perquisitionné, les 13 et 14 mars, à la mairie de Nantes puis chez GEC-Alsthom. Les documents saisis à Paris avaient fait apparaître les trois versements, dont les anciens dirigeants de GEC-Alsthom ont révélé lundi l'origine.

Controverse sur l'accident de l'Airbus de la Tarom

BUCAREST

de notre correspondant

Les autorités roumaines ont soutenu, lundi 3 avril, qu'une explosion en vol serait à l'origine de la catastrophe de l'Airbus A-310 de la Tarom le 31 mars. Cette opinion a été émise alors que le démontage de l'enregistrement vocal du CVR (cockpit voice recorder) se poursuivait. Les informations de la deuxième boîte noire DFR (digital flight data recorder), qui enregistre deux cents paramètres de vol sur cet appareil, ont été décryptées et transcrites sur papier en Grande-Bretagne. L'interprétation des données devrait être faite en Roumanie.

« Les victimes sont mortes avant l'impact au sol, à la suite d'une explosion et non pas par brûlures, comme cela aurait dû être le cas si l'avion avait explosé en vol », a affirmé Vladimir Dells, le chef des médecins légistes de l'institut médico-légal de Bucarest. Appuyé, Sorin Stroelescu, qui dirige la commission d'enquête, avait soutenu que l'hypothèse de l'explosion était « à moitié confirmée ». En revanche, un expert aéronautique français a jugé cette option « improbable ». Selon lui, les débris auraient été retrouvés sur une surface beaucoup plus importante.

Si l'origine accidentelle de la catastrophe devait apparaître, les attaques contre le consortium européen en Roumanie seraient relancées. Des rumeurs insistantes accablent régulièrement la thèse selon laquelle Petre Roman, le premier ministre de l'époque, aurait reçu une commission sur la commande de trois Airbus en 1990 (l'appareil qui s'est écrasé avait été livré en avril 1994 et était auparavant exploité depuis août 1987 par une compagnie américaine). Mais aucune preuve n'est jamais venue étayer ces allégations reprises par Corneliu Vadim Tudor, le leader du parti extrême-roumain. Mare, surnommé le « jirinovski roumain ».

Christophe Chatelot

DANS LA PRESSE

L'Etat impartial

LE FIGARO

Entre Edouard Balladur et Jacques Chirac, il était de bon ton, jusqu'à ces derniers temps, de se combattre sans se désigner nommément. Cette période de non-dit est révolue : les principaux candidats de la majorité s'affrontent désormais de façon directe. Le ton monte à mesure que l'échéance du premier tour approche. (...) De même que l'on parlait autrefois de l'« Etat RPR », Jacques Chirac a dénoncé hier matin, sur France-Inter, l'« Etat Balladur », en soulignant « l'extraordinaire mainmise » du gouvernement « sur l'ensemble des activités économiques et médiatiques ».

Claude Jacquemart

LIBERATION

Pif, pat. A moins de trois semaines du premier tour et alors que les sondages se resserrent entre les deux rivaux de la majorité, les échanges se font plus vifs. « Jacques Chirac a la pomme, et chez Edouard Balladur, ce sont maintenant les pruneaux », a résumé le chiraquien Eric Raoult. Charles Pasqua a eu beau, hier à Verdun, se plaindre de ces « invectives qui ne sont pas de mise entre gens du même camp », il y a peu de chance que la concorde revienne d'ici au premier tour.

Gilles Bresson

LA CHAÎNE INFO

Ce grand air de l'Etat impartial, entonné lorsque les candidats n'ont plus grand chose de neuf à dire, est une duperie, une formidable hypocrisie qui n'intéresse, au demeurant, que le microcosme, c'est-à-dire une poignée d'hommes et de femmes que concerne, au premier chef, ce *spoils system* à la française. Qu'ils s'appellent Balladur, Chirac ou Jospin, les postulants à l'Elysée seraient plus

crédibles s'ils confessaient chacun leurs fausses notes passées et promettaient plus modestement de faire un peu moins pire la prochaine fois, un Etat un peu moins partial !

Pierre-Luc Séguillon

FRANCE-INTER

[Ni Edouard Balladur ni Jacques Chirac] ne peuvent, en fait, espérer tirer parti de cette passe d'armes. Tous deux, au contraire, peuvent craindre d'y perdre crédit. Edouard Balladur, parce qu'en dépit de son attitude plutôt positive à l'égard de la justice il peut lui être reproché d'avoir cautionné la politique de son rival entre 1986 et 1988 et d'avoir effectivement cherché à établir, depuis 1993, au sein de l'Etat et sur l'économie, une emprise personnelle, d'avoir bâti des réseaux. Jacques Chirac, parce que, parmi les qualités qui lui reconnaissent l'opinion, l'impartialité n'est pas la première, et parce que, malgré sa volonté affichée de rompre avec les comportements passés, rien dans son projet ne garantit concrètement la mise en œuvre de pratiques nouvelles.

Pierre Le Marc

Le Serveur Judiciaire
GROUPE JETAG
Inventaire intégral des liquidations et saisies judiciaires
minitel 3617 VAE
Surveillance des ventes judiciaires par abonnement.
Activité et dépt. de votre choix.
Demandez dossier par fax 78 22 53 46

SOMMAIRE

INTERNATIONAL

Union monétaire : l'institut monétaire européen dénonce le laxisme des Quinze 2
Armement : Moscou tient tête à Washington à propos de la livraison de matériel nucléaire à l'Iran 3
Burundi : les massacres ont fait plus d'un millier de victimes dans la capitale et le nord du pays 4

FRANCE

Présidentielle : Jacques Chirac mise d'abord sur la croissance pour financer ses réformes 6
Gauche : M. Jospin a trouvé M. Mitterrand « plutôt optimiste » 7
Région : démission « de protestation » pour 400 élus de l'Isère 10

SOCIÉTÉ

Sexualité : l'usage du préservatif devient plus fréquent chez les adolescents 11

HORIZONS

Enquête : paroles de chômeurs, à Perpignan 14
Éditoriaux : A quand la monnaie unique ? La démocratie malade du secret 15
Débats : tribunes de Bernard Kouchner, Marc Fumaroli et Claude Roy 16

ENTREPRISES

Monnaies : les banques centrales impuissantes à enrayer la baisse du

dollar
Social : plus de 1 200 groupes vont créer des comités d'entreprise européens d'ici à 1999 18

AUJOURD'HUI

Sports : le Paris SG suscite l'intérêt des hommes politiques 22
Loisirs : la gastronomie entre abondance et frugalité 23

CULTURE

Musiques : de jeunes artistes relancent la parole occitane 25
Entretien : Nikolaus Harnoncourt, chef d'orchestre autrichien 26

COMMUNICATION

Union européenne : la décision sur les quotas de production télévisée est reportée 28

RADIO-TÉLÉVISION

Canal Plus : « Le journal de la télé » renonce à diffuser un reportage de Pierre Carles sur la conviendence médias-hommes politiques 29

SERVICES

Carnet 13
Finances et marchés 19-20
Agenda 24
Abonnements 24
Météorologie 24
Mots croisés 24
Guide culturel 27
Radio-télévision 28-29

BOURSE

Cours relevés le mardi 4 avril, à 10 h 15 (Paris)

| FERMETURE DES PLACES ASIATIQUES | | |
|---------------------------------|----------|--------------|
| Tokyo Nikkei | 15381,30 | -4,70 -22,01 |
| Hong Kong Index | 8400,44 | -2,18 +2,55 |

| | |
|----------|----------|
| 1994,50 | 15381,30 |
| 18544,70 | |
| 17464,90 | |
| 16425,10 | |
| 15381,30 | |

| OUVERTURE DES PLACES EUROPÉENNES | | |
|----------------------------------|----------------|-------------|
| | Cours au 31/03 | Var. en % |
| Paris CAC 40 | 1864 | +0,24 -0,91 |
| London FT 100 | 3146,80 | +0,28 +2,65 |
| Zurich | | -3,77 |
| Milan MIB 30 | | -7,60 |
| Frankfurt Dax 30 | 1928,27 | +0,30 -8,46 |
| Bruxelles | 1304,10 | +0,28 -6,15 |
| Suisse SIB | | -5,39 |
| Madrid Ibor 35 | | -5,66 |
| Amsterdam CBS | | -3,92 |

DEMAIN dans « Le Monde »

OTTO ET SON FILS : le jeune archiduc György Habsbourg, fils de l'héritier du trône de Hongrie, s'est installé sur la terre de ses ancêtres. Depuis la chute du communisme, l'ancienne noblesse magyare sort discrètement de l'ombre.

Tirage du Monde daté mardi 4 avril 1995 : 514 412 exemplaires

Lion d'or
festival de Venise 1994

vive L'amour

5 avril

UN FILM de tsai ming-liang

صلى الله عليه وسلم

Total Respect

6/3/3

338
3154
653

Le Monde

INITIATIVES

Service public de l'emploi

JUSQU'À preuve du contraire, et tant que les politiques d'État sont jugées nécessaires à la lutte contre le chômage, un service public de l'emploi est indispensable. De son état de fonctionnement et de sa performance dépendent les résultats favorables à l'emploi, qui sont toutefois tributaires, également, de la pertinence des actions entreprises. Quel diagnostic peut-on justement faire de l'ensemble de cet outil d'intervention à un moment où une nouvelle équipe gouvernementale va se mettre à l'œuvre ? Quelles sont les forces et les faiblesses de l'Unedic, le régime d'assurance-chômage, de l'ANPE et des autres institutions ?

L'action du service de l'emploi permet au traitement social de contenir le chômage. La multiplicité des dispositifs concourt à favoriser le retour dans l'emploi. Des stages aux aides, à chaque fois initiés par les pouvoirs publics, l'énormité des moyens qui sont consacrés à cette tâche se chiffre en milliards de francs. Et des résultats sont obtenus. Mais, en même temps, que de réserves s'expriment... Peut-être parce qu'avoir pour mission d'agir sur le chômage entretient un certain mal-vivre, chacune des parties prenantes du service public de l'emploi semble atteinte par le doute de manière chronique. Les personnels qui les composent s'interrogent sur les finalités de leurs interventions, craignant par-dessus tout les changements d'orientation qui les remettraient en cause.

Avec la loi quinquennale et la régionalisation de la formation professionnelle, par exemple, des schémas d'organisation ont été profondément modifiés. On peut considérer que tout un pan de l'appareil de formation se trouve encastré, privé momentanément de direction, alors qu'il devrait continuer à fournir une assistance à des publics en difficulté, les chômeurs ou les jeunes. Une période d'incertitude s'est ouverte quand, depuis le 1^{er} juillet 1994, les régions ont acquis la responsabilité de ce dossier. Chacune des étapes à venir, selon un processus qui s'étale sur cinq ans, ne fait qu'ajouter à la complexité d'un système qui ne brillait déjà pas par sa simplicité. Tout devient un obstacle à franchir, de l'élaboration des plans régionaux au transfert des dispositifs d'aide aux jeunes sans qualification, réalisé depuis le 1^{er} juillet dans sept régions, en passant par l'opération similaire pour la formation en alternance. Que le projet de loi sur ce dernier point, présenté en novembre au conseil des ministres, n'ait pas encore été adopté par le Parlement n'arrange évidemment rien. Même si on peut comprendre que le gouvernement n'ait pas voulu trancher entre toutes les oppositions qui se manifestaient autour de ce projet. Cela n'empêche d'ailleurs pas la délégation à l'emploi de s'inquiéter. Encore au milieu du gué, elle redoute de perdre de son autorité, craint pour ses lignes de crédit et imagine que la cohérence nationale puisse en souffrir. Certains pleurent la fusion des directeurs régionaux du travail et des directeurs régionaux de la formation, intervenue le 1^{er} janvier.

A l'AFPA aussi, les interrogations sont nombreuses, la logique des contrats de progrès entraî-

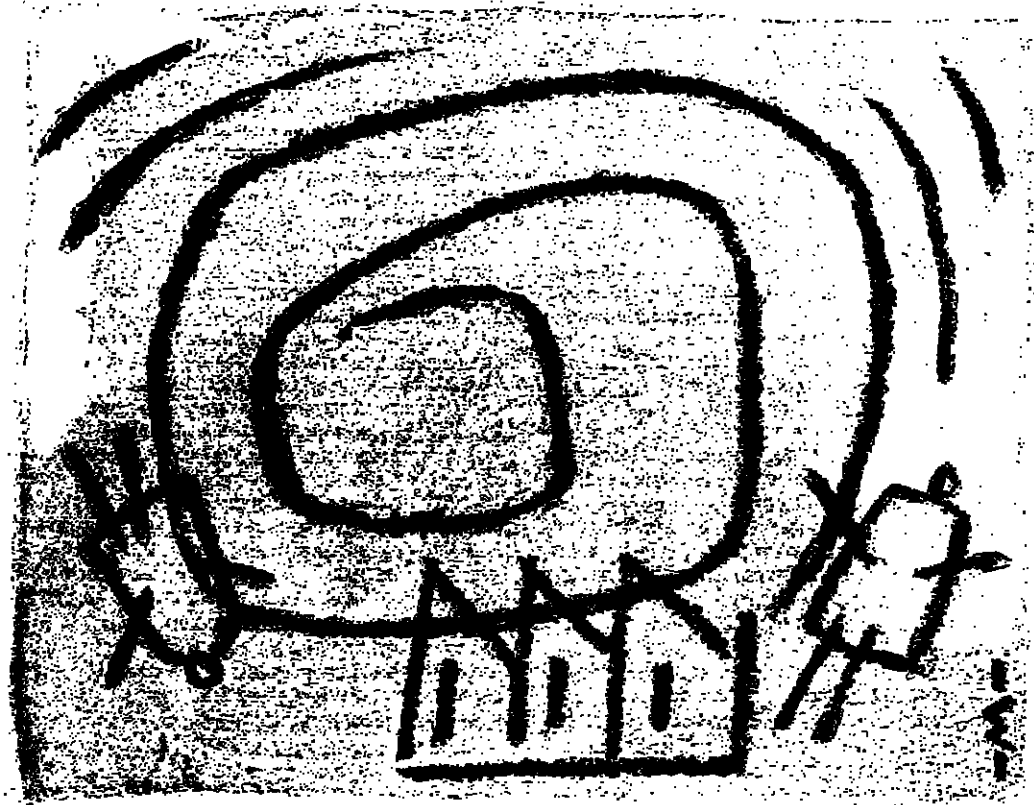


Illustration : MARIE BERTRAND

Les angoisses de ceux qui luttent contre le chômage

nant la banalisation d'un organisme fier de sa spécificité. Les syndicats et les personnels supportent mal que des obligations en fassent l'équivalent d'une entreprise qui serait jugée sur ses coûts, tant salariaux que de formation. Mais les uns et les autres hésitent sur la qualité des prestations fournies. Alors qu'une note, rédigée par Gérard Vanderpote, l'ancien président démissionnaire, démontrait clairement que, y compris pour la préparation aux métiers traditionnels de sa compétence, les scores obtenus par l'AFPA laissaient plutôt à désirer. Non seulement pour les taux de diplômés, mais, plus grave, pour ceux du placement durable dans l'emploi. Six mois après un millier d'heures de formation, 41,2 % des stagiaires étaient inscrits au chômage en 1992.

LES missions locales, nées du rapport de Bertrand Schwartz en 1982, connaissent également le vague à l'âme, presque de manière endémique. En dépit de propos qui se veulent rassurants, elles s'estiment menacées et voient des dangers partout en raison de leur particularité, puisqu'elles associent des élus locaux dans une structure originale faite pour assurer le suivi social, bien au-delà du chômage, de jeunes en difficulté. La régionalisation peut les étouffer, la disparition de certaines mesures spé-

cifiques rompt l'équilibre et la création d'« espaces jeunes » annonce, selon elles, une mise sous la tutelle de l'ANPE. Ce faisant, elles auraient besoin d'évoluer, compte tenu de la gravité de la situation, parmi les publics dont elles ont la charge. Avec son patron dynamique, l'ANPE pourrait aller mieux. Michel Bon se flatte de gagner des parts de marché sur les offres d'emplois (+ 34,5 % en un an) et vise les deux millions de postes à proposer aux chômeurs. Mais ces scores ne satisfont pas tous les agents, qui jugent cette présentation trop commerciale et considèrent que l'accent devrait être mis sur les demandeurs d'emploi, comme de tradition. Certains ajoutent en outre que ces chiffres brillants - à défaut de ceux du chômage - sont entachés de doubles comptages ou d'erreurs imputables à la définition d'une offre qui ne saurait être à coup sûr exclusive. Par ailleurs, l'Unedic, en déficit chronique, devrait se réjouir de décaler maintenant des excédents d'exploitation (9 milliards en 1994) et pouvoir espérer renouer avec l'équilibre trois ans avant l'échéance prévue. Mais elle s'inquiète : l'État pourrait prendre ce prétexte pour revenir sur sa contribution annuelle de 10 milliards de francs.

Alain Lebaube

■ UNE SITUATION INCONGRUE

L'Unedic peut-elle dégager des excédents ?

par Francine Aizicovici

■ UN ENJEU DE TAILLE

Les régions veulent jouer leur rôle

par Valérie Devillechabrolle

■ UN MALAISE PERSISTANT

Le désarroi des missions locales

par Francine Aizicovici

Page II

■ AU RYTHME DE MICHEL BON

Les habits neufs de l'ANPE

par Marie-Béatrice Baudet

■ QUESTION DE SURVIE

Inquiétude à la délégation à la formation professionnelle

par Jean Menanteau

■ RECHERCHE RAISON D'ÊTRE

Quel avenir pour l'AFPA ?

par Marie-Claude Betheder

Page III

TRIBUNE

■ LA SECONDE CHANCE N'EXISTE PAS

par Philippe Coëpel

FORMATION

■ ROCK, RAP, JAZZ ET EMPLOI

par Francine Aizicovici

ÉCHOS

Page IV

Total
Respect,

un
engagement
à partager...

voir rubrique annonces Initiatives

p. VIII - IX



CAP SESA
Groupe CAP GEMINI SOGETI

Schlumberger

INGÉNIEURS

LOGICIEL

**L'INFORMATIQUE
AU CŒUR
DE NOS
INNOVATIONS**

Schlumberger Mesure et Systèmes
recrute des Ingénieurs spécialisés en
Informatique technique et industrielle

Voir notre annonce page VIII - IX

DOSSIER • Service public de l'emploi

Une situation incongrue

Les excédents dégagés par l'Unedic provoquent des divergences parmi les partenaires sociaux

UN rapport de l'Inspection générale des affaires sociales (IGAS), commandé par le ministère du travail, « ne permet pas (...) de confirmer l'intérêt d'un système unifié ». Pour quelques semaines encore, les partenaires sociaux qui gèrent l'Unedic sont tranquilles, au moins sur un point : la fusion avec l'ANPE est écartée.

Principal argument : une fusion imposerait soit une étatisation de l'Unedic et, donc, la fin du partenariat - ce que les partenaires sociaux rejettent -, soit une privatisation de l'ANPE, ce qui signifierait l'abandon par l'Etat de son devoir de solidarité. Le résultat de l'élection présidentielle pouvait encore modifier la donne : Philippe Séguin, notamment, qui soutient Jacques Chirac, ne préconisait-il pas il y a quelques années la constitution d'un « grand service public de l'emploi » ?

L'IGAS suggère une « meilleure coopération entre l'ANPE et l'Unedic ». Exemple : l'expérimentation, dès avril et jusqu'à la fin 1995, de l'inscription des demandeurs d'emploi auprès de neuf antennes Assedic et non dans des agences locales pour l'emploi (ALE). Le bilan de ce test, auquel CGT et FO sont opposées, permettra de déterminer l'intérêt de la généralisation d'une telle mesure. « Est-ce bien du ressort de l'Assedic, organisme privé, de remplir une mission de service public ? » s'interroge Maurice Lamoot, membre CGT du bureau de

l'Unedic. De plus, « l'Unedic n'indemnise que la moitié des chômeurs. Les autres n'ont rien à y faire ». Enfin, « il n'y a que 350 Assedic, contre 800 ALE », observe encore la CGT. On va donc rendre plus difficile le déplacement des personnes ». Denis Gautier-Sauvagnac, délégué général de l'UIMM (Union des industries métallurgiques et minières) et président de l'Unedic, rétorque que, déjà, « 30 % des chômeurs ne s'inscrivent pas dans une Assedic mais en mairie. L'essentiel est de savoir si cette mesure permettra aux allocataires d'être indemnisés plus vite ». FO s'inquiète aussi de la « réversibilité de l'expérience compte tenu des moyens engagés ». Quant à Michel Merenne, membre CFDT du conseil d'administration de l'Unedic, il souligne qu'il faudra « mesurer le coût » d'une telle opération. En tout cas, pour la CGT cette initiative prouve « la volonté de l'Etat de mettre l'Unedic au service de ses politiques de l'emploi en libérant les agents de l'ANPE des tâches administratives ».

DIVERGENCES

Les divergences sont encore plus vives concernant les conséquences de l'amélioration spectaculaire des finances de l'Unedic. En septembre 1993, le régime affichait un déficit cumulé de 35 milliards de francs. Le plan de redressement pour la période 1993-2003 a produit ses premiers effets plus tôt que prévu : fin 1994, l'Unedic présentait un excédent de 9 milliards de francs auxquels devraient s'ajouter au moins 15 milliards fin 1995. Certes, ce résultat tient compte des 10 milliards de francs par an que l'Etat s'est engagé, par une convention signée en 1993, à verser au moins pendant trois ans, ainsi que des mesures prises par les partenaires sociaux associant une hausse des cotisations et une réduction des presta-

tions, soit un supplément de ressource de 20 milliards de francs par an. L'Unedic doit aussi provisionner en moyenne 3 milliards de francs par an afin de pouvoir rembourser en 1999 et 2002 un emprunt total de 22 milliards de francs. Enfin, en mars 1995, 6 milliards ont été placés, indique Jean-Pierre Revoll, directeur adjoint de l'Unedic, qui tient à « être très prévoyant car il y aura des années bonnes et des années mauvaises ». Mais, pour la CGT, cette situation est « incongrue. Est-ce la mission de l'assurance-chômage de faire de la trésorerie en bon père de famille ? Non ». La CGT, tout comme FO, réclame de « revoir les règles », notamment l'indemnisation des chômeurs.

Rejoignant la position prudente de Denis Gautier-Sauvagnac, la CFDT estime que « c'est prématuré. On ne regardera pas les choses tant qu'il y aura un déficit ». Selon Jean-Pierre Revoll, si la conjoncture actuelle favorable se maintient, l'équilibre de l'Unedic interviendra « au premier semestre 1996 alors qu'on pensait que cela arriverait en 1999 ou 2000 ». Que fera alors l'Etat ? Si, au nom de la bonne santé recouvrée, il décidait de stopper sa subvention, il donnerait peut-être à certains des arguments pour poursuivre la rigueur du régime. Les chômeurs risqueraient de ne pas comprendre une telle contradiction.

Francine Aizicovici

Un enjeu de taille

Face à l'Etat, et malgré les difficultés, les régions entendent prendre en main l'ensemble de leurs prérogatives

« LES régions se rendent compte de l'ampleur de la tâche, mais, cette fois-ci, elles ne reculeront pas. » Depuis la réaffirmation, le 1^{er} juillet 1994, de leur compétence en matière de formation professionnelle, les conseils régionaux sont en effet bien décidés à se faire reconnaître comme des interlocuteurs responsables, face à un Etat qui, en dépit de velléités décentralisatrices, n'avait encore jusqu'à présent jamais renoncé à ses prérogatives en matière de formation des jeunes les plus en difficulté. Et en face de partenaires sociaux de plus en plus tentés, d'impulser au niveau national des politiques de formation en alternance par branche professionnelle.

Pour les régions, l'enjeu est de taille. Sur le fond, « nous sommes convaincus qu'en matière de formation professionnelle des jeunes, les conseils régionaux peuvent faire mieux que l'Etat dans la mesure où ils sont davantage impliqués dans le tissu économique local. Cela correspond à la vocation des régions en matière d'aménagement du territoire et de développement économique local », affirme-t-on d'entrée de jeu à l'Association nationale des élus régionaux (ANER). Plus prosaïquement, l'ANER estime aussi que, dès la prochaine échéance électorale en 1998, « les élus régionaux seront jugés sur leur capacité à insérer des jeunes sur le marché du travail » dans la mesure où, pour la première fois depuis les lois de dé-

centralisation, ces élus vont pouvoir faire leurs preuves « en direct » à l'égard de ces jeunes électeurs !

Pour parvenir à leurs fins, les régions auront du pain sur la planche. Ne serait-ce que pour élaborer - comme la loi quinquennale sur l'emploi les y oblige - des plans régionaux cohérents de développement des formations pour les jeunes, toutes filières confondues : apprentissage, insertion des jeunes les plus en difficulté et formation en alternance.

REINVENTER

Si toutes les régions ont engagé la concertation, rares sont celles à avoir, comme l'Ile-de-France ou la Basse-Normandie, adopté de tels schémas. « Compte tenu de la complexité du dossier, nous sommes obligés d'y aller progressivement. 1995 ne sera qu'une année de transition, marquée par la reconduction des politiques précédentes. Nous y verrons plus clair d'ici deux ou trois ans », observe encore l'ANER, en reconnaissant que les régions ne s'étaient pas encore - loin s'en faut ! - « approprié » l'ensemble des filières. De fait, les conseils régionaux se sont, essentiellement investis dans l'apprentissage, en collaboration avec leurs interlocutrices « naturelles », les chambres consulaires. Conséquence : l'éventail des formations proposées dans ce cadre confère encore une large place aux métiers artisanaux...

S'agissant de l'insertion des jeunes les plus en difficulté, les vingt-deux régions ont, depuis le 1^{er} juillet, récupéré les fonds dévolus aux formations dites qualifiantes dans le cadre du crédit de formation individualisé (CFI). En 1995, cette dotation financière en provenance de l'Etat est de l'ordre de 1,7 milliard de francs. En revanche, seules sept régions (Rhône-Alpes, Languedoc-Roussillon, Aquitaine, Auvergne, Franche-Comté, Basse-Normandie et Picardie) ont, depuis le 1^{er} janvier, accepté d'endosser leurs responsabilités en matière de remobilisation et d'accompagnement social des plus exclus. L'Etat ne leur a, il est vrai, pas facilité la tâche.

D'un côté, le gouvernement a, en effet, obligé les régions à poursuivre leur action en direction de ces jeunes, par définition, les plus éloignés de l'emploi. Mais, dans le même temps, les pouvoirs publics ont supprimé les dispositifs qui jusqu'à présent les présentaient : ce fut le cas de la Mission nouvelles qualifications, dispersée en 1993, et du programme PAQUE (Préparation active à la qualification et à l'emploi) supprimé en avril 1994. Parallèlement, les équipes de fonctionnaires spécialisées depuis 1989 dans l'animation locale de ces dispositifs sont demeurées dans le giron du ministère du travail ! Résultat, les régions sont obligées de tout réinventer : « C'est difficile, confirme-t-on à l'ANER, parce que le seul transfert financier ne résout pas tous les problèmes. Nous devons tout à la fois clarifier nos relations avec des organismes publics tels que l'ANPE ou les missions locales et les PAIO ; monter des antennes par bassin d'emploi, recruter de nouveaux délégués territoriaux... » Malgré consolation pour les régions, le gouvernement leur a accordé un délai - jusqu'au 1^{er} janvier 1999 - pour s'organiser...

Si les ne participent pas à son financement, les conseils régionaux ont aussi l'intention d'intégrer dans leurs politiques, la formation en alternance en entreprise, qui relève actuellement de la responsabilité des partenaires sociaux. Reste qu'à l'occasion de la réorganisation en cours de cette filière de formation, scellée par l'accord du 3 juillet 1994, patronat et syndicats souhaitent avant tout, de l'avis du CNPF, amener les régions « à prendre en compte les besoins des branches professionnelles exprimés au niveau national. Localement, il est plus difficile de résister aux pressions émanant des opérateurs de formation », alors que « la formation en alternance doit d'abord répondre aux besoins des entreprises ».

Certaines régions ont commenté, à l'instar de la Picardie, à passer des conventions avec les branches professionnelles afin de bâtir des prévisions régionales en matière de contrats d'apprentissage. Parallèlement, au niveau national, les régions essayent, avec l'appui du gouvernement, d'obtenir un meilleur équilibre dans la répartition des fonds collectés au nom de l'alternance (0,4 % de la masse salariale des entreprises, soit 13 milliards de francs) en faveur de ceux disponibles au niveau régional.

A long terme, les régions comptent s'appuyer sur ces schémas d'insertion professionnelle pour influencer l'ensemble du système de formation (permanente ou initiale). Mais d'ici là, nombre de jeunes, actuellement laissés pour compte ou égarés dans des circuits très complexes, risquent de pâtir encore des inévitables tâtonnements régionaux...

F. A.

Valérie Devillechabrolle

Un malaise persistant

Par crainte que ne s'érode leur dimension sociale, les missions locales ne cachent pas leur désarroi

UNE fois de plus, le réseau formé par les 260 missions locales et les 410 permanences d'accueil, d'information et d'orientation (PAIO), qui ont suivi 900 000 jeunes en 1994, est en plein désarroi. La cause : les bouleversements introduits par la loi quinquennale.

Nées en 1982 du rapport de Bertrand Schwartz, inscrites dans la loi de 1989 par Jean-Pierre Soisson, alors ministre du travail, les missions locales fondent leur pratique sur deux convictions : la nécessité d'une approche globale des difficultés des jeunes (emploi, formation, logement, santé, etc.) et la pertinence de l'ancrage local de ces structures. Associatives, elles sont ainsi présidées par des maires et financées à parts égales par l'Etat et les communes, le Conseil général apportant parfois un complément.

Ce n'est pas un échelon d'exécution de la politique de l'Etat mais un lieu d'élaboration et de mise en œuvre de projets où l'Etat est un partenaire comme les autres », insiste Jangui Le Carpentier, premier adjoint (PS) au maire d'Hérouville-Saint-Clair (Calvados) et vice-président du Conseil national des missions locales.

Cet équilibre serait-il menacé par la loi quinquennale ? En tout cas, aux yeux des missions locales, la décentralisation progressive de la compétence de l'Etat vers les conseils régionaux pour la formation professionnelle des jeunes,

dont le CFI (Crédit formation individualisé), n'est pas contestée en soi, présenterait des risques. Ainsi, « certaines régions ont annoncé qu'elles allaient transférer à l'Etat la mission locale de l'agglomération nantaise et président de l'Association nationale des directeurs de missions locales. Or le CFI comprend un accompagnement social personnalisé des jeunes et nous y tenons », Roland Moreau, délégué interministériel à l'insertion des jeunes (DIJ), reconnaît que « c'est un vrai problème. Il faudra bien que les régions aient conscience qu'elles ont aussi d'autres missions que la formation haut de gamme. Je me porte garant que la dimension sociale ne sera pas abandonnée ».

MALENTENDUS

Autre source d'inquiétude : la création des Espaces jeunes. Alors que depuis toujours les missions locales travaillent au quotidien avec l'ANPE, des textes très précis définissent un nouveau type de relations que les structures d'accueil ont perçu comme « une mise sous tutelle par l'ANPE ». En outre, ce nouveau dispositif qui, selon les missions locales, fait lui aussi l'impasse sur le suivi social, se traduit, souligne Jangui Le Carpentier, par « l'affaiblissement du poids des élus locaux », ces derniers n'apparaissant pas dans les conventions régionales types que signeront

l'Etat, l'ANPE et les régions. Roland Moreau estime qu'il y a eu « un problème de communication » mais que « les dernières circulaires dissipent les malentendus ». Selon lui, les missions locales et les élus doivent être « mis dans le coup » des négociations des conventions et peuvent même en être cosignataires. Malgré tout, le malaise persiste, amplifié notamment par la baisse des crédits de formation qui laisse nombre de jeunes sur le carreau, ainsi que par le retard pris par l'Etat à verser les budgets aux structures d'accueil. Pour se faire entendre, des présidents de missions locales de tous bords politiques ont décidé de se constituer en Conférence permanente dès le mois d'octobre.

Enfin, le rôle de la DIJ est critiqué. « Elle n'anime pas le réseau, ne fait pas remonter nos expériences de terrain », se plaint Pierre Gandossi, directeur de la mission locale intercommunale de Poissy (Yvelines). Roland Moreau annonce que, dès cette année, il y aura vingt-deux animateurs régionaux au lieu de six actuellement. La coopération avec différents ministères a été renforcée et devra également produire des effets sur le terrain. De plus, la DIJ a signé des conventions avec des entreprises où des jeunes « sans qualification » seront suivis par un « parrain » bénévole et pourront « entrer directement dans un vrai emploi, une vraie entreprise ». Mais, pour Yves Dumond, directeur de la mission locale de Saint-Brieuc, « prôner le tout-entreprise, c'est méconnaître la réalité des jeunes. Entre nous et la DIJ il y a une incompréhension totale ». Ou peut-être un problème de communication.

Admissions Parallèles

- Diplômés du 1^{er} cycle de l'enseignement supérieur en 1^{ère} année : DEUG, Admissibles ENS.
- Diplômés du 2^{ème} cycle de l'enseignement supérieur en 2^{ème} année : Licence, Maîtrise, IEP..., Ingénieurs.
- Concours spécifiques pour les admissions post-expérience et sportifs de haut niveau.

Informations et inscriptions : (1) 49 23 21 15



79, avenue de la République - 75543 Paris Cedex 11

Missions pour cadres demandeurs d'emploi

« Développement international des PME d'Ile-de-France »
Financement Conseil régional

Formation spécifique conseil/suivi de la mission 6 semaines de cours, 3 ou 6 mois de mission en entreprise

1^{re} session : 17 avril 1995
SESAM - (1) 44-54-36-36

DISQUES - CD - LIVRES - FILMS
• 50 000 disques et CD
• 2000 000 livres
• 26 000 films
36 15 LEMONDE
2,19 F la minute



Le Centre d'Education Permanente propose une préparation à la

MAITRISE DE SCIENCES DE GESTION

Elle s'adresse aux cadres titulaires d'un diplôme de niveau Bac + 2 ayant au moins trois ans d'expérience professionnelle. Cette formation est organisée à temps partiel sur 2 années et est destinée aux salariés en plan ou congé de formation.

Début de la formation : octobre 1995

Pour tout renseignement et inscription : Odile Abadie

Tél. : 44-08-74-74 - Fax : 43-36-06-13

ESSEC

ADMISSION SUR TITRE EN 2^{ème} ANNÉE

Aux étudiants titulaires d'un diplôme d'ingénieur, de médecin, de pharmacien, d'IEP ou d'une maîtrise (sciences, lettres, droit), l'ESSEC propose une procédure d'admission qui leur permet d'être admis directement en seconde année. L'objectif est de leur donner une formation au management en deux années. La pédagogie et l'enseignement dispensés à l'ESSEC par un corps professoral réputé en ont fait un des tout premiers centres européens de gestion et de management. Les étudiants qui intègrent l'école peuvent accomplir leur scolarité en alternance sous le régime de l'apprentissage.

Prochaine session pour la rentrée 1995 : 6, 7 et 8 septembre 1995

Date limite de dépôt des dossiers de candidature : 30 juin 1995

Documentation et dossier d'inscription : ESSEC • Admissions • B.P. 105

95021 Cergy-Pontoise Cedex
Téléphone : (1) 34.43.31.26

ESSEC - Etablissement d'enseignement supérieur privé reconnu par l'Etat, affilié à la CCI de Versailles Val-d'Oise - Yvelines, membre de la Fesc.

سكولت الامم

Au rythme d

388
315 +
653

DOSSIER • Service public de l'emploi

Au rythme de Michel Bon

Clients, parts de marché, chiffres d'affaires... : le nouveau langage de l'ANPE déstabilise le personnel

UN changement de vocabulaire : c'est l'un des premiers troubles dont parlent les agents de l'ANPE. Les entreprises sont devenues des « clients », des « parts de marché » sont à conquérir, et l'on parle du « chiffre d'affaires » qui doit satisfaire l'Etat devenu « l'actionnaire ». Les termes utilisés à l'Agence depuis l'arrivée, en août 1993, de Michel Bon à sa direction générale déstabilisent. « Nous ne sommes pas une entreprise privée, plaide le salarié d'une des agences de la banlieue parisienne. Nous sommes un service public de l'emploi. Je ne comprends pas à quoi tout cet habillage correspond. » « Ces troubles n'ont rien de très inquiétant, rassure immédiatement Jacques Jordan, directeur général adjoint de l'ANPE. Michel Bon souhaite faire évoluer les comportements afin d'améliorer la qualité de nos services. Les agents n'ont pas nécessairement la même compréhension des mots et des concepts que nous. Il suffit de nous expliquer. »

En un an et demi, il est sûr qu'on ne peut taxer Michel Bon d'immobilisme, ni d'être un homme de l'ombre. L'ex-PDG des hypermarchés Carrefour avait fait entendre sa voix, parfois maladroitement. Deux de ses déclarations sont restées dans les mémoires. En septembre dernier, il avait suggéré que les chômeurs effectuent des tâches d'intérêt général en contrepartie de leur indemnisation. Un mois plus tard, il s'était attiré les foudres du MRAP (Mouvement contre le racisme et pour l'amitié entre les peuples) pour avoir expliqué que la couleur de la peau d'une calsière de supermarché avait « de l'importance ». « Avec l'arrivée d'un capitaine d'industrie comme Michel Bon à la tête de l'ANPE, nous espérons un souffle nouveau pour le service public de l'emploi, se souvient Noël Dauce, responsable national de la CFDT-ANPE, le syndicat majoritaire. Mais le vent n'est pas tout à fait au vent. Nous nous retrouvons avec une direction simpliste dont le credo est d'augmenter à tout prix les offres d'emploi, avec le risque de laisser de côté les chômeurs de longue durée, dont le nombre ne cesse d'augmenter et sur lesquels aucune réflexion véritable n'est menée. »

En annonçant une progression importante des offres d'emploi (+34,5 % en un an), avec 1 636 000 propositions collectées en 1994, et l'objectif fixé pour 1995 (2 millions), Jacques Jordan y voit un pas en avant important dans la transparence du marché, et donc dans l'amélioration des chances des demandeurs d'emploi, y compris des chômeurs de longue durée. « Nous sommes là au cœur de notre mission de service public. En 1993, le quart de la totalité des offres d'emploi circulaient via l'ANPE. Nous en sommes aujourd'hui à 30 %, c'est un « plus » indéniable. » Côté syndical,

pas question de critiquer le principe d'un meilleur ajustement entre les offres et les demandes, mais la qualité des propositions recueillies inquiète.

Les contrats à durée indéterminée sont présents à hauteur de 36 % (dont 7,4 % à temps partiel), les CDD sont majoritaires avec 58,3 %, auxquels viennent s'ajouter des offres « de courte durée » (5,9 %), un tiers de cet ensemble correspondant à des emplois aidés. « Il est sûr que l'Agence ne va pas régler le problème du chômage, reconnaît Jean-Michel Joubert, responsable du secteur formation de la CGT, membre du conseil d'administration de l'ANPE. Mais n'aurait-elle pas un rôle de conseil à développer auprès des PME-PMI, ses interlocuteurs patronaux de loin les plus importants, sur la nature des emplois ? » Une ambition bien évidemment affichée par la direction de l'Agence, qui met alors deux chiffres en avant : 700 000 entreprises visitées l'année dernière contre 400 000 en 1993. « Ces bons résultats, argumente Jacques Jordan, tiennent aussi à une organisation nouvelle des tâches, avec la mise en place d'équipes professionnalisées par secteur économique et d'une structure d'animation commune entre les agences d'un même bassin d'emploi. Tout ceci œuvre pour une optimisation des moyens. »

ADÉQUATION

Depuis la signature en 1990 du premier contrat de progrès de l'ANPE, suivi du deuxième (1994-1998) qui joue la carte de la continuité en matière d'objectifs de placements, d'offres et d'organisation du travail, l'Agence veut trouver la bonne adéquation entre ses trois missions de base : l'accueil immédiat aux chômeurs, les aides et services personnalisés, et la recherche des offres. « Cette volonté d'équilibre varie d'une agence à l'autre et dépend de la part de chaque directeur une organisation de plus en plus fine », souligne Jacques Jordan.

Décentralisation des pouvoirs, donc, mais toujours sous l'impulsion d'un Michel Bon qui semble vouloir avancer à marche forcée. Deux chantiers sont ainsi en instance. Le premier concerne la rémunération des agents, avec deux nouveautés envisagées : lier une partie des salaires à un accord d'intéressement et instaurer des primes pour les responsables des équipes professionnalisées. Syndicats et direction, prudents, ne parlent pour l'instant que de « contacts préliminaires ». Le deuxième chantier touche à l'expérimentation qui devrait être lancée le 18 avril : huit Assedic auront alors la possibilité d'accueillir les chômeurs à la place de l'Agence, soldant ainsi en une seule fois leurs dossiers d'indemnisation et de de-

mandeur d'emploi. « Nous allons procéder très graduellement, rassure Jacques Jordan, car il se pose immédiatement une question : est-ce que le demandeur d'emploi jugera ensuite utile de revenir solliciter les services de l'Agence ? Allons-nous instaurer une telle obligation ou pas ? Le débat est ouvert. »

Regrouper les services Assedic-ANPE est une idée qui circulait depuis longtemps, d'abord pour simplifier la vie des demandeurs d'emploi. Mais aussi pour dégager du temps pour les agents de l'ANPE, qui pourraient alors se consacrer davantage au suivi personnalisé des chômeurs accueillis. Le projet sera certainement difficile à concrétiser. Il faudra d'abord dépasser les logiques institutionnelles de chacun des organismes concernés. Côté syndicats aussi bien que côté direction.

Marie-Béatrice Baudet

Question de survie

Le personnel de la délégation à la formation professionnelle (DFP) estime avoir perdu sa spécificité

« C'EST moi, d'avril, nous jouons notre va-tout et peut-être même notre survie. » Ce sentiment d'un chargé de mission de la délégation à la formation professionnelle (DFP) résume bien le climat d'inquiétude qui perdure depuis deux ans dans cette petite administration de cent vingt personnes rattachée au ministère du travail. Début avril - les derniers arbitrages seront effectués fin juin, début juillet - se joue le sort du fonds de la formation professionnelle et de la promotion sociale que gère la DFP, soit, en gros, 4 milliards de francs. « Une partie de bras de fer va s'engager avec la direction du budget, Michel Giraud, ministre du travail, et Jean Prieur, notre délégué, pèseront-ils d'un poids suffisant face à Bercy ? 60 % de notre budget, d'ici à la fin 1998, va être transféré aux régions. Cela induit une moindre capacité d'intervention financière de notre part au niveau national », confie-t-on à la DFP.

D'où la crainte de voir le ministère des finances considérer que ce transfert budgétaire ne légitime plus le maintien des crédits attribués à la DFP. Qui ne garderait plus que le financement de « petits » dossiers. « L'Etat, assure-t-on par ailleurs, y perdrait un moyen d'intervention stratégique. » Enfin, pour la délégation, cette question d'arbitrage budgétaire va avoir valeur de test et permettra de mesurer, après la présidentielle, quelle politique l'Etat entend conduire en matière de formation professionnelle.

TRAUMATISME

La DFP a déjà été ébranlée par la fusion, achevée le 1^{er} janvier, entre les anciennes délégations régionales à la formation professionnelle (DRFP) et les délégations régionales du travail et de l'emploi (DRTE). A l'exception de quatre directeurs, les anciens responsables régionaux de la formation professionnelle se retrouvent au sein des

nouvelles directions régionales de l'emploi et de la formation professionnelle (DRTEFP) et sont placés sous la coupe des fonctionnaires du travail et de l'emploi. « Nous avons été rattachés au ministère du travail. Si l'on pousse la logique plus loin, il n'est pas exclu que la DFP fusionne un jour avec la délégation à l'emploi », soutient un chargé de mission.

A écouter le personnel de la DFP, il est clair qu'un véritable traumatisme s'est produit dans les esprits. « Nous avons une culture de mission qui est absente des administrations centrales. 10 % seulement d'entre nous sont des fonctionnaires. Nos origines sont extrêmement diversifiées, ce qui fait notre richesse. D'où, sans doute, la souplesse de la mise en œuvre de nos programmes et la rapidité de nos interventions tournées vers le public », argumente-t-on à la DFP.

Autre argument développé : celui de la nécessaire cohérence nationale en matière de formation professionnelle. Ne serait-ce que pour freiner la confusion des rôles entre les différents acteurs (l'Etat, les collectivités et les partenaires sociaux) et ne pas laisser la porte ouverte aux abus dans l'utilisation des fonds destinés à la formation professionnelle. Un rôle de cohérence et d'intervention dont la DFP s'estime être toujours détentrice à travers ses missions de production de textes juridiques, de contrôle, de gestion des budgets, de capitalisation des expériences, d'études et d'analyse. Une phrase d'un chargé de projet résume le grave malaise d'aujourd'hui : « La culture du travail et de l'emploi a absorbé la culture de la formation professionnelle. Nous avons perdu notre spécificité. Rien ne prouve que cette fusion soit bien nationale. »

Jean Menanteau

Recherche raison d'être

Les changements de l'AFPA inquiètent les onze mille agents qui craignent la banalisation de leur activité

« L'E personnel est écarté, dématérialisé. » Pour Jean-Paul Augier, responsable de la section syndicale CGT du siège : le gouvernement veut lancer l'AFPA sur le marché de la formation professionnelle comme une usine sur le marché du travail.

Créée en 1947 et intégrée dans le service public de l'emploi, l'association est gérée de manière paritaire par des représentants de l'Etat, du patronat et des syndicats. Elle met non seulement à la disposition des demandeurs d'emploi deux cents établissements de formation, incluant une offre peu coûteuse d'hébergement et de restauration, mais elle conduit également ceux qu'elle accueille à un diplôme professionnel après les avoir aidés à s'orienter. Pourtant, depuis le courant des années 80, la puissante machine est dans le collimateur des gouvernements successifs : sa spécialité la met au cœur de certains des plus graves problèmes d'aujourd'hui et son coût pose avec acuité la question de son efficacité.

PRODUCTION

Le retour au pouvoir de la droite libérale ne pouvait que précipiter une modernisation devenue en tout état de cause nécessaire. Dès janvier 1994, un « contrat de progrès » était signé entre l'AFPA et l'Etat sans que les syndicats, minoritaires dans l'assemblée générale, puissent s'y opposer. L'Etat a alors cessé d'être celui qui subventionne pour devenir un client qui négocie

chaque année sa commande : client principal puisqu'il assure encore 75 % des rentrées financières mais qui entend bien se désengager progressivement.

Déconcentrée en « centres de résultats » autonomes qui correspondent aux régions et qui doivent s'adapter aux réalités locales, l'association doit trouver le plus possible de clients supplémentaires parmi les entreprises, les collectivités locales et auprès de l'ANPE. Elle est aussi priée de trouver le moyen de « mieux maîtriser ses coûts salariaux » : le statut du personnel et un accord remontant à mai 1968 entraînent, en effet, une hausse de la masse salariale (3,6 % cette année encore) qui ne correspond plus guère à l'air du temps. Les négociations ont vite tourné court : grève en janvier, manifestation début mars... La situation est au point mort mais le « contrat de progrès », lui, n'en continue pas moins à s'appliquer : « Nous fonctionnons cette année, pour la première fois, sous le régime de la commande d'Etat », explique Michel Leclerc, secrétaire national de la CFDT. Ce qui nous inquiète, c'est qu'il nous oblige à faire plus d'heures par stagiaire avec moins d'argent, si l'on tient compte de l'inflation. Avec la perspective de devoir peut-être réduire l'emploi pour boucler notre budget. »

Dans le même temps, le volet « production » est mis en place. « Nous ne sommes pas opposés à travailler avec les entreprises privées, bien au contraire, déclare ainsi Jacques Mira, secrétaire gé-

néral du syndicat national CGT. Leur contact nous fait progresser. Mais le danger serait de ne faire que cela ou de renoncer à donner aux gens une bonne formation générale pour réduire nos prix et attirer des contrats. »

Le point faible du projet de transformation, qui va demander beaucoup d'efforts aux salariés, est qu'il n'offre pas d'autre perspective que la banalisation. L'AFPA devra se battre pour des marchés et des bénéfices, comme tout organisme commercial. Certes, on attend d'elle qu'elle joue un rôle moteur pour une évolution positive de l'ensemble de l'offre de formation. Mais comme on ne dit pas comment elle pourrait le faire, ses onze mille salariés sont fondés à se demander ce qu'il leur restera comme raison d'être.

Marie-Claude Betheder

ISTH ENSEIGNEMENT SUPERIEUR PRIVE

Pour vous aider à réussir aux Grandes Ecoles de Commerce et aux E.S.C.

- Admission sur dossier ou test.
- Stage intensif de Pâques.
- Concours SESAME - VISA.
- Encadrement par des professeurs de l'E.S.C. Paris et province.

Sessions annuelles et stages intensifs.

6, avenue Léon-Henry 75010 Paris
Tél. 42.22.10.72 - 45.07.10.15

ISTH 40 ANS DE SUCCES

PCS Préparation Commerciale Supérieure

Centre de Préparation aux HEC et à Sciences Politiques créé en 1976

- Classes prépa. ESC et classes pilotes HEC.
- Corps professionnels réputés.
- Suivi personnalisé et groupes homogènes.
- Admission sur dossier pour bacheliers S, ES, L.

Classes pilotes HEC

Conditions d'admission :

- Voies générale et économique pour les bacheliers titulaires d'une mention et les admissibles aux concours.
- Dépôt des dossiers à partir de janvier.

PCS Groupe E.S.L.S.C.A.
1, rue Bougainville 75007 Paris -
Tél. : (1) 45-51-32-58.
Enseignement Supérieur Privé

A partir d'un certain niveau de responsabilités, on rencontre souvent un Ancien du Collège des Maîtres ESSEC.

Philippe Béry

M.S. ESSEC - Gestion des Collectivités Locales et Environnement Urbain 1993
DEA Economie et Finances, Université d'Orléans
Chargé d'Etudes (Collège des Dépôts et Consignations).

Neuf formations de 3^{ème} cycle

- M.S. Gestion Marketing
- M.S. Management et Ingénierie Logistique
- M.S. Droit des Affaires Internationales et Management
- M.S. Techniques Financières
- M.S. Management des Systèmes d'Information et de Décision
- M.S. Gestion Achats Internationaux
- M.S. Gestion des Entreprises Agro-alimentaires (en partenariat avec YNGA, VISA, et TROUQUET)
- M.S. Assurance - Finance
- M.S. Gestion des Collectivités Locales et Environnement Urbain
- M.S. Vente et Stratégie du Changement

avec l'appui de l'Association de la Confédération des Grandes Ecoles

Clôture des inscriptions

ESSEC

vendredi 5 mai 1995

Collège des Maîtres ESSEC
Avenue Bernard Hirsch • B.P. 105 • 95021 Cergy-Pontoise Cedex
Téléphone : (1) 34.43.30.83 • Télécopie : (1) 34.43.30.30

GRUPE ESC TOULOUSE

EUROPEAN

MBA

MASTER OF BUSINESS ADMINISTRATION

Élargissez vos horizons avec un MBA délivré par deux écoles de Management parmi les meilleures d'Europe

Strathclyde Graduate Business School et Groupe ESC Toulouse

European MBA est un programme en 12 mois à plein temps. 6 mois à SGBS, Glasgow. 6 mois au Groupe ESC Toulouse.

Pour recevoir notre brochure :
Tél. : 61 29 49 49 • Fax : 61 29 49 94
Ou écrire à : GRUPE ESC • 20, boulevard Lascrosses • 31068 Toulouse Cedex • France

SGBS STRATHCLYDE GRADUATE BUSINESS SCHOOL

GRUPE ESC TOULOUSE

ESSEC

PROGRAMME DOCTORAL

Pour devenir professeur, chercheur, conseiller en gestion et économie d'entreprise

- Programme Post-DEA de préparation à une thèse de Doctorat IAE d'Aix-ESSEC ou autre université
- Diplôme requis : DEA en Sciences de Gestion ou Economie
- Thèses dirigées par des professeurs de l'ESSEC
- Durée des travaux : 2 à 3 ans
- Possibilités de bourses de recherches significatives
- Pré-recrutement possible en DEA "Sciences de Gestion" IAE d'Aix-ESSEC ou Paris X - ESSEC - HEC
- Diplôme requis : 2^{ème} cycle ou grande école d'ingénieurs ou de gestion.
- Date limite des candidatures : 15 juin 1995

PROGRAMME DOCTORAL ESSEC

Groupe ESSEC • BP 105
95021 Cergy-Pontoise Cedex France
Téléphone : 33 (1) 34.43.30.85

* Etablissement de la Chambre de Commerce et d'Industrie de Versailles.
Programme bénéficiant du soutien de la FNRC (Fédération Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises).
Groupe ESSEC, Etablissement d'Enseignement Supérieur Privé.

GRUPE ESC TOULOUSE

ESSEC

La seconde chance n'existe pas

Par PHILIPPE COÛPEL

C'ÉTAIT en 1789, il s'agissait de faire disparaître une inégalité entre les hommes, celle de la naissance : « les hommes naissent et demeurent libres et égaux en droits ». Que de chemin parcouru depuis plus de deux siècles. Peut-être, mais est-ce certain ? Ne s'est-il pas substitué à cette inégalité de naissance, une autre plus pernicieuse parce que drapée d'une fausse légitimité : celle de la formation initiale ?

Sous l'ancien régime, toute carrière dans l'administration, l'armée ou quelque autre institution était précédée par le titre de noblesse, c'est-à-dire la naissance. Aujourd'hui, de manière similaire, la carrière de chacun est pratiquement déterminée par le seul critère de la formation initiale : on joue son avenir de seize à vingt-cinq ans. Au-delà, il est trop tard. Un élève de « grande » école (terme tellement révélateur) occupera à

vingt-cinq ans une fonction d'ingénieur ou de cadre, à trente-cinq ans, il sera chef de service et, à quarante-cinq ans, directeur d'un établissement industriel ou d'une administration. Un diplômé de l'enseignement supérieur issu d'un établissement de réputation plus modeste terminera sa carrière en occupant au mieux à soixante ans un poste de chef de service. Et tous les autres, que deviennent-ils ? Tous ceux qui, parce qu'ils sortaient d'une certaine norme ou parce que les circonstances de la vie ne le leur permettaient pas, n'ont pu, à vingt ans, obtenir ce titre de « noblesse » que constitue un cursus sans faute. Quelle chance leur offre-t-on si, plus tard, ils sont gagnés par le désir « saugreux » de prendre un nouveau départ ? De la réponse, que l'observation des faits impose à ces questions, mon parcours est une parfaite illustration.

Adolescent dans les années 70, plus intéressé par la littérature et la musique que par les cours, et pour n'avoir pas compris à temps l'inté-

rêt des études, j'ai suivi le même chemin qu'un trop grand nombre de jeunes : celui de l'échec scolaire. Ainsi, après mon service national, sortant du lycée sans diplôme et sans formation professionnelle, j'ai pu m'introduire dans le monde de l'entreprise par la porte de service. Ce furent d'abord des emplois de manutentionnaire pour diverses sociétés. Puis la chance s'offrit à moi : une embauche à la Cogema (société spécialisée dans le nucléaire) me permit de suivre une formation de quelques mois et d'acquiescer ainsi une qualification de technicien. Plus tard, le désir de dépasser mon échec, l'ambition d'accroître mes compétences professionnelles et la curiosité intellectuelle m'ont poussé à reprendre des études.

Ce fut, après l'obtention d'un examen d'entrée à l'université, trois cycles d'études supérieures au Conservatoire national des arts et métiers, représentant douze années de sacrifices, des cours que l'on suit le soir après le travail, par-

fois à cent vingt kilomètres de chez soi, des jours de congés où l'on se lève à trois heures du matin pour aller à Paris effectuer des travaux pratiques, des week-ends passés à travailler et la lutte qu'il faut mener pour pouvoir préparer le mémoire de fin d'études au sein de son entreprise. Enfin, il y a ce diplôme d'ingénieur, que l'on est fier d'obtenir parce qu'il atteste de connaissances solides mais surtout d'une volonté sur laquelle ni les sacrifices consentis ni le temps n'ont su faire triompher la lassitude. Pourtant, c'est là seulement que commence le vrai combat, celui contre les préjugés et cette mentalité d'ancien régime qui fait de vous un « Monsieur Jourdain » de la formation.

Si mon entreprise soucieuse de choisir « ses » cadres refuse de reconnaître mon diplôme (dont la spécialité est pourtant en adéquation avec ses activités), comme elle le refuse à tous ceux qui ont choisi de se former, c'est d'abord parce que des employés qui ont fait

preuve d'une certaine force de caractère sont jugés incontrôlables donc rejetés. C'est aussi parce qu'on leur dénie le droit d'échapper à leur condition première. Ce sont les mêmes mauvaises raisons qui conduisent les autres entreprises, après la trop révélatrice question sur la formation initiale, à écarter toute candidature en arguant : « Vous êtes actuellement technicien, il ne serait pas crédible de vous recruter comme cadre ».

Les armées de la Révolution et de l'Empire ont conquis l'Europe parce qu'elles étaient conduites par des généraux qui tous, loin s'en faut, n'étaient pas issus de la noblesse ou des grandes écoles militaires, mais dont on avait su, sans sectarisme ni préjugés, reconnaître les mérites. Je n'ai certes pas la prétention d'affirmer que la catégorie à laquelle j'appartiens soit « meilleure » qu'une autre, mais au risque de choquer, j'affirme haut et fort qu'elle peut apporter autant à la société française que celle constituée par les polytechniciens

et les énarques. C'est de la différence que naît la richesse et si j'appartiens à ceux que les énarques qualifient de « trop normaux », d'abord rejetés, c'est un rejet que je revendique. Grâce à lui, je me sens riche d'une expérience qui fera toujours défaut à une élite prétendue sans faille.

Jean-Paul Sartre, cet esprit si brillant qui marqua ce siècle, ce par produit des « grandes » écoles qui pourtant s'est si souvent trompé, terminait modestement Les Mots, cette promenade dans son passé, par ceux-ci : « Tout un homme, fait de tous les hommes et qui les veut tous et que tout n'importe qui ».

La qualité d'un homme ne procède pas d'une seule aptitude. Une société qui sélectionne ses élites sur des critères trop restrictifs s'appauvrit, et donc se condamne. Décidément, il reste des Bastilles à prendre !

★ Philippe Coupel est ingénieur (CNAM) et technicien de l'industrie.

ÉCHOS

EMPLOI

■ Le 15^e Carrefour des carrières commerciales, organisé par « Job Rencontres » ouvrira ses portes les jeudi 6 et vendredi 7 avril à Paris, Espace Champs-Élysées. Cette nouvelle édition réunira 25 grandes entreprises de différents secteurs d'activité (assurance, finance, distribution, bureautique...) qui souhaitent recruter des jeunes commerciaux diplômés ayant une première expérience. Contact : Frédérique Gauthier. Tél. : (1) 53-75-40-00. Fax : 53-75-40-03.

EMPLOI DES CADRES

■ L'APCEC (Association pour l'emploi des cadres) a annoncé son intention de développer sa présence sur le terrain et singulièrement auprès des entreprises. D'ici à la fin de l'année 1995, elle mettra ses services à la disposition des cadres des entreprises dans 60 centres opérationnels répartis sur tout le territoire. A ces centres s'ajouteront 60 points d'information dans lesquels seront consultables la documentation et les offres d'emploi de l'APCEC. Le conseil d'administration a également réaffirmé son souci de contribuer à l'insertion des jeunes diplômés, notamment par des partenariats. Jacques Blanc, pré-

sident de l'APCEC, a par ailleurs récemment rappelé que le flux annuel des cadres inscrits a crû de 60 % entre 1990 et 1992 pour se stabiliser en 1993 et 1994 aux environs de 108 000. 34 % des cadres inscrits en 1994 ont été au chômage, 27 % en activité et 39 % sont des jeunes diplômés. Enfin, le nombre de recrutements directs réalisés grâce à l'APCEC a atteint 8 350 en 1994.

COLLOQUE

■ L'Institut de recherches sociales encadrement et humanisme (Irseh) organise le 10 avril à Paris, au Conseil économique et social, un colloque consacré aux services publics. Le thème : « Les attentes des décideurs, des usagers, des acteurs sociaux ». A l'ouverture du colloque seront présentées les conclusions d'une recherche qualitative effectuée auprès de cadres dirigeants de grandes entreprises de service public (Air France, EDF, France Télécom, GDF, La Poste et la SNCF) et de responsables des autorités de tutelle. En parallèle, l'Irseh a commandité des enquêtes d'opinion auprès de l'encadrement de ces entreprises et d'un échantillon de la population française. Irseh, 48, rue Laffitte 75009, Paris. Tél. : (1) 48-74-29-53.

FORMATION

Rock, rap, jazz et emploi

Sur France 3 Bourgogne - Franche-Comté, « Vecteur jeunes » libère la parole

Il n'y a pas de pallettes, pas d'animateur pour chauffer la salle, pas de star du showbiz, le dimanche à 12 heures sur France 3 Bourgogne - Franche-Comté. Le décor, c'est une fresque murale aux allures de tags, quelques tableaux posés ici ou là, des bancs où prennent place des jeunes et des personnes qualifiées, dites « personnes ressources ». Debout derrière un pupitre, le journaliste Jacques Revon, quarante-sept ans, orchestre « Vecteur jeunes », l'émission qu'il anime depuis octobre 1992 à la station de Dijon. La sobriété du décor en dit déjà long sur le fond. On n'est pas là pour le spectacle, mais pour regarder la jeunesse au fond des yeux, et surtout l'écouter. « Depuis trois ans, en rencontrant les jeunes sur le terrain, je m'étais aperçu qu'ils avaient besoin qu'on les écoute, qu'ils ne savaient pas à qui parler, à qui oser dire des choses », remarque le journaliste. Mensuelle pendant deux ans, l'émission est programmée chaque dimanche depuis décembre 1994. Elle dure quarante-cinq minutes et comporte plusieurs séquences : des courts reportages, des offres d'emploi, une sélection de livres et de magazines, et une chronique sur un fait d'actualité réalisée par un étu-

diant du département information et communication de l'UIT de Dijon. Reste trente minutes pour aborder chaque semaine un nouveau thème, tantôt léger, tantôt grave, qui concerne la génération des 16-30 ans : le théâtre, le vote chez les jeunes, l'accès à la justice, etc. Les sujets sur l'emploi et la formation reviennent bien sûr fréquemment. En mars, par exemple, « Bourses, projets : défi, jeunes juniors », « Le choix d'une carrière dans l'armée » et « Les métiers du bois » seront au menu dominical. Pour faire venir chaque semaine à Dijon quinze jeunes de cette double région qui va de Nevers à la frontière suisse et de Sens à Mâcon, Jacques Revon et son assistante Isabelle Grevot, vingt-huit ans, documentaliste de formation, s'appuient sur le réseau des missions locales, des recruteurs de Dijon et de Besançon ou des foyers de jeunes travailleurs. Une fois par mois, c'est la télé qui vient à la rencontre de son public, comme à l'occasion du Salon de la jeunesse de Besançon.

MESSAGES

Sur le plateau, placées au milieu des jeunes, les « personnes ressources » - quatre au maximum - n'ont pas vocation à représenter le savoir supposé des adultes. « Elles présentent certains points, mais, surtout, il leur est demandé d'écouter plutôt que de parler. » Du coup, on s'aperçoit que ces jeunes, avides de conseils et d'attentions, en savent plus long qu'on ne l'imagine. Et qu'ils ont des informations et des messages à faire passer. L'émission du 26 février, baptisée « Pratique et passion de la musique », mêlait ainsi Guy Tournon, trompettiste chevronné et professeur au Conservatoire national supérieur de musique de Paris, Daniel Lamia, professeur de saxophone à Dijon, des lycéens en terminale littéraire option musique (ex-A3), en terminale technique de la musique et de la danse (ex-F11), un étudiant en musicologie, de jeunes chanteurs, ainsi que des membres du groupe rock Artémus Philomène et de la formation de jazz Take 5. Le problème des bacs A3, auxquels sont dévolus quatre heures seulement par semaine de musique, c'est que cet art « n'est pas assez reconnu par les autres matières », regrette un lycéen. Tandis que l'ancienne section F11, dont la moitié du programme se déroule au conservatoire, « n'est pas assez connue », déplore un autre.

« Le conservatoire, c'est très élitiste », a demandé l'animateur. « Il est ouvert à tous dès l'âge de six ans », a soutenu un jeune homme. « On dit que c'est ouvert à tous, doute Thierry, rockeur autodidacte », mais peut-être que le cloisonnement n'est pas tout à fait détruit. Pourtant, parti suivre un cours au conservatoire de Besançon, il s'y

entendra dire que « la porte des livres [était] de l'autre côté ». La réconciliation viendra-t-elle du projet d'arrangements rock d'une partition baroque sur laquelle son groupe travaille ? Guy Tournon ne pouvait qu'affirmer que le conservatoire « forme la base technique d'un musicien, qui lui permet d'ouvrir toutes les portes », avant de s'en prendre aux « technocrates » qui ont baptisé ces filières d'enseignement de siècles barbares, alors que la musique « c'est l'expression des sentiments ». Et tout ce petit monde de saisir son instrument, y compris Jacques Revon, qui avait apporté son saxo, pour faire un « bœuf », en fin d'émission, sur l'air de Ce n'est qu'un an de révo.

Cette parole spontanée et libre n'est pas facile à recueillir. L'émission a beau être enregistrée le jeudi, elle se déroule sans filet. « Il n'y a aucun montage, pas une virgule n'est coupée », insiste Jacques Revon. Avant l'enregistrement, les jeunes sont invités à préparer l'émission, entre eux, pendant une heure, à partir d'un canevas conçu par le journaliste. « Si le canevas ne vous plaît pas, vous me le dites, ça ne me gêne pas », a-t-il suggéré avant de présenter le découpage de l'émission : « quatre heures pour parler de la motivation, trois heures pour l'enseignement de la musique au lycée, trois heures pour les études au conservatoire », etc. Le rock, le rap et le jazz n'ont pas été oubliés. « A vous de vous arranger pour définir qui parle de quoi. Le but, c'est que les téléspectateurs en sachent un peu plus sur le thème qu'on traite. Faites passer l'info avec votre langage, avec vos trucs. » Après l'émission, séance de débâcle autour d'un verre avec l'éternel débat sur le thème

« On n'a pas eu le temps d'aborder tout ». Mais finalement, c'est l'air de dire, mais c'était bien parce qu'il n'y a pas que des musiciens parmi les téléspectateurs », a observé un jeune. « Thierry m'a donné envie de faire du rock ! » s'est même exclamé Guy Tournon, qui est pourtant « un des six solistes mondiaux de la trompette », selon Jacques Revon.


Ce concept d'émission « info service », a toutefois été accepté par la direction régionale de France 3, précise le journaliste. En revanche, ses confrères étaient « très sceptiques », dit-il, qui estimaient qu'« un journaliste n'a pas à s'impliquer ». Quant au recueil de lettres des jeunes, Chronique de la difficulté ordinaire, qu'il a envoyé en juillet 1993 à toutes les stations de France 3, ainsi qu'à la direction nationale, pour faire connaître son émission, il n'a suscité aucune réaction de quelconque. Mais pour lui, ce qui compte, c'est donner aux jeunes la possibilité de témoigner de leurs problèmes tels qu'ils les vivent. Peu importe les phrases mal dites, les hésitations, la timidité de l'un ou de l'autre : « Je prends le risque. L'essentiel, c'est qu'il en reste quelque chose. Je veux démontrer l'idée selon laquelle le média dirige tout, canalise tout. » Un autre regard sur les jeunes, en somme. Une autre télévision aussi.

Francine Aizicovici


★ Thèmes des prochaines émissions :
- 9 avril : Aéronautique, métiers et avenir ;
- 16 avril : Les métiers de la vente ;
- 23 avril : Vivre seul à partir de dix-huit ans (50^e émission) ;
- 30 avril : Le patrimoine et ses métiers.

L'AUTOMOBILE dans le Monde

c'est chaque Lundi daté Mardi
Pour vos annonces publicitaires :
contactez le 44.43.76.23



Philippe AUBIER
Professeur
Université Montpellier II
Agréé en sciences de gestion
Docteur HEC



Pascale VIALA
Professeur adjoint
Université de Montréal
DEA Finance
Docteur HEC

Vous souhaitez être au cœur des développements les plus avancés en gestion et participer à l'éducation des futurs dirigeants d'entreprise : le Groupe HEC

Pour tout renseignement, retourner ce coupon à :
DOCTORAT HEC : 1 rue de la Libération - 78861 Jouy-en-Josas Cedex - Tél. : (1) 39 67 73 38

Nom : _____ Prénom : _____
 Adresse : _____
 Diplôme : _____
 Université/École : _____

Date limite de dépôt des dossiers : 15 mai 1995

ITINERAIRES POUR L'EMPLOI

- LE MAGAZINE -

Marie-Claude BETBEDER

reçoit cette semaine

Denis HAULIN

président-directeur général de TELERGOS

Une émission diffusée par 375 radios locales
(Liste des horaires et des fréquences sur 3615 EMPLOI)



صكرا من الامل

6
3
3

338
315 +
653

LES DIRIGEANTS

Direction Générale
Direction Générale Adjointe - Secrétaire Général

DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT

Paris 600 KF + Primes + Avantages

Ce poste clé concerne la filiale française d'une entreprise du Royaume-Uni célèbre pour ses solutions sophistiquées dans le domaine graphique destinées aux marques haut de gamme du monde entier. L'entreprise recherche un cadre d'envergure qui puisse mener à bien des projets de croissance ambitieux. Le rôle du Directeur Adjoint est de rendre compte au Directeur Général ; il englobe toute une gamme de responsabilités, en particulier celle du développement technique, de l'administration commerciale et du développement continu de l'entreprise - la liaison avec le Royaume-Uni est partie intégrante de ses objectifs dans le domaine du développement et de l'exploitation commerciale d'un réseau de représentation digitale entièrement intégré ainsi que le lancement et le contrôle de produits nouveaux à base technologique ou de services capables de satisfaire les besoins du marché et de la clientèle. On demande aux candidats d'avoir une formation supérieure de premier ordre, incluant un diplôme de type MBA et d'avoir fait leurs preuves comme cadres supérieurs dans une industrie orientée vers les services. Il serait souhaitable pour les candidats d'avoir des connaissances dans le domaine des procédés reprographiques. Il est essentiel qu'ils parlent et écrivent l'anglais couramment, de même qu'ils aient une bonne compréhension des systèmes et contrôles de gestion modernes et en outre qu'ils aient la capacité de travailler dans le cadre d'une culture variée et dirigée vers le succès. La rémunération et les perspectives d'avenir sont réellement exceptionnelles et les individus de talent peuvent s'attendre à un avancement rapide. Rédigez votre curriculum vitae en anglais, confidentiellement, avec votre numéro de téléphone et adressez-le à Adderley Featherstone plc, c/o Austin Knight-Carré Turenne - 129, rue de Turenne 75003 Paris.

ADDERLEY-FEATHERSTONE plc

Executive Search • Management Selection • Human Resource Consultancy

LONDON • BIRMINGHAM • BRISTOL • GLASGOW • LEEDS • NEWCASTLE

CARRIÈRES INTERNATIONALES

Postes basés à l'étranger

Ingénieurs commerciaux export Equipements et Systèmes de TELECOMS Asie - Afrique - Amérique Latine - Pays de l'Est

Société reconnue
par notre avance
dans le nouvel espace
technologique des
TELECOMMUNICATIONS,
nous renforçons
la structure commerciale
Export
de l'une
de nos Divisions
(+ de 2 Mds de CA),
et recherchons :

Au sein de la Direction Commerciale de la Division

Votre objectif : développer notre présence sur des marchés export prioritaires, à fort potentiel et dans un contexte de forte compétition internationale.

Vos missions :

- prospecter de nouveaux marchés
- répondre aux consultations et appels d'offres
- rechercher et négocier les contrats
- détecter, mettre en place, et animer localement les consultants, agents et partenaires industriels fiables.

Vous êtes Ingénieur TELECOM, SUPELEC... âgé d'au moins 35 ans et parlez couramment l'anglais et/ou l'espagnol ou l'allemand. Vous apportez la preuve d'une expérience confirmée de l'export dans le secteur des Télécommunications. Très autonome, ouvert aux réalités économiques, réaliste, vous voulez nous rejoindre et réussir. Vous serez basé à PARIS avec des déplacements très fréquents sur votre zone.

Gilbert RAYNAUD vous remercie de lui adresser votre candidature, en mentionnant votre niveau actuel de rémunération, sous référence 9506. 7, rue de Monceau 75008 Paris.



Gilbert Raynaud & Partners
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

UNE CARRIÈRE A LA CARTE

Leader européen dans la conception et la fabrication de cartes à puce, reconnue dans plus de 30 pays, SOLAIC développe des produits d'avenir dans un secteur en plein essor.

INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT DE MASQUE

Bilingue Anglais Français

► Intégré dans l'équipe Développement du service cartes à micro-circuits, vous serez amené à travailler en régie chez nos clients étrangers et à suivre des groupes de travaux internationaux.

► Ce poste nécessite une bonne connaissance de programmation en assembleur 6805 ou 8051 et en langage C, et si possible de l'électronique numérique.

► Vous êtes de nationalité américaine, australienne ou anglaise titulaire d'un diplôme d'ingénieur équivalent aux diplômes français (UNSA, ENSE, FIUPSO, ENSEM...), ou français ayant fait vos études ou travaillé aux USA pendant 3 ans minimum.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, C.V. photo) sous la référence IDMR/M 0495 à SOLAIC, BP 6021, Service du Personnel, 45060 ORLÈANS cedex.

SOLAIC
GROUPE ALSTOM

Directeur général

Rhône-Alpes

650 KF +

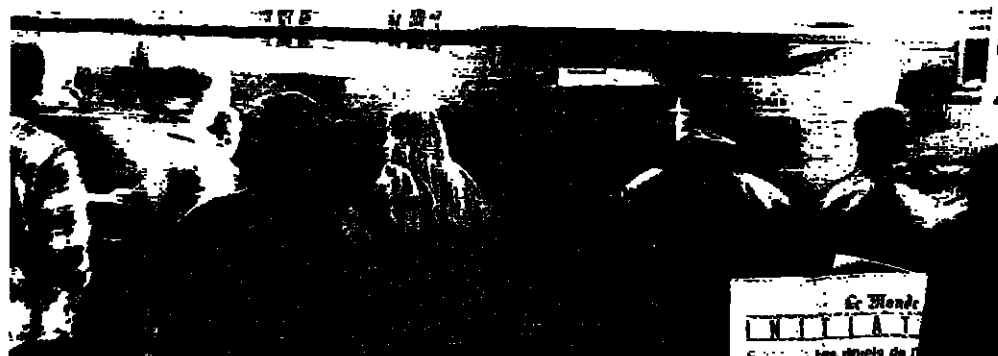
Notre pôle industriel, 550 MF de chiffre d'affaires, fortement implanté dans le secteur automobile recherche pour l'une de ses unités mécaniques - 300 personnes - son directeur général. Très impliqué dans le développement du projet d'entreprise intégrant une nouvelle gestion de production, votre mission principale sera de mettre en place une organisation optimale pour motiver les équipes, satisfaire les clients et développer la compétitivité de l'entreprise. Pour relever ce défi, nous attendons un ingénieur diplômé, 45/50 ans, possédant impérativement une expérience comparable dans le secteur automobile, ayant une forte personnalité et capable de fédérer les hommes pour le développement d'un nouveau projet. Une bonne connaissance de l'allemand et de l'anglais est souhaitable.

Compte-tenu de l'urgence du recrutement, une disponibilité immédiate sera un facteur déterminant. Merci d'adresser votre candidature en rappelant la référence 1181 ou de téléphoner à notre conseil ORION au (1) 46 94 97 70.

ORION

4 rue Danjou, 92517 Boulogne Cedex

C'est pour trouver, c'est aussi pour
proposer un emploi, c'est tous les mardis*
c'est le Monde Initiatives



*daté mercredi

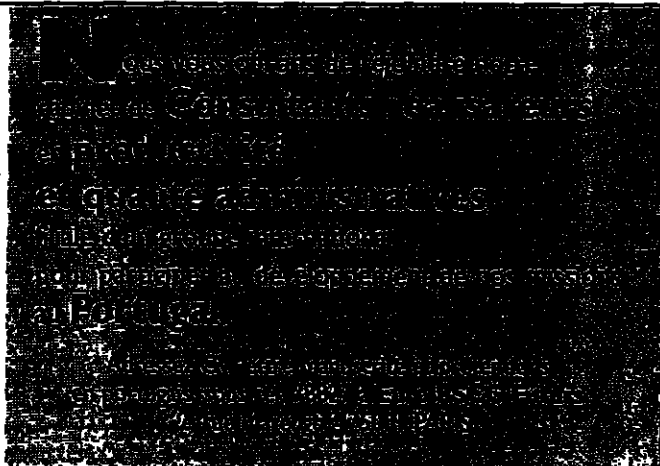
Pour agir et pour réfléchir

CARRIÈRES INTERNATIONALES

Postes basés à l'étranger

PROFIT MANAGEMENT

VOUS PARLEZ COURAMMENT PORTUGAIS ET FRANÇAIS (ET ÉVENTUELLEMENT ITALIEN) ; VOUS AVEZ ANIMÉ, PENDANT DEUX OU TROIS ANS, UNE UNITÉ OU UN GROUPE DE TRAVAIL ; VOUS SAVEZ ÊTRE DISPONIBLE ET MOBILE ; VOUS AVEZ DÉJÀ PRATiqué LES LOGICIELS MICRO COURANTS.



L'Organisation Européenne pour la Sécurité de la Navigation Aérienne

L'Institut de la Navigation Aérienne cherche à pourvoir deux postes d'encadrement pour son siège à Luxembourg. Ces postes devront surtout être occupés par des gestionnaires compétents et dynamiques dont la tâche sera d'orienter les travaux de l'Institut pendant une période de grands changements qui débouchera sur une nouvelle ère passionnante, pleine de nouveaux défis.

CHEF DE LA DIVISION FORMATION (réf. AA/072/LM)

En tant qu'adjoint du Directeur et sous l'autorité de celui-ci, ce gestionnaire-clé sera chargé de la gestion de toutes les activités liées au secteur formation du Programme européen d'harmonisation et d'intégration du contrôle de la circulation aérienne (EATCHIP), de l'élaboration et de la conduite de stages de formation, de séminaires et d'ateliers internationaux dans le domaine de la gestion de la circulation aérienne. Le titulaire du poste gèrera les ressources humaines et autres, nécessaires à la réalisation efficace du programme de travail de la Division.

Principales qualifications requises: ☐ formation de niveau universitaire; ☐ expérience approfondie des tâches d'encadrement et de gestion, dont une partie au moins aura été acquise dans un environnement multinational et pluriculturel; ☐ vaste connaissance du monde de l'aéronautique, de préférence dans le domaine de la gestion de la circulation aérienne et de ses perspectives d'évolution; ☐ force de conviction et personnalité, aptitude à créer et à diriger une équipe; ☐ l'âge des candidats devrait se situer entre 40 et 55 ans.

CHEF DES PROJETS DE FORMATION (réf. AA/073/LM)

Chargé de faire rapport au Chef de la Division Formation, le candidat retenu gèrera les principales activités suivantes: ☐ formation de pointe en matière de techniques et méthodes de gestion de la circulation aérienne; ☐ élaboration de nouveaux projets et fourniture de services d'appui à la formation aux administrations nationales et aux Directions de l'Agence dans le cadre d'EATCHIP; ☐ formation des élèves-contrôleurs du Centre de contrôle de Maastricht.

Principales qualifications requises: ☐ formation de niveau universitaire ou expérience professionnelle équivalente; ☐ connaissance approfondie de l'aéronautique et de l'organisation de la gestion de la circulation aérienne et de ses perspectives d'évolution; ☐ expérience de la fourniture de services de formation dans les domaines susmentionnés; ☐ aptitude éprouvée à organiser et à gérer des ressources parmi de nombreux projets, chacun nécessitant une mise en œuvre effective et efficace; ☐ l'âge des candidats se situera de préférence entre 35 et 48 ans.

Une rémunération de niveau international particulièrement intéressante, doublée d'un régime de sécurité sociale et de pension, est proposée.

Les actes de candidature et des informations complémentaires peuvent être obtenus auprès d'EUROCONTROL, Section de Recrutement, rue de la Fusée 96, B-1130 Bruxelles (fax n° 32 2 729 90 70) pour renseignements uniquement en citant le n° de référence susmentionné.



Les actes de candidature doivent être complétés, et mentionnant clairement le numéro de référence, devront parvenir à l'adresse ci-dessus au plus tard pour le 22 mai 1995.

Ce délai sera strictement appliqué et les candidats doivent s'assurer que leur acte de candidature arrivera à destination en temps utile.



L'ÉCOLE POLYTECHNIQUE FÉDÉRALE DE LAUSANNE (EPFL)

met au concours, pour son Département de Physique, un poste de

Professeur (h/f) assistant(e) de Physique Théorique

Ce professeur assistant(e) poursuivra des recherches et dirigera des thèses dans un domaine de la Mécanique statistique ou de la Physique de la matière condensée. Il est demandé que ses activités de recherche se développent en synergie avec les unités expérimentales du Département de Physique et d'autres Départements de l'EPFL.

Le/la titulaire participera aux tâches d'enseignement du Département de Physique aux premier, deuxième et troisième cycles.

L'EPFL attend de ce professeur assistant(e) des talents de recherche confirmés et une capacité à diriger des projets de haut niveau.

Les candidatures féminines sont particulièrement bienvenues.

Délai d'inscription : 1^{er} août 1995

Entrée en fonctions : à convenir

Les personnes intéressées voudront bien demander le dossier relatif à ce poste à : Présidence de l'EPFL, CH-1015 Lausanne, Suisse.

CARRIÈRES EUROPÉENNES EN ENTREPRISES

couplage dans 2 à 10 titres européens

NRC - HANDELSBLAD - EL PAIS - *Le Monde* - Süddeutsche Zeitung
BERLINGSKE TIDENDE - *Corriere della Sera* - LE SOIR - De Standaard
THE INDEPENDENT - THE IRISH TIMES

Marketing Executive Financial Services

Shape the future of Consumer Payments

Attractive

Based: London

Our client, a major international provider of card-based financial services, is seeking to recruit a graduate level marketing professional for this business development role.

This is an outstanding opportunity to promote an innovative range of card payment services across Europe.

You will be responsible for the formulation and implementation of sales and marketing activities and assist with overall product development strategy. The role also includes responsibility for communication materials including brochures, videos and presentations.

With between 3-4 years' marketing/commercial experience in a retail banking environment, you will have a good understanding of consumer banking, excellent communication and interpersonal skills and the ability to make effective sales presentations. Project management skills and PC literacy are also important, fluent English is essential, with a third language desirable but not essential.

If you have the skills and experience for this challenging position, please apply in English, quoting ref: MD/LEM to:

Europool, 10 Heath Villa, The Vale of Health, London NW3 1AW, UK
Fax: +44 201 431 5668

If you would like to be entered on our database of bilingual graduates, please apply separately, quoting ref: DB.



The Source of Young Europeans in Business

صلى الله عليه وسلم

INGÉNIEUR TELECOM

338
315 +
653

SECTEURS DE POINTE

Production - Informatique - Haute technologie

LYON Une Association d'envergure nationale, établie depuis dix ans en région Lyonnaise, spécialisée dans le partenariat pour la réalisation de produits et outils multimédia de formation, partenaire des grands acteurs de la formation en région, recherche un ingénieur d'applications multimédia de formation.

INGENIEUR APPLICATIONS MULTIMEDIA DE FORMATION

Une triple fonction :

SUIVI DE PROJET : suivi de la réalisation interne et externe de didacticiels et outils de formation multimédia ; encadrement et animation de l'équipe interne de production.
SUPPORT TECHNIQUE : aide et expertise technique interne et externe à la réalisation informatique multimédia, et au développement des moyens télécom et réseau ; support technique au personnel de l'association et au développement des compétences internes.
DEVELOPPEMENT D'OUTILS : ingénierie software et développement d'outils spécifiques selon les besoins.

Qualifications requises :

Diplôme d'ingénieur, avec option en informatique multimédia.
Compétences haut niveau de programmation objet et développement sous environnement Windows, connaissance d'outils de création multimédia.
Compétence réseau et télécom.
Fort intérêt et motivation pour les nouvelles technologies de la formation et de l'éducation.
Capacité élevée de travail et d'animation d'équipes.
Capacité de gestion de projet.
1 à 3 ans d'expérience professionnelle très souhaitable, ou jeune diplômé avec stage pertinent.
Maîtrise indispensable de la langue anglaise.
Forta motivation à résider en région Lyonnaise.

Poste immédiat, ou au plus tard mai 1995.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions à
ARDEMI
A l'attention du Directeur
BP 167 - 69131 ECULLY cedex

Construire le présent et préparer l'avenir des réseaux de télécommunications, grâce à une expérience centenaire.

MET, filiale des Groupes MATRA HACHETTE et ERICSSON, poursuit son expansion et développe ses compétences dans les nouvelles technologies de la communication :

- systèmes de communication pour terminaux fixes et mobiles,
- réseaux intelligents,
- transmission et commutation ATM,
- transmission synchrone SDH,
- distribution en fibre optique d'opérateur à l'utilisateur,
- systèmes d'administration de réseau

Pour accompagner notre développement, nous recherchons des :

INGENIEURS SYSTEME

Expérimentés dans la conception des produits et réseaux (Ref. 13)

INGENIEURS D'AFFAIRES

Expérimentés dans le montage de consortium avec des partenaires pour développer nos activités auprès des opérateurs (Ref. 14)

INGENIEURS DE DEVELOPPEMENT LOGICIEL

Expérimentés dans l'utilisation des outils et des méthodes modernes de programmation (Ref. 15)

Ingénieur Grande Ecole, vous justifiez d'une expérience d'environ 10 ans dans le domaine des produits et réseaux de télécommunications, de préférence dans un groupe international. Vous souhaitez vous intégrer dans une entreprise dynamique à taille humaine, qui s'appuie sur deux grands groupes internationaux.

Vous êtes mobile et parlez couramment anglais, merci d'adresser votre dossier de candidature, sous la référence choisie, au Service Ressources Humaines,

MET COMMUTATION
19, avenue Carnot
91348 Mussy cedex

MET
MATRA HACHETTE
ERICSSON

DÈS HOMMES QUI CONSTRUISENT

Nous sommes une SSII performante, nos prestations se situent dans les domaines de la conception, du développement d'application et de la gérance de maintenance. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons un futur

Futur Directeur de Filiale

Paris-Nord

Rattaché à la Direction, vous serez chargé de créer un département sur de nouveaux secteurs d'activités et ce en fonction de votre clientèle actuelle.

A la tête de ce département, vous créez, gérez et développez un portefeuille de clients, détectez et analysez leurs besoins et y apportez une réponse adaptée.

A 30/40 ans, diplômé de l'enseignement supérieur, vous capitalisez une expérience d'au moins 5 ans en SSII comme responsable commercial ou responsable d'agence et vous souhaitez rejoindre une structure dynamique et fortement évolutive où la qualité de service est primordiale.

Package 450 KF
Véritable développeur d'affaires, votre sens relationnel, votre goût de la qualité et votre aptitude à la négociation seront des atouts majeurs face au challenge commercial que représente ce poste.

A court terme et après réussite de cette création, vous deviendrez actionnaire de cette nouvelle entité.

Merci de contacter Guillaume Leneveu au 47 57 24 24 ou d'adresser CV + photo + n° tél. + lettre de motivation + rém. actuelle à : Michael Page Informatique, 3 bd Bineau 92594 Levallois Perret cedex ou de taper votre CV sur réf. GL9507

Michael Page Informatique
La spécialiste du recrutement informatique

Leader incontesté sur le marché français dans le domaine du carton ondulé et du papier recyclé, SMURFIT SOCAR, c'est 3500 personnes. Dans le cadre de l'expansion de notre activité, nous recherchons pour nos différents sites répartis sur toute la France nos

CHEFS DE FABRICATION, FUTURS DIRECTEURS DE PRODUCTION

De formation ingénieur, diplômé, vous justifiez de stages significatifs en industrie.

Dans un premier temps, vous serez rattaché au Directeur de Production de votre site, vous animerez ensemble les équipes de fabrication.

Véritable force de proposition, vous déterminerez les objectifs budgétaires, proposerez des améliorations de process.

Bref, votre mission consistera à respecter et satisfaire les impératifs clients, tout en optimisant notre production.

C'est avant tout votre charisme et votre motivation pour notre métier qui vous permettront d'évoluer à terme vers un poste de Directeur de Production.

Deux postes sont à pourvoir immédiatement dans la Marne et en Vendée.



Merci d'adresser votre candidature (CV, lettre et prétentions) sous réf. 19645 à : Lrs. G. SAINT-LEGER, SMURFIT SOCAR, 1 avenue du Général de Gaulle, 84100 SAINT-ANDE.

SMURFIT SOCAR

INGÉNIEUR TELECOM, SUPELEC...

rejoignez notre structure commerciale export
Asie - Afrique - Amérique Latine - Pays de l'Est
Voir en pages « carrières internationales »



Gilbert Raynaud & Partners
CONSEIL EN RESSOURCES HUMAINES

La haute technologie au service des ressources humaines, c'est dans « Le Monde des cadres ».





L.R. ETANCO S.A. est un groupe Français de 150 personnes, spécialiste de l'accessoire de fixation (200 millions de CA en 1994). Notre croissance européenne nous amène à recruter pour notre partenaire italien un :

DIRECTEUR DE PRODUCTION Bilingue Italien

Nord Est
ITALIE

■ En étroite relation avec le Directeur Général, vous êtes responsable de l'organisation, de la planification et des méthodes de production. Vous gérez les flux tendus de production de boulonnerie en forgeage à froid, jusqu'au stockage, en passant par l'assemblage et le conditionnement. Vous réorganisez le parc d'outillage et les lignes de conditionnement. Vous managez 100 personnes et assurez le respect des règles "ISO" européennes. Votre challenge à deux ans sera de réduire les stocks et d'augmenter la productivité en rationalisant l'assistant.

■ 35/40 ans, ingénieur mécanique de formation et de préférence de nationalité française, vous avez prouvé, au cours d'une précédente expérience de 5 ans, vos capacités d'organisateur et de gestionnaire de production (si possible en Italie). Homme de terrain, vous optimisez votre service en utilisant votre sens de l'observation, de l'écoute et de l'analyse. Vous formez et animez vos équipes afin qu'ils adhèrent aux projets de l'entreprise. Votre objectif : adapter chaque homme à un poste au mieux de son potentiel.

■ Vous avez une parfaite connaissance de la gestion des priorités et de la GPAO. La maîtrise de la langue italienne et la connaissance du monde du Bâtiment sont indispensables.

■ Si ce poste autonome et à forte ouverture dans une société en pleine expansion vous intéresse ; si les avantages liés à l'exportation vous stimulent ; et si vous voulez intégrer un groupe leader européen dans son domaine d'activité ; alors saisissez l'opportunité de nous rencontrer.

Merci d'adresser (ou télécopier) votre CV, lettre et photo en précisant la réf. 4060/AM sur la lettre et sur l'enveloppe à notre Conseil I.S.B.C. - 56, rue de Paris - 92100 BOULOGNE. (fax : 46.03.30.15)

BC

L'Homme et l'Entreprise

DIRECTEUR ASSISTANCE TECHNIQUE

DEPARTEMENT NUCLEAIRE

LYON ou PARIS - Cette importante entreprise de maintenance et d'ingénierie, majeure sur ses marchés, recherche pour son Département Nucleaire son Directeur de l'activité Assistance Technique. De préférence basé à Lyon, il prendra en charge le développement commercial auprès des clients actuels, mais aussi auprès de nouveaux donneurs d'ordres possibles (spatial, automobile...), ainsi que le management de plus de 100 personnes (majoritairement ingénieurs et techniciens) réparties sur plusieurs sites nationaux. Il sera responsable des résultats de l'activité. A 35 ans minimum, Ingénieur Généraliste Centrale, AM, ENSI, ... Il a une très sérieuse expérience de l'assistance technique, à défaut, au moins celle des études ou de la vente de services industriels. Une connaissance du milieu nucléaire est un atout majeur. Le salaire composé d'un fixe et d'un intéressement assorti d'une voiture de fonction, est de nature à intéresser un candidat de valeur. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 921 B à Jacqueline LE GOFF, PSYNERGIE, 42 rue Fargès, 13008 MARSEILLE.

PSYNERGIE
GROUPE PRAXIA

Marseille - Paris - Montpellier - Lyon - Toulouse

**C'est pour trouver, c'est aussi pour proposer
un emploi, le 11 avril*,
c'est surtout pour les ingénieurs,
c'est le Monde Initiatives**



*daté 12 avril

Le Monde
INITIATIVES

Pour agir et pour réfléchir

SECTEURS

Schlumberger Mesure & Systèmes

■ Schlumberger Mesure et Systèmes utilise la gestion de l'énergie (électricité, gaz, eau, transport, horodateurs, équipements de stationnement, que des ensembles de test automatique et de

La croissance de nos activités et le renouvellement de nos équipes nous amènent à recruter des ingénieurs en conception et de développement des logiciels.

INGENIEURS EN INFORMATIQUE (SUPELEC, TELECOM, DEB)

Votre formation et votre expérience d'ingénieur dans les domaines suivants :

- Architecture, Analyse et Spécification logicielle
- Méthodologie logicielle
- Temps Réel multitâche
- Interface Homme / Machine

Vous maîtrisez les langages et les outils (C, C++, votre sens de l'équipe et des responsabilités ; et dans des équipes internationales.

En fonction de vos acquis et vos souhaits, nous pouvons vous proposer un poste en province. Tout en exerçant des responsabilités. Notre politique de formation interne est destinée à vous permettre de vous perfectionner. Notre politique géographique est, avec la performance, un élément de notre culture.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, G.V.)

SCHLUMBERGER

*Total
Respect,
pour
votre
carrière*

les technologies les plus avancées pour développer et produire des systèmes de chaleur), de transactions électroniques (publiques, distributeurs de titres de service, terminaux bancaires, cartes à mémoire et à microprocesseur...), ainsi les enregistreurs embarqués.

Le constant de nos produits nous amènent à renforcer le potentiel de nos équipes de nos produits et systèmes. Nous recherchons des

LOGICIEL GRANDES ECOLES

(COM., ENSEEIHT, ECP, ECL, ESIEE...)

étudiants à 5 ans d'expérience

Logiciel vous ont permis d'acquérir des compétences significatives dans un ou plusieurs

| | | |
|--------------|--|----------|
| ... Ref. 250 | • Développement Orienté Objet | Ref. 221 |
| ... Ref. 151 | • Bases de Données Relationnelles | Ref. 258 |
| ... Ref. 100 | • Réseaux, Protocoles de communication | Ref. 119 |
| ... Ref. 219 | • Spécification Technique et Intégration de systèmes | Ref. 138 |

C++, UNIX, WINDOWS, Assembleur...). Vos qualités d'autonomie et de communication, votre pratique courante de l'anglais doivent vous permettre de vous intégrer rapidement

vous proposerons une première affectation dans une de nos unités en région parisienne. Vos qualités opérationnelles, vous découvrirez nos activités, notre organisation et nos valeurs. Nous sommes prêts à accompagner votre évolution dans une carrière où la mobilité fonctionnelle et la polyvalence sont déterminantes.

(CV et photo), en précisant la ou les références concernées, à

BERNARD COORDINATION RECRUTEMENT
Jean Jaurès - BP 620-01 - 92542 Montrouge Cedex

JEUNES INGÉNIEURS, l'engagement pris à l'égard de ses clients, *Total Respect*, CAP SESA souhaite le partager avec vous pour votre propre carrière.

CAP SESA vous propose de devenir des professionnels en informatique et télécommunication. Créer les conditions pour valoriser votre potentiel, enrichir vos compétences, favoriser votre évolution professionnelle et votre développement personnel, tel est notre engagement.

Structurés par les services que nous offrons à nos clients, des métiers et des fonctions bien identifiés permettent des itinéraires de carrière variés, ouverts à l'expertise, aux responsabilités et... au monde du futur.

De grandes possibilités de mobilité interne, associées à des plans de formation, favorisent l'acquisition de nouvelles compétences et la découverte des métiers de nos clients.

Les métiers du service sont exigeants, réclament disponibilité, réactivité, ouverture d'esprit, respect rigoureux de la qualité et des délais : si chacun reste responsable de son destin professionnel, il est aussi membre d'une équipe dont le succès dépend de la cohésion.

Les centaines de projets que nous réalisons dans l'ensemble des secteurs économiques ne peuvent être tous cités ; ils vous offrent un champ d'évolution très ouvert, à Paris et dans toutes les régions de France.

Merci d'envoyer CV et lettre de motivation en précisant la réf. M/XS/07 à CAP SESA, Direction des Ressources Humaines, 76 avenue Kléber 75784 Paris cedex 16.

CAP SESA
Groupe CAP GEMINI SOGETI

ECP - MINES - AM

5 ans d'expérience

Une forte expansion... des investissements importants

Assurer les évolutions et la compétitivité de notre outil industriel

Filiale d'un grand groupe industriel français, nous concevons et réalisons pour chacun de nos clients des solutions d'emballage innovantes. Notre organisation optimisée de profit régionaux favorise notre réactivité et notre efficacité.

L'un d'eux, basé à 100 kms au Nord de Paris, est le cœur d'un marché important, s'engage dans un fort développement de son activité pour concourir à cette expansion. Il recherche un ingénieur ECP possédant une expérience de 5 ans minimum dans un environnement industriel.

Rattaché au Directeur,

Il sera responsable de la veille technique des travaux neufs et de la maintenance.

Il participera aux réunions préparant les choix d'investissement, les investissements cohérents avec la politique de la région et en assurera la mise en œuvre dans une recherche de rentabilité optimale.

Il développera les méthodes et les outils relatifs à l'unité industrielle technique performante en étroite collaboration avec les responsables.

Il assurera des compétences techniques à une réelle capacité à travailler avec les équipes de travail, à structurer et piloter les actions et à coordonner une approche stratégique, impliquant dans ce poste, la vision de l'entreprise. Impliquer concrètement dans la réussite de nos projets pour saisir toutes les possibilités d'évolution professionnelle en France ou à l'étranger, notamment en responsabilité globales de production.

Ingénieur ECP
1403203 AM
Département des Hauts-de-Seine

etap

71, rue d'Alsace
92506 Paris



GUADELOUPE

Groupe industriel agro-alimentaire implanté aux Antilles Françaises recherche pour sa filiale de Guadeloupe fabriquant des produits laitiers frais et crèmes glacées sous franchise Yoplait et Miko (process géré par automate Accos 30)



DIRECTEUR DE PRODUCTION

Votre profil :
- Formation Supérieure en laiterie - Vous justifiez d'une expérience réussie en production dans l'industrie laitière : de préférence secteurs produits laitiers frais ou crèmes glacées - Vous avez les qualités pour réussir à ce poste :
• Capacité à manager une équipe • Rigueur dans l'organisation • Facilité d'adaptation et qualités de communication indispensables - Connaissances informatiques nécessaires.

Votre mission :
Hiérarchiquement rattaché au Directeur de Site, le Directeur de Production aura principalement pour mission : - Diriger et animer le personnel de production - Planifier et mettre en œuvre la production suivant des normes de qualité et de productivité - Suivre le bon fonctionnement des installations et planifier les opérations de maintenance nécessaires - Assurer la gestion de la production par ordinateur - Contrôler le service entretien

Nous vous proposons des avantages internationaux leaders aux Antilles Françaises.



Adresser lettre de motivation manuscrite + C.V. + photo récente avec prétentions à Michel GERARD - 17, bd Carnot - B.P. 76 - 97303 VITRY LE FRANÇOIS Cedex.



Ingénieur commercial

Filiale du groupe lyonnais des eaux et premier groupe mondial de traitement d'eau (3 000 personnes, 4,6 milliards de francs de CA et 139 millions de francs de bénéfices net), nous répondons à un besoin vital de l'homme en résolvant à l'eau, partout dans le monde, les meilleurs traitements.

Dans le cadre de développement de nos activités, nous recherchons un ingénieur commercial.

Au sein de notre direction régionale de Paris et en liaison avec les différents services de l'entreprise, vous aurez la responsabilité commerciale de nos activités de traitement des eaux industrielles en Ile-de-France et sur les départements : 10, 27, 28, 41, 45, 60, 76, 89.

Vous assurerez le suivi de nos clients et développerez de nouveaux marchés grâce aux contacts privilégiés que vous saurez susciter auprès des différents interlocuteurs institutionnels.

De formation ingénieur, vous avez acquis au cours d'une première expérience commerciale de 5 ans environ, une très bonne connaissance du milieu industriel. Reconnu pour votre savoir-faire commercial, vous savez négocier avec des interlocuteurs de tous niveaux.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. IC/LM 94 à Degremont, Annie Desmoules, 183 avenue du 18-Juin-1940, 92508 Rueil-Malmaison Cedex.

TRAITER L'EAU, PROTÉGER L'ENVIRONNEMENT

SECTEURS DE POINTE

UN UNIVERS DE PROJETS
POUR UN MONDE DE SIMPLICITÉ

INGÉNIEUR CHEF DE PROJET

De formation Ingénieur informaticien, vous justifiez une expérience de 5 à 10 ans acquise dans le domaine du développement de logiciel en temps réel. La pratique de la connaissance de la sécurité logicielle et la maîtrise des déplacements en Allemagne sont des atouts. Une parfaite maîtrise de la langue allemande est requise.

A la tête d'une équipe d'informaticiens, vous supervisez l'ensemble des activités de développement bancaires et assurez l'interface avec les utilisateurs.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo à Monétel, Direction des Ressources Humaines, 13, rue de la Chapelle, BP 344, 07500 Guilherand-Granges.

Implantés au sud de la région Rhône-Alpes (Valence), nous recrutons des ingénieurs expérimentés pour le premier rang mondial de la téléphonie et des systèmes de paiement électronique. Vous serez impliqués dans la conception, la fabrication et l'entretien de nos produits. Nous vous offrons des conditions de travail sur un marché porteur.

Monétel
Un monde plus simple

Ingénieur Electronicien
SECTEUR AUTOMOBILE

Interlocuteur privilégié des principaux constructeurs automobiles, nous sommes dans le monde un spécialiste reconnu et le premier fabricant en France dans notre secteur d'activité.

Responsable du développement de la partie électronique moteur, vous aurez pour mission :

- de définir, qualifier et valider les produits en relation avec le Responsable Etudes,
- de définir le concept, conduire les essais de faisabilité sur prototype, recommander les technologies à utiliser,
- d'élaborer le cahier des charges et le présenter en justifiant vos choix techniques et technologiques,
- d'adapter le produit aux clients et en suivre le développement.

Ce poste situé dans la région d'Orléans implique de nombreux déplacements de courte durée en Europe.

A 28/30 ans, ingénieur en électronique (ESIGLEC, ESEO, SUDRIA, INPG...) vous maîtrisez l'anglais. L'allemand en deuxième langue est un plus. Vous avez acquis une expérience de 2 à 5 ans en injection essence chez un équipementier automobile à un poste d'études, idéalement en contrôle moteur, où vous avez été confronté aux notions de haute fiabilité pour un coût minimum.

Homme de dialogue, vous communiquez avec aisance et vous êtes force de proposition.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et rémunération souhaitée sous réf. 154-06/LM (sur l'enveloppe) à notre conseil ARPE 43, rue Laffitte - 75009 PARIS.

CONSEIL
arpe
EN RECRUTEMENT

Responsable
Assurance Qualité

Poste basé à Nanterre (92)

Filière du géant de l'électrotechnique (208 000 personnes, 170 milliards de francs de CA), ABB Energie est spécialisée dans le domaine des biens d'équipement HT/MT destinés à la production, au transport et à la distribution d'énergie. Dans le cadre de notre politique de qualité totale et de certification ISO 9001, nous recherchons notre Responsable Assurance Qualité.

Rattaché au «Supply Manager France», vous mettez en place et optimisez le système d'assurance qualité. En coordination avec les correspondants qualité de la société, vous êtes le garant de la formalisation et de la cohérence des procédures d'organisation ainsi que de leur application. Homme de dialogue, vous sensibilisez tous les acteurs de l'entreprise à la démarche qualité.

Ingénieur de formation, vous bénéficiez, à 30/35 ans, d'une solide expérience en milieu industriel, et possédez une assurance qualité au sein d'une société d'ingénierie électrique ou électrotechnique. Une approche de la certification ISO serait un plus.animateur et pédagogue vous savez observer, comprendre, résoudre et convaincre. Votre intervention se situe à une étape clé et opérationnelle du projet. Nous saurons reconnaître votre réussite dans cette fonction en vous confiant des responsabilités croissantes au sein de notre groupe.

Les entretiens avec la société auront lieu fin avril et début mai.

Merci d'adresser lettre, CV et photo sous référence 3707 à notre conseil :

PREMIERE LIGNE
31, avenue du Général Leclerc
92100 Boulogne
Fax : 41.41.00.15.

ABB

Centre de Recherches

situé dans un cadre de vie très agréable en région parisienne recherche son

EXPERT EN MATÉRIAUX

Responsable de la réalisation du programme d'études et de recherches dans le domaine du matériau béton, vous serez chargé de l'organisation, de la gestion et de l'encadrement de l'un de nos laboratoires de physico-chimie.

Vous représenterez nos intérêts auprès de la communauté scientifique notamment par le biais des travaux de normalisation européens. Expert de notre centre dans le domaine des matériaux, vous jouerez un rôle actif dans l'assistance technique auprès des entreprises du secteur.

Ingénieur physico chimiste, vous avez, à 30/40 ans, d'excellentes connaissances dans les domaines des liants hydrauliques et du matériau béton.

Vos qualités : un bon esprit de synthèse, une grande rigueur et une grande curiosité intellectuelle. Organisé et méthodique, dans un souci d'efficacité et de rentabilité vous saurez déléguer et gérer les priorités.

Enfin, vous maîtrisez l'anglais et vous avez si possible de bonnes notions en informatique.

Merci d'adresser lettre, CV, photo et prétentions à Publipanel - 13, rue Rosenwald - 75015 PARIS en indiquant la référence EM sur la lettre et sur l'enveloppe.

INGÉNIEUR
RESPONSABLE
DE PROJETS

Une opportunité pour un passionné d'aéronautique

basé à 250 Km au Sud de Paris



Merci d'adresser à Remy OPPERT Consultants 2, rue Diderot - 75009 PARIS sous réf. 406M en précisant votre rémunération et en joignant un C.V. détaillé et une photo.

Filière d'un groupe américain nous fabriquons des équipements pour l'industrie aéronautique et spatiale ; nous souhaitons confier à un jeune ingénieur la responsabilité de projets où il assurera l'interface avec les services techniques de nos clients depuis la réponse à l'appel d'offre jusqu'à la mise en série. Débutant ou ayant environ 2 ans d'expérience, mécanicien de base (INSA, UTC, ENSI...) avec des connaissances dans les réseaux électriques/électroniques ; déplacements en France et à l'étranger avec un anglais "fluant".

Préciflex
SystemsCHEF DE PROJETS SENIOR
Automobile Export

Missions et Responsabilités

Vous intervenez en spécialiste de l'assemblage de pièces de tôlerie/carrosserie sur des projets de grande ampleur (affaires de 50 MF environ). Vous assurez la responsabilité de 1 ou 2 projets en parallèle de la pré-commande à la réception finale par le client. Interlocuteur privilégié du client, votre polyvalence vous permet de couvrir l'ensemble des aspects du projet : choix techniques, achats, avenants, fabrication... Pour cela, vous constituez une équipe pluridisciplinaire que vous animez et coordonnez. Bien entendu, vous êtes très concerné par le respect des coûts, des délais et de la qualité.

Profil et Offre

A 35 ans environ, de formation ingénieur mécanicien de préférence, vous bénéficiez d'une solide expérience en gestion de grands projets. Une expertise dans le domaine de l'assemblage carrosserie/tôlerie automobile ou dans la création de machines spéciales serait fortement appréciée. La connaissance de l'allemand et/ou de l'anglais est indispensable. Vous êtes disponible pour des déplacements à l'étranger. Bien entendu, une réussite dans cette fonction ouvrirait de réelles perspectives d'évolution au sein du groupe.

Merci d'adresser lettre, CV et photo sous la référence 3685 à notre conseil : PREMIERE LIGNE 31, av. du Général Leclerc - 92100 BOULOGNE Fax 41 41 00 15

EN HAUTE-SAVOIE

Diriger un Laboratoire
d'Encres Heli-Flexo

Ingénieur Chimiste

Le groupe international SICPA, 4 000 personnes, 30 sites industriels dans le monde, poursuit le développement de sa filiale française (500 millions de francs de C.A., 400 salariés dont 75 ingénieurs et cadres).

SICPA S.A. FRANCE renforce son département hélio-flexo en recrutant un Ingénieur Chimiste confirmé qui assumera l'entière responsabilité du laboratoire d'application et de l'assistance technique à la clientèle. Vous possédez une solide expérience, des aptitudes au management et un goût prononcé pour le contact clients.

Nous vous proposons une fonction passionnante, un cadre agréable... et notre forte croissance.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo à SICPA, BP 506, 74105 Annemasse cedex

1er fabricant d'encres et vernis d'imprimerie certifié ISO 9001 en France

INGÉNIEUR DE
RECHERCHE

UNE PRESENCE MONDIALE

Division Films et Emballages Spéciaux

Leader mondial sur le marché des produits diélectriques de haute technologie, et des produits pour emballages spéciaux, notre importante division (750 pers. - 550 millions de Frs de CA - 90% export - Filiales USA - JAPON - CHINE - ITALIE) complète ses structures de Recherche et Développement à QUIMPER.

Ingénieur de Recherche au sein du laboratoire électrique de la Direction du Développement, vous participerez avec les ingénieurs de l'équipe pluridisciplinaire à l'élaboration des axes et programmes de recherche. En relation étroite avec les Chefs produits et les clients, vous assurerez le développement des produits nouveaux et des techniques appliquées en production. Par votre veille technologique, vous capterez les innovations et vous en piloterez les essais au sein de notre Société.

Cette opportunité professionnelle, ouverte à l'échelle mondiale de notre Groupe, réclame une formation d'ingénieur type Supélec, ENSI, Grenoble, confirmée par le succès d'une première expérience. Goût des contacts et de l'équipe, autonomie, esprit de synthèse et créativité trouveront à s'exprimer pleinement dans cet environnement pointu, performant et stimulant.

Pour préparer notre rencontre, merci d'adresser votre candidature (lettre + CV + photo et rémunération) sous réf. BB 207 à notre conseil - CROISSANCE - B. Le Nestour

CROISSANCE
RESSOURCES HUMAINES



Vivre en Intelligence

Regroupant 33 communes (330 000 habitants) LE DISTRICT DE RENNES, Etablissement Public, recherche pour sa Direction du Développement Economique et de la Technologie son (sa)

Responsable du DÉVELOPPEMENT
- Filière des TÉLÉCOMMUNICATIONS -

Votre fonction, stratégique pour l'agglomération rennaise, sera de prospecter en France comme à l'étranger les entreprises de Télécommunications et des secteurs associés en vue de leur implantation sur le District.

A environ 30 ans, de formation Ingénieur Sup. Télécom. ou équivalent, vous maîtrisez les technologies de pointe de cette filière et vous valorisez votre expérience (au moins 3 ans) dans ce poste en création.

Bien sûr, vous parlez anglais et vous êtes disponible pour de fréquents déplacements de courte durée.

Merci d'adresser votre lettre de candidature avec CV, photo et prétentions sous la référence RDFT/LM à notre Conseil : Olivier PLESSE - OUEST RESSOURCES HUMAINES - 32 rue Tranjolly 35000 Rennes qui vous garantira discrétion et réponse. Les premiers entretiens pourront se dérouler à Paris.

ORH

صلى الله عليه وسلم

338
315+

53

SECTEURS DE POINTE

Equipement automobile

Filiale Française d'un Important Groupe International, nous fabriquons des pièces techniques destinées à l'automobile et occupons le 1er rang européen sur nos gammes de produits. Adapter notre potentiel et notre organisation aux enjeux de demain et aux nouveaux modes de partenariat avec les constructeurs, telle est la raison de notre recherche d'un

Chef de Projet

Vous gérez une ligne de produits, de A à Z : définir le cahier des charges avec vos clients, les constructeurs automobiles, coordonner l'activité d'équipes pluridisciplinaires (développement, qualité, outillage, méthodes, production), garantir le budget global du projet, le respect des délais et la qualité, assurer la cohérence des actions et la bonne circulation des informations relatives au projet, en interne et dans les relations avec vos clients.

Pour réussir dans cette responsabilité ouverte, vous êtes ingénieur mécanicien ou chimiste et bénéficiez d'une expérience de cinq ans dans un environnement comparable.

Vous parlez anglais et/ou allemand.

Poste basé en Région Parisienne.

SEFOP, notre conseil, vous remercie de lui adresser votre dossier sous réf. BCP 320 LM. 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

SEFOP

MEMBRE DE SYNTec

INGÉNIEURS D'AFFAIRES

UN GRAND CONSTRUCTEUR EUROPEEN DE TELECOMMUNICATIONS, DEVELOPPANT SON SAVOIR-FAIRE DANS LA CONCEPTION, LA REALISATION ET LA MISE EN ŒUVRE DE RESEAUX DE COMMUNICATION ET DE TRANSMISSION, RECHERCHE, POUR FAIRE FACE A SON DEVELOPPEMENT :

Au sein d'une équipe de responsables d'affaires, en contact avec les commerciaux et les clients, vous menez à bien la réalisation d'affaires tant sur le plan technique qu'économique. Vous êtes issu d'une grande école d'ingénieurs, débutant ou confirmé, dans le domaine des télécommunications (réseaux hertziens ou équipements de transmission). Attiré par la gestion d'affaires, vous avez des talents de négociateur et un bon sens relationnel. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) sous réf. IAG0838, à MEDIA SYSTEM, 6 IMPASSE DES DEUX COUSINS, 75849 PARIS CEDEX 17, QUI TRANSMETTRA.



Tetra Pak

Responsable Réalisation Projets

Sous l'autorité du Directeur Ingénierie et à la tête d'une équipe d'ingénieurs et techniciens, vous serez chargé de mettre en œuvre les moyens matériels et humains nécessaires à la réalisation des projets et à leur suivi.

Vous participerez à l'élaboration du budget, suivrez l'avancement et le coût des projets, validerez le choix des fournisseurs, coordonnerez l'élaboration des préconisations techniques, participerez aux actions liées à l'Assurance Qualité en veillant toujours à la satisfaction du client.

Agé de 35/40 ans, Ingénieur de formation agro-alimentaire ou généraliste (AM-ECP), vous parlez anglais couramment. Vous possédez une expérience d'au moins 5 ans, acquise de préférence dans le secteur agro-alimentaire, en gestion de projet, travaux neufs, production et vous avez animé une équipe d'ingénieurs, Opérationnel et homme de terrain, votre fort potentiel vous permettra d'évoluer vers de plus larges responsabilités.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, CV et rémunération souhaitée sous référence 121-03/LM à notre Conseil ARPE 43 rue LaFite - 75009 PARIS.

CONSEIL arpe EN RECRUTEMENT

Responsable Système d'information

Au sein du Département Informatique et en étroite relation avec les différents interlocuteurs concernés, vous prenez en charge le pilotage de l'évolution du système d'information, en veillant à sa cohérence avec la stratégie d'optimisation du S.I. du Groupe.

A ce titre, vous encadrez et animez les équipes chargées de la conduite des études et des projets (schémas directeurs, études d'opportunité et de faisabilité...), supervisez et coordonnez la mise en place des applications, assurez un rôle d'assistance et de conseil auprès des utilisateurs, assurez la gestion de votre service.

Nous souhaitons rencontrer des professionnels maîtrisant tous les concepts relatifs aux systèmes d'information : soit des « Bac + 5 » avec 5 ans d'expérience, soit des « Bac à Bac + 4 » avec plus de 10 ans d'expérience dans le domaine. La pratique professionnelle de l'anglais est nécessaire. Le poste est basé à Moissy-le-Grand (93).

Outre votre professionnalisme, votre sens relationnel et votre aptitude au management contribueront à votre réussite à ce poste, au sein d'un Groupe offrant de larges perspectives d'évolution de carrière à un candidat à fort potentiel.

Merci d'adresser, sous réf. STI et en précisant votre rémunération actuelle, lettre manuscrite et CV à : SMI CONSEIL, 3 rue Treillard, 75008 Paris.



France Telecom

Réseaux et Services Internationaux Worldwide Networks and Services

INGÉNIEURS VALORISEZ VOTRE EXPERIENCE INDUSTRIELLE DANS LE MONDE DE LA FINANCE

Un Etablissement Financier de premier plan recherche pour renforcer son service organisation (20 p.) un :

ORGANISATEUR-INGÉNIEUR

Au sein de notre Etablissement, vous piloterez des grands projets multimédias et animerez les réseaux de correspondants :

- maîtrise d'ouvrage
- coordination
- conduite du changement.

Diplômé(e) d'une grande école d'ingénieurs (une formation complémentaire en sciences sociales serait un plus), vous avez acquis cinq à sept ans d'expérience dans la conduite de projets dans un contexte de résistance au changement, dans le secteur industriel ou bancaire. Vous possédez une bonne culture en système d'information, notamment en mode Client/Serveur.

Entrepreneur, motivé(e) par un projet d'envergure, votre sens des responsabilités et vos qualités relationnelles sont des facteurs prépondérants pour votre réussite dans le groupe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et rémunération actuelle) sous la référence ORG1 à : EUROGROUP Participations, 17 rue Louis-Rouquier, 92300 Levallois-Perret.



EUROGROUP PARTICIPATIONS

Groupe Industriel International recherche pour son unité chargée de la réalisation de grandes affaires France et Export.

Chefs de projet

SYSTEMES D'AUTOMATISME ET D'INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

Vous dirigerez la réalisation de grands projets dans le domaine du contrôle commande de la distribution électrique. Avec l'appui de l'équipe technique projet que vous animerez, vous aurez la responsabilité de la réalisation des projets depuis la conception jusqu'à la mise en service sur site. Vous assurerez le respect du budget et des délais, tout en veillant à la demande qualité en vigueur.

De formation ingénieur en informatique et automatique industrielle de type ENSIMAG, SUPELEC (option système), UTC, vous avez de réelles compétences en électrotechnique et réseaux électriques. Votre connaissance des process et du contrôle commande à partir d'une expérience de 5 ans minimum dans la conduite de projets en milieu industriel, vous permettront de réussir dans cette mission.

Postes basés à Grenoble. Déplacements à l'étranger. Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + prétentions) en précisant sur l'enveloppe la réf. M1920 à Jonction, 140 rue Gallieni - 92100 Boulogne, qui transmettra.



intespace

recherche pour son groupe projet de base compacte MISTRAL un

INGENIEUR RADIOFREQUENCE

Titulaire d'un diplôme Grande Ecole (ENST...) ayant une maîtrise parfaite du domaine technique concerné (radiofréquences et antennes), ainsi que des connaissances en informatique appliquée, ce jeune ingénieur sera dans un premier temps intégré au groupe projet et deviendra le responsable de la mise en œuvre de ce moyen. Anglais indispensable. Poste basé à Toulouse.

Merci d'adresser lettre, CV, photo en précisant votre rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 86 allée Jean Jaurès, 31000 Toulouse, sous la référence 48.2418/LM, portée sur lettre et enveloppe.

Mercuri Urval

SECTEURS DE POINTE

Production Informatique Haute Technologie

C'est tous les mardis * dans le Monde initiatives

* daté mercredi

N O R M A N D I E

Responsable développement produits Centrale, ENSAM...

Filiale d'un important groupe international américain, Carrier est leader mondial sur le marché de la climatisation et de la réfrigération. Sa division Carrier Transicold est spécialisée dans le domaine de la réfrigération de transport. Son unité française (500p.), située à Rouen est la fois siège européen et centre de conception et de production d'équipements destinés au transport terrestre.

Spécialement conçu pour répondre aux demandes les plus pointues comme les plus novatrices de nos clients, notre processus de développement allie innovation, Qualité et Maîtrise des coûts.

Directement rattaché au Directeur de l'ingénierie et interlocuteur privilégié du marketing, vous êtes associé au plan produits pour l'identification des besoins du marché et des opportunités technologiques. Vous supervisez les développements menés par une équipe d'ingénieurs et techniciens (thermiciens, frigoristes, électromécaniciens et dieselistes). Vous utilisez l'ensemble des moyens de calculs et de tests pour la qualification et la mise en production. Vous agissez également en parfaite cohérence avec les services Qualité, Achats et Production dont vous prenez les besoins en compte. Vous travaillez bien sûr en contact permanent avec les autres centres de conception aux Etats-Unis. Garant des coûts et des délais, vous planifiez, gérez les priorités et dirigez votre équipe dans un souci de rigueur et d'optimisation des ressources.

A 35 ans environ, de formation Ingénieur, vous êtes bilingue anglais et possédez une expérience réussie dans le management et le développement de systèmes ou de produits industriels mettant en œuvre des technologies proches ou identiques aux nôtres. Vos connaissances de la réfrigération statique ou de transport, de la climatisation et/ou votre expérience en mécanique et thermodynamique favoriseront votre adaptation technique. Véritable animateur d'hommes, vos capacités à communiquer, à organiser, et à réaliser vos objectifs vous permettront d'évoluer rapidement au sein du groupe en France ou à l'étranger.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manus., CV et photo), en précisant sur l'enveloppe la réf. 891, à COMMUNIQUE 50/54, rue de Sully - 92513 BOULOGNE BILLANCOURT cedex.



TRANSICOLD

Division of Carrier Corporation

JURISTES

JURISTE
NEGOCIATEUR DE CONTRATS-CADRE


La SOCIÉTÉ GÉNÉRALE recherche un Juriste Négociateur de contrats-cadre pour sa Direction des Marchés de Capitaux.

Vous intégrerez notre équipe responsable de la rédaction et de la négociation des contrats-cadre relatifs aux produits dérivés (français et étrangers).

Cette activité nécessite une première expérience similaire et une bonne pratique de l'anglais parlé et écrit. La connaissance de l'espagnol constitue un atout supplémentaire.

Ce poste requiert une formation supérieure juridique (Bac + 5) et un excellent sens du contact.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et photo) sous la référence JNC à Odile Flobert - SOCIÉTÉ GÉNÉRALE Service du Recrutement - 43 rue Taibout - 75009 PARIS.



CONJUGUONS NOS TALENTS.

La position de notre groupe (6,3 milliards de francs, 13 000 personnes), numéro un mondial en optique ophtalmique, est due, en particulier, à sa vocation internationale, au développement de partenariats et à son sens de l'innovation. C'est pourquoi, nous recherchons la collaboration d'un :

Juriste accords industriels

Chargé de l'élaboration des nouveaux contrats techniques et du suivi des contrats existants, vous serez l'interlocuteur de nos partenaires dans les différentes étapes de négociation et de conseil, notamment dans le domaine des droits de propriété industrielle.

Titulaire d'un doctorat, DESS ou DEA en droit des affaires, vous bénéficierez d'une expérience minimale de 5 ans dans un environnement international.

Votre esprit d'analyse et de synthèse, vos qualités relationnelles et votre sens de la rigueur s'exprimeront pleinement dans cette mission, où, de plus, la maîtrise parfaite de l'anglais est indispensable.

Si vous souhaitez participer à ce recrutement, nous vous remercions d'adresser votre candidature sous la référence AP/ES/JA à notre conseil ORDIS : Annie Pierson, 29 rue de Berri, 75008 Paris.



EDITIONS - LEGISLATIVES

Notre publication le Dictionnaire Permanent Social est l'outil de travail privilégié des juristes, des entreprises et autres praticiens du droit social. Pour renforcer son équipe rédactionnelle de haut niveau, nous recrutons un

JURISTE DROIT DU TRAVAIL

Vous analyserez les textes juridiques et commenterez la jurisprudence afin d'en dégager les solutions pratiques dans le cadre de nos bulletins d'actualité et de notre documentation de base. Etroitement associé à la réalisation technique de nos produits et au développement éditorial du Dictionnaire, vous participerez également aux points de Presse et d'informations organisés par les pouvoirs publics et les partenaires sociaux.

A 28/32 ans, de formation supérieure en droit social (DEA, DESS ou Magistère), vous êtes reconnu comme un spécialiste du droit du travail et votre expérience significative de plusieurs années dans la Presse, l'Édition Juridique, les Syndicats Professionnels ou dans des fonctions d'études et de conseil a enrichi votre aptitude rédactionnelle.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, lettre manuscrite et prétentions) aux EDITIONS LEGISLATIVES, DRH/VRED - 80 av. de la Mame - 92120 MONTRouGE.

PROVENCE

Notre groupe, 14 000 personnes, 3 milliards de francs de chiffre d'affaires, rassemble plus de 40 filiales réparties dans le monde entier.

Juriste d'affaires
H/F

Au sein de notre holding, rattaché à notre secrétaire général, vous avez pour mission de conseiller, d'assister notre état-major et nos filiales en France et à l'étranger en matière de droit des affaires.

Vous négociez et rédigez les contrats et les marchés dans le domaine du droit des sociétés, et suivez les procédures contentieuses en relation avec nos conseils extérieurs.

Vous intervenez dans tous les domaines où votre compétence polyvalente est requise, notamment en droit commercial, droit fiscal et droit social.

De formation juridique supérieure (DESS, DEA, DJCE...), âgé de 35 ans ou plus, vous avez acquis une réelle compétence de généraliste dans une entreprise à structure similaire ou en cabinet d'avocats.

Idealement, vous parlez anglais.

De bonnes qualités relationnelles, mais aussi rigueur, méthode et autonomie sont nécessaires pour réussir dans ce poste.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions), sous réf. 34134, à notre conseil Onoma, 6 place Jeanne-d'Arc, 13100 Aix-en-Provence.

Onoma
GROUPE COURTAUD

Institution financière spécialisée dans la garantie des financements de PME (100 personnes, 12 délégations régionales), nous étions notre service contentieux et cherchons pour notre siège (Paris 1er) un


JEUNE CHARGÉ D'ÉTUDES CONTENTIEUX

Vous assistez les chargées d'affaires dans le contrôle de la régularité du dossier de garantie, le suivi et la mise à jour des dossiers contentieux en cours.

De formation juridique (maîtrise en Droit des Affaires), avec de bonnes connaissances comptables et financières, vous avez quelques mois d'expérience en contentieux bancaire et le désir de vous investir pleinement dans ce métier.

Votre engagement personnel, votre rigueur alliés à votre esprit d'équipe sont des gages de réussite.

Ecrire à notre Conseil, Marie-Claude TESSIER, sous référence 6106



ALEXANDRE TIC S.A.
10, RUE ROYALE - 75001 PARIS

PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE

Juriste

Important Cabinet recherche pour compléter une équipe de juristes, un juriste propriété industrielle

Mission : ■ Manager une équipe de trois personnes ■ Assurer le suivi juridique d'un portefeuille de clients, dans le domaine du droit de la propriété industrielle, et le développer.

Profil : Agé(e) de 30/40 ans, de formation juridique supérieure (CEPI, DEA, DESS), spécialisé(e) en droit de la propriété industrielle, vous devez justifier d'une expérience de 6 à 10 ans dans ce domaine, au sein d'un cabinet de conseils en propriété industrielle ou d'une grande entreprise.

Ce poste, basé à PARIS, exige un bon niveau d'anglais et d'excellentes qualités relationnelles. Salaire motivant selon potentiel.

Adresser CV, lettre manuscrite, photo, rémunération actuelle à EGGO CONSEILS (R&F JPI) 10, rue de Pouy 75013 Paris tél 45 90 37 37 - Fax 45 59 58 57 confidentialité assurée.

EGGO Conseils

Dans le cas d'une annonce domiciliée au « Monde Publicité », il est impératif de faire figurer la référence sur votre enveloppe, afin que l'on puisse transmettre votre dossier dans les meilleurs délais.

صكنا في العمل

6
3
/ 3

338
315 +
= 53

ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Gestion - Finance - Ressources humaines

LES MUTUELLES DE LOIRE ATLANTIQUE

Présent sur l'ensemble des métiers de la santé, cet important organisme départemental (1.000 personnes) a une double vocation : commercialiser des produits d'assurance, de retraite et de prévoyance, et gérer des réalisations sanitaires.

Le directeur de la filière clinique recherche pour l'ensemble des 3 établissements dont il a la charge, le :

Responsable des Services Economiques et Administratifs

Membre de l'équipe de direction, il contribue à la définition de la politique générale de la filière, et assure l'optimisation de son budget administratif, achats et investissements.

Acteur de la qualité de l'accueil dans les établissements, il définit et harmonise les prestations distribuées aux services de soins.

Responsable de la coordination et du contrôle des secteurs administratif, pharmacie, lingerie et cuisine, il anime à ce titre une équipe de 50 personnes.

De formation type maîtrise de gestion ou ESC, le candidat possède une expérience acquise en établissement hospitalier ou dans l'hôtellerie. Véritable force de proposition, homme de dialogue et de consensus, il est rigoureux, autonome et responsable.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo) en précisant votre rémunération actuelle et vos souhaits à notre conseil : ONOMA - A. Griffon
75, rue Charles Monselet
44000 NANTES
Ref. 37433M.

Onoma

GROUPE COURTAUD

NANTES

PILOTER DE GRANDS PROJETS

Un Etablissement Financier de premier plan recherche pour renforcer son département organisation (20 p.) un :

ARCHITECTE DES SYSTEMES D'INFORMATION ACTIVITES DE MARCHES

Au sein d'une équipe chargée de garantir la cohérence des systèmes d'information de notre Etablissement, vous assurerez la coordination de la mise en œuvre du Schéma Directeur des activités de marchés. A ce titre, vous prendrez en charge :

- les arbitrages avec les autres métiers
- le suivi des investissements et de la planification des projets
- la définition des méthodes, outils et procédures nécessaires à l'ensemble des acteurs du Schéma Directeur global de l'Etablissement.

Diplômé(e) d'une grande école (une double formation scientifique et de gestion serait un plus), vous avez acquis une expérience d'au moins cinq ans dans le domaine des marchés financiers où vous avez conduit des projets d'organisation et de systèmes d'information dans une démarche de changement.

Votre autonomie, vos excellentes qualités relationnelles vous permettront de réussir à cette fonction et d'évoluer dans le groupe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et rémunération actuelle) sous la référence ORG2 à : EUROGROUP Participations, 17 rue Louis-Rouquier, 92300 Levallois-Perret.



CONSULTANTS SECTEUR BANCAIRE

Un Etablissement Financier de premier plan recherche pour renforcer son département organisation (20 p.) un :

ARCHITECTE DES SYSTEMES D'INFORMATION ACTIVITES BANCAIRES

Au sein d'une équipe chargée de garantir la cohérence des systèmes d'information de notre Etablissement, vous assurerez la coordination de la mise en œuvre du Schéma Directeur des activités bancaires (compensation et moyens de paiement, crédits, relations clientèle...). A ce titre, vous prendrez en charge :

- le pilotage du projet,
- les arbitrages avec les autres départements,
- le suivi des investissements et de la planification des projets,
- la définition des méthodes, outils et procédures nécessaires à l'ensemble des acteurs du Schéma Directeur global de l'Etablissement.

Trois ans d'expérience en cabinet-conseil vous ont permis d'acquérir autonomie et capacité de négociation qui vous aideront à réussir dans cette fonction et à évoluer dans le groupe.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo et rémunération actuelle) sous la référence ORG3 à : EUROGROUP Participations, 17 rue Louis-Rouquier, 92300 Levallois-Perret.



Schlumberger

ASSISTANT

TRESORIER

AMERIQUE LATINE

■ Schlumberger emploie 48 000 personnes de 90 nationalités dans 87 pays, au sein de deux divisions : Services Pétroliers et Mesure et Systèmes.

Nous recherchons, pour notre Siège à Paris, un Assistant Trésorier, diplômé d'une grande école de gestion ou d'une université, avec une spécialisation financière.

Vous avez une expérience réussie d'environ 10 ans, acquise dans le Département Trésorerie d'une société internationale et/ou dans le secteur bancaire. Vous avez exercé ces responsabilités en tant qu'expatrié en Amérique Latine pendant au moins 5 ans. Vous parlez couramment l'espagnol, l'anglais et si possible le portugais.

Basé à Paris et rattaché au Directeur de la Trésorerie Atlantique-Asie, vous gérerez les risques de taux de change, négociez les taux d'intérêt et optimiserez le cash-flow, pour l'ensemble des sociétés Schlumberger et pour tous les pays de votre zone. Vous serez également chargé des relations avec les banques.

Votre goût de l'initiative et des responsabilités ainsi que vos qualités de communication feront de vous un membre à part entière de notre équipe de gestion. La rigueur professionnelle, le sens des contacts et la mobilité seront les garants de votre réussite et de votre évolution au sein de Schlumberger, en France ou à l'étranger.

Merci d'adresser votre candidature (lettre et C.V.), sous la référence 5825, à la Direction du Personnel

Schlumberger Limited
42, rue Saint-Dominique - 75007 Paris

RESPONSABLE D'UNITÉ PRÉVOYANCE COLLECTIVE

PARIS OUEST

Importante Institution de Prévoyance appartenant à un Groupe leader en matière de protection sociale (15 milliards de F d'encassements) recherche un Responsable d'unité. Sous l'autorité du Directeur de la prévoyance, il aura pour mission principale l'encadrement de 2 équipes d'environ 10 personnes chargées de la gestion des contrats entreprises et chômeurs. Agé de 30 ans, de formation Bac + 4 (maîtrise, Ecole de Gestion ou équivalent), le candidat possède une première expérience dans un environnement similaire, fait preuve de capacités d'encadrement et du sens des contacts. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 229F à Christine BARILLER, 2 rue Saint Thomas d'Aquin, 75007 PARIS.

PSYNERGIE
GROUPE PRAXIA

Paris - Marseille - Montpellier - Lyon - Toulouse

Le Monde
PUBLICITE



Pour passer vos annonces :

44-43-76-03

44-43-76-28

FAX : 44-43-77-32

ENTREZ DANS UNE AUTRE DIMENSION. INGÉNIEURS, LE MONDE DE LA FINANCE S'OUVRE À VOUS



Retrouvez-nous dans la rubrique
SECTEURS DE POINTE

ADMINISTRATION DES ENTREPRISES

Gestion - Finance - Ressources humaines - Juridique

Etablissement financier à forte notoriété recrute un

INGÉNIEUR D'AFFAIRES A L'INTERNATIONAL

Poste basé à Paris

Dans le cadre d'une équipe pluridisciplinaire intervenant dans l'organisation des marchés financiers, vous animerez l'un de nos projets de coopération internationale en cours en Europe Centrale et dans le Bassin méditerranéen en intégrant toutes les composantes humaines, juridiques, organisationnelles et techniques d'une modernisation de marché.

Vous avez une formation supérieure scientifique, juridique ou commerciale et avez acquis une expérience de trois à cinq ans en cabinet d'audit ou de conseil juridique dans des missions d'organisation.

Vous êtes prêt à intervenir à l'étranger (déplacements de deux semaines environ représentant trois mois par an hors de France). Vous avez le goût de la découverte et avez déjà été confronté aux contraintes qu'imposent les différences culturelles.

Surtout, recherchant constamment une circulation efficace de l'information, vous savez allier autonomie sur le terrain et travail d'équipe.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo et rémunération actuelle au Monde Publicité, sous n° 8880
133, avenue des Champs-Élysées - 75409 Paris Cedex 08

GESTITRES

Filiale du groupe Caisse des dépôts et du groupe Caisse d'Épargne, société spécialisée dans la gestion et la conservation de plus de 1,4 million de portefeuilles titres, nous recherchons pour poursuivre notre développement, un

ORGANISATEUR BACK-OFFICE SENIOR

Diplômé IESTO ou d'une école d'ingénieurs ou de commerce, vous avez au moins 8 ans d'expérience acquise au sein d'un cabinet de conseil ou dans le service organisation d'une grande banque.

Vous avez une bonne connaissance du back-office des valeurs mobilières, des systèmes d'information et plus particulièrement des OPCVM.

Au sein d'une équipe d'organiseurs, vous serez en charge d'un grand projet vous conduisant à rencontrer des interlocuteurs de haut niveau. Vous assurerez la coordination des travaux de plusieurs acteurs sur ce projet.

Vous avez mené au moins un grand projet et vous faites preuve des qualités relationnelles et techniques indispensables pour la réussite de ce type de mission.

Nous vous proposons de vous associer à notre challenge : devenir leader du Back-Office Titres.

Gestires est basé à ARCUEIL (RER B, Laplace).

Merci d'adresser lettre, c.v. et photo (impératif) sous réf. R7 à notre conseil FBO Consultants, Patricia Borzo, 15 rue de la Banque, 75002 Paris.

FBO
CONSULTANTS

Finance Bourse Organisation

Contrôleur de Gestion

Filiale du groupe France Télécom, FCR lance sur le marché européen un service de téléphonie à bord des avions. Notre Direction des Mobilités Aéronautiques, en charge de cette activité nouvelle, recherche un Contrôleur de Gestion H/F.

Pour cette création de poste, l'ensemble du contrôle de gestion de la Direction est à mettre en place et à animer : procédures et contrôle, budgets et plans, reporting, aide à la décision.

Nous recherchons un candidat de formation supérieure avec 5 à 7 ans d'expérience du contrôle de gestion opérationnel, si possible en milieu High Tech, possédant d'excellentes connaissances de la comptabilité et des techniques financières françaises et anglo-saxonnes. Une parfaite maîtrise de l'anglais est impérative.

Fortes autonomie, sens relationnel, implication personnelle et intérêt pour les télécoms seront nécessaires pour réussir dans cette fonction à créer.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) sous réf. AL/AA/M à FCR - DRHA - 124, rue Réaumur 75091 PARIS CEDEX 02.

France Telecom
FCR

Votre motivation de vendeur et votre sens de l'analyse financière au service d'une grande banque américaine.

CHARGÉ DE COMPTES JUNIOR

De formation supérieure (Grande Ecole de Commerce, DESS Banque et Finance + MBA, ou équivalent), vous êtes parfaitement bilingue anglais et avez idéalement une première expérience en cabinet d'audit ou dans une banque d'affaires.

Nous vous proposons d'intégrer, au sein de la Direction Grandes Entreprises, une petite équipe en charge des relations avec les filiales françaises de groupes internationaux du secteur de l'industrie.

Sous la responsabilité du Directeur du département, et en coordination avec le siège de la banque aux Etats Unis, vous mettrez en œuvre auprès de filiales françaises la stratégie de développement définie avec leurs groupes au niveau mondial. Vous interviendrez plus particulièrement sur : l'étude du positionnement des filiales sur leur marché, l'analyse de leur qualité de crédit, l'identification et la vente d'une large gamme de services bancaires, y compris en matière de Corporate Finance.

Votre capacité à dialoguer et négocier au plus haut niveau (Directeur Financier, Trésorier...), une forte motivation personnelle et le goût du travail en équipe, vous seront indispensables au quotidien.

Pour ce poste basé à Paris, merci d'envoyer lettre, CV et photo, sous réf. 78383 à EURO RSCG Futurs, 2 rue de Marengo, 75001 Paris, qui transmettra.

WANG Filiale d'une société américaine du secteur informatique, Paris-Est recherche son

RESPONSABLE DES RESSOURCES HUMAINES

Sa mission : sous l'autorité du DGA
- participation à l'élaboration de la politique sociale,
- gestion de l'emploi et des plans de formation,
- relations et négociations avec les représentants du personnel,
- assistance et conseil aux responsables hiérarchiques.

Son profil :
- formation supérieure. Expérience de la fonction en high tech souhaitée,
- maîtrise de la législation sociale adaptée au terrain,
- maîtrise de l'anglais indispensable.

Merci d'envoyer votre dossier, CV et lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. M 9511 à notre conseil : ROUBIEUX DECISION - 32, rue des Volontaires - 75015 PARIS.

P.M.E. de négoce située en région parisienne recherche un

Contrôleur de gestion H/F

Sous la responsabilité hiérarchique du Directeur Administratif et Financier, vous aurez pour missions, sur les bases d'un reporting mensuel fiable établi par le service comptable, d'élaborer et de suivre les tableaux de bord de gestion générale afin d'aider la Direction dans ses décisions et de réaliser des études commandées par le Comité de Direction. Vos deux missions prioritaires seront l'établissement des budgets et l'analyse des coûts unitaires commerciaux et logistiques.

Agé de 25 à 30 ans, diplômé d'une Ecole de Commerce, vous avez une première expérience en contrôle de gestion ou en cabinet d'audit. Une bonne maîtrise de la micro-informatique est indispensable.

Merci d'envoyer CV, photo, lettre de motivation manuscrite et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la référence 4699, à Jonction, 140 rue Gallieni, 92100 Boulogne qui transmettra.

صلى الله عليه وسلم

6
3
3

338
315
53

SECTEUR PUBLIC

Collectivités territoriales - Ministères

VILLE DE CERGY

LA VILLE DE CERGY (Val d'Oise) 52 000 habitants
Ville-centre de l'Agglomération Nouvelle de
CERGY-PONTOISE à 40 mn de PARIS - ligne A du RER

recrute

par voie de mutation aux titulaires du Grade de Conservateur de bibliothèque un

DIRECTEUR POUR LA BIBLIOTHEQUE MUNICIPALE DE L'HORLOGE H/F

(Nombre de lecteurs en constante évolution + 18% ces deux dernières années, + 16% de prêt)

Chargé de diriger et d'animer une équipe de 22 à 25 personnes, vous contribuerez à l'évolution de la politique de lecture publique de la Ville, à travers la mise en œuvre d'un plan lecture innovant.

Vous aurez en charge la coordination générale de l'équipe, tant dans la gestion administrative des personnes que dans la gestion budgétaire, ainsi que dans la mise en œuvre des animations. Vous collaborerez, à l'intérieur du réseau des Bibliothèques de l'Agglomération Nouvelle de CERGY-PONTOISE, aux différentes actions proposées.

Vous serez placé sous l'autorité du Secrétaire Général Adjoint Animation et Vie Sociale, Titulaire du grade de Conservateur de bibliothèque 2ème classe, vous justifierez d'une culture générale solide.

Fort d'une expérience d'animation et de formation, vous possédez également une bonne connaissance des outils informatiques et micro-informatiques des bibliothèques.

Vous avez, par ailleurs, le sens du travail en équipe, des aptitudes à l'encadrement ainsi qu'un très bon contact avec le public et justifierez d'une expérience similaire.

Poste à pourvoir immédiatement.

Adresser candidatures manuscrites avec curriculum-vitae à :
Madame Le Maire - 12 rue de l'Abondance - 95800 CERGY.

Ce conseil Général d'un département Centre, dans le cadre de la mise en place d'une Agence de Développement et d'Animation Economique Locale, crée deux postes :

Chargé de Mission Développement Rural

A 30/35 ans, DESS d'aménagement du territoire ou de développement local, votre connaissance du monde du développement rural - Réseaux - Problèmes - Structures, vos qualités d'ensemblier : mise en relation - capacité de synthèse - recherche de compromis, vous permettront de vous imposer comme l'interlocuteur crédible de multiples structures afin de faire aboutir les projets que vous aurez contribué à fédérer ou à générer. (Réf. 50315)

Chargé de Mission Europe

Vous suivrez et analyserez l'évolution de certains indicateurs économiques du Département, veillerez sur les appels à projets de l'Europe.

De formation supérieure en sciences économiques, vous avez acquis une bonne maîtrise de la statistique, connaissez des services de la Commission Européenne, avez une pratique de la négociation avec la DAFAR ainsi que la Commission, savez rédiger. (Réf. 50316)

Votre intégration et votre évolution nécessitent de résider sur place. Sachez aussi que vous trouverez dans le contexte dynamique de notre Agence de Développement Local une rémunération motivante ainsi qu'un réel travail d'équipe sur des projets économiques utiles, s'inscrivant dans une vision novatrice de la mise en valeur des atouts de ce département.

Pour recevoir des informations complémentaires sur l'un ou l'autre de ces postes, nous vous remercions d'adresser lettre de motivation + CV + rémunération actuelle sous référence choisie à EC Conseil, 9, rue du Faubourg Saint Honoré 75008 Paris.

FRANCOIS CORNEVIN

Un Directeur Scientifique

LA VILLE DE LYON

recherche pour son Centre de la Découverte des Sciences et des Métiers

Vous assurez la promotion d'un centre auprès des écoles, des comités d'établissements et des parents. Vous animez et formez l'équipe opérationnelle nécessaire et mettez en place les moyens de gestion en vue d'accueillir 50 000 visiteurs par an.

Interlocuteur privilégié auprès des élus et des services de la ville pour le planning des travaux, installations muséographiques notamment, vous assurez également le contact avec le Centre de Culture Scientifique et Technique de Lyon pour la mise sur pied d'ateliers d'animation scientifique.

Imaginatif, vous proposez des expositions temporaires en complément de l'exposition muséographique permanente et veillez à la conception et la bonne réalisation d'un espace "Découverte des métiers" en complément de celui des Sciences.

Gestionnaire et homme de contact, vous œuvrez pour assurer un financement partiel de cette réalisation par les entreprises.

Dote d'une solide formation scientifique, Professeur ou Ingénieur, enrichie d'une bonne connaissance de la communauté scientifique et universitaire locale, vous possédez une expérience significative préalable en marketing dans le domaine culturel ou de loisir.

Votre aptitude à animer une équipe, à travailler avec des enfants, alliée à de bonnes capacités à communiquer avec des partenaires multiples constituent vos atouts. Pratique de l'anglais écrit et parlé.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV) à Monsieur le Maire - Division du Personnel - Service Recrutement - Hôtel de Ville, BP 1065 - 69205 LYON cedex 01.

SECRÉTAIRE GÉNÉRAL

FONCTION PUBLIQUE

Etablissement universitaire d'enseignement supérieur situé à Aix-en-Provence, reconnu pour son orientation internationale et sa démarche Qualité.

En équipe avec la Direction (enseignants), le Secrétaire général participe au management de l'établissement et a plus particulièrement la responsabilité de sa gestion administrative (comptabilité et personnel).

Ce poste conviendrait à un(e) diplômé(e) de l'enseignement supérieur (Maîtrise de droit, Ecole de commerce ou d'ingénieur, etc.) ou à une personne expérimentée. Elle peut travailler en anglais, et l'informatique est pour lui/elle un outil de travail quotidien. Elle bénéficie en outre d'une expérience d'au moins cinq années de responsabilités en gestion, acquise en entreprise, dans le secteur public ou encore dans l'économie sociale et le secteur associatif.

Possibilité d'aménager son temps de travail. Envoyer CV + lettre manuscrite à : I.S.C., chemin de la Bosque - 13510 Egulles.

CONSEIL REGIONAL ILE-DE-FRANCE

VOYONS LOIN, VIVONS MEILLEUR.

recrute son

CHEF DU SERVICE JURIDIQUE H/F

A la tête d'une équipe de douze personnes, vous devrez assurer une mission générale de conseil des services de la Région en matière juridique et de marchés publics.

Placé sous l'autorité du directeur des affaires financières, vous serez en relation avec l'ensemble des responsables de l'administration régionale.

Nous recherchons pour ce poste à pourvoir au 1er mai 1995, un fonctionnaire appartenant à un corps recruté par voie de l'EN.A. ou au cadre d'emplois des administrateurs territoriaux ayant une bonne formation juridique, le sens de l'organisation et de réelles capacités de négociation.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature, lettre manuscrite, C.V. et photo à la Région d'Ile de France - Direction de l'Administration Générale, 251, rue de Vaugrard - 75015 Paris - Sous la référence SPI

Le Monde PUBLICITE

Pour passer vos annonces :

44-43-76-03
44-43-76-28

FAX : 44-43-77-32

Agence de l'Eau Rhin-Meuse

FICHE DE POSTE

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER DES OPÉRATIONS DE SOUTIEN AUX INTERVENTIONS DE L'AGENCE DE L'EAU RHIN-MEUSE à METZ (57)

(établissement public de l'Etat)

Mission :

Rattaché au Chef de la Division Administration et Finances, le Responsable administratif et financier des opérations de soutien aux interventions a la charge, sur le plan juridique, de l'achat de prestations intellectuelles et de service au titre du soutien aux interventions (Budget d'environ 60 MF par an : 350 dossiers en cours).

Profil :

Contractuel ou titulaire de catégorie A de la Fonction Publique de l'Etat ou territoriale, en position de détachement, hors cadre ou disponibilité, formation à dominante droit administratif et finances publiques (Bac + 4 ou Bac + 5) ; excellente connaissance des achats publics ayant une expérience réussie de 3 à 5 années dans ce domaine ; connaissance et pratique de la comptabilité publique ; bonne pratique de la micro-informatique (tableur et base de données) ; rigueur, sens des relations et du travail en équipe seront des qualités appréciées.

Candidatures et renseignements complémentaires :

Les CV accompagnés d'une lettre manuscrite de motivation et d'une photo d'identité doivent parvenir au Directeur de l'Agence de l'Eau Rhin-Meuse/DRH, B.P. 19, 57161 Moulins-lès-Metz, avant le 15 avril 1995.

Des renseignements complémentaires peuvent être obtenus auprès de
M. Daniel BEYER, Chef de la Division Administration et Finances - Tél. (06) 87-34-47-45.

LE MONDE DES CADRES


GE Medical Systems

GRÂCE À SA PASSION POUR
L'EXCELLENCE, GE EST UN DES
GROUPE LES PLUS

PERFORMANTS AU MONDE,
DONT L'OBJECTIF EST D'ÊTRE
PREMIER DANS CHACUNE DE SES

BRANCHES D'ACTIVITÉS -DE
L'ÉCLAIRAGE AUX MOTEURS
D'AVION, DES SERVICES

FINANCIERS À L'IMAGERIE

MÉDICALE.

LA DIVISION GE MÉDICAL

SYSTEMS, LEADER MONDIAL DE

L'IMAGERIE MÉDICALE, OFFRE

UNE GAMME COMPLÈTE DE

PRODUITS ET SERVICES

DÉVELOPPÉS DANS LE MONDE

ENTIER. SA FILIALE GE MEDICAL

SYSTEMS EUROPE PRÉSENTE EN

EUROPE, AU MOYEN-ORIENT ET

EN AFRIQUE (4 000 PERS./CA

DE PLUS D'UN MILLIARD DE

DOLLARS) RECHERCHE POUR

SON SIÈGE SITUÉ À BUC (78)

Responsable Ressources Humaines

Pour l'activité Service Après-Vente France (500 p. CA 600 MF), vous apporterez votre support à l'équipe de management en matière d'organisation du département et de développement des hommes.

Vous prendrez en charge des dossiers spécifiques dont certains nécessiteront des négociations avec les partenaires sociaux, metrez en place les méthodes/outils de gestion RH du groupe GENERAL ELECTRIC et serez responsable de la gestion de tout le personnel de ce département. En tant que membre de la DRH européenne, vous participerez également aux différents projets de la fonction. Vous êtes de formation supérieure avec une expérience opérationnelle réussie de 5 ans minimum, de préférence dans un environnement international. L'anglais est indispensable, une 3ème langue serait appréciée. (réf. RRB)

Organisation Development & Training Program Manager Europe

Au sein de la Direction des Ressources Humaines, vous serez chargé(e) de la conception et de la mise en œuvre de programmes de développement des organisations et des personnes à travers l'Europe, dans des domaines variés tels que Leadership, Efficacité des Forces de Ventes, Amélioration des Process, Changements culturels, "Team Building".

Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez 5 à 10 ans d'expérience réussie dans le Développement des Organisations et la Formation dans un environnement international, au sein d'un cabinet conseil ou d'une DRH. Vous avez des compétences reconnues de consultant interne, de "facilitateur" et de formateur. L'anglais sera votre langue de travail. Une 3ème langue européenne serait appréciée. (réf. RRB)

Si l'opportunité de rejoindre une entreprise de haute performance et innovatrice, offrant des possibilités de développement professionnel vous motive, envoyez dès aujourd'hui votre candidature, en précisant la référence du poste choisi sur l'enveloppe à 200V, 42 rue de la Chapelle, 75017 PARIS.

OUVERTURE AU CHANGEMENT,
ESPRIT D'ÉQUIPE, RAPIDITÉ,
ÉNERGIE, GOÛT DES DÉFIS, RESPECT
DES ENGAGEMENTS, SONT LES
VALEURS DE NOTRE ENTREPRISE.

2 ASSOCIÉS

Nous intervenons depuis 18 ans, dans de grandes entreprises lorsqu'elles veulent changer leur organisation et/ou leurs équipements.

Notre contribution est :

- de les aider à définir et conduire le changement
- de faire avancer conjointement les projets dans leur dimension économique, technique, organisationnelle et sociale
- d'obtenir un niveau de performance à court et à long terme.

Nous intervenons également :

- La conduite de projets d'investissement : pour que l'équipement nouveau soit l'occasion d'innover dans l'organisation et d'élever le niveau des performances (Dassault, Peugeot, U + S, Rhône Poulenc, Banque de France)
- La productivité globale : en agissant sur les structures, les modes de fonctionnement, les systèmes d'information et de gestion, le contenu et l'organisation du travail (Lilly F, Beecham, Cédac, EDF, Crédit Mutuel).
- La qualification des emplois : en vue d'atteindre un niveau de performance accru, grâce à des emplois plus qualifiés et plus attractifs (Hormelbourg, Vial, Sallat, ACFI, Pirelli, Primatop).

Les candidats :

- IECI (13 personnes) recrutent deux consultants associés de haut niveau et de grande culture, qui devront :
- Avoir de l'ordre de 32 à 42 ans
- Être issus d'une grande Ecole (Sciences, Gestion, Administration, X, Mines).

Centrale, HEC, Business School, Norm. Sup.) et/ou être diplômés d'un cycle universitaire.

Avoir exercé des responsabilités globales, élevées et diversifiées.

- Ayant l'expérience personnelle de changements importants
- Reconnus pour les capacités d'écoute, de synthèse, d'innovation et de réalisation
- Aptes à motiver tous les acteurs en faisant preuve de la même autorité pour être écoutés d'une direction générale ou d'un atelier de production.

Sachant nous faire la proposition et la vente de notre société.

Notre rémunération :

- Le partenariat au sein d'IECI et dans sa gestion
- Une formation à nos méthodes et démarches originales
- La responsabilité globale de contrat (chiffre de projet)
- Un travail en équipe pluridisciplinaire sur tous contrats
- En 1994 : la rémunération globale des consultants associés est d'ordre entre 450 et 700 kF.

Écrivez-nous avant le 25 avril 1995

Lettre manuscrite + Photo + CV

+ rémunération actuelle

IECI Développement

38 rue Herodot 67000 STRASBOURG



Notre Cabinet Conseil en Ressources Humaines
spécialiste Européen de l'Industrie Microélectronique, se développe et ouvre un Bureau à Paris.

Noël COMMUNOD, Directeur

Christine JAULMES, Consultante-Psychologue,

Recherches et Évaluations de Cadres et Dirigeants

Daniel LAVOREL, Ingénieur ENSERG, Recrutements pour la Microélectronique

Didier PEUPLE, Consultant-Formateur en Management

seront heureux de vous accueillir :

132 boulevard Camélinat, 92240 MALAKOFF

Tél. : (1) 46 73 05 70

Fax : (1) 46 73 05 65

A chaque homme sa voie



-2 Cadres Formateurs de haut niveau



Notre Groupe, présent sur les marchés automobiles mondiaux, participe activement aux développements techniques de demain. La stratégie qui guide l'ensemble de nos équipes repose sur un projet d'entreprise ambitieux qui se décline très concrètement avec pour objectifs Qualité Totale et Satisfaction Client.

Nous créons une école de formation interne dans le but de renforcer la stratégie Groupe qui nous anime et recrutons deux Cadres Formateurs de haut niveau.

A 35 ans environ, de formation supérieure (minimum Bac + 4), vous possédez une expérience de la vie industrielle, une pratique de la pédagogie, de la formation en entreprise et un tempérament ouvert et communicatif.

À ce poste, vous apporterez votre savoir-faire en matière de formation et pédagogie pour préparer en équipe les programmes ainsi que la conduite de sessions de formation.

Très pragmatique et concret, votre réussite repose sur votre capacité à intégrer la dimension industrielle du Groupe pour la communiquer parfaitement en France comme hors de France.

La maîtrise de la langue française et de la langue anglaise est nécessaire.

Poste basé en Région Parisienne. Évolution à terme au sein du Groupe.

Merci d'adresser CV, photo, lettre à VALEO RECRUTEMENT BP 811 - 75829 PARIS Cedex 17 sous la référence 81.72 FORM/LM portée sur lettre et enveloppe. La sélection des candidatures est effectuée par notre partenaire MERCURE URVAL.

Le Groupe Valeo, par sa gamme de produits et systèmes de haute technologie et son implantation internationale, est l'un des principaux partenaires des constructeurs automobile et de véhicules industriels dans le monde.



L'EQUIPEMENT AUTOMOBILE

Consultant progiciel RH

Nous sommes l'une des toutes premières SSF spécialisée dans le Facilités Management. Avec plus de 500 collaborateurs et nos 11 sites répartis dans les différentes régions, nous sommes reconnus pour notre savoir-faire et la qualité de nos prestations. Nous recherchons aujourd'hui un consultant progiciel RH.

Véritable interface entre les directeurs financiers et les DRH, votre mission d'études consiste à faciliter l'intégration du progiciel TSRH chez nos clients. Vous participez avec la direction commerciale aux actions d'avant-vente pour la partie gestion des ressources humaines et pour la prise en compte des spécificités des clients.

Vous aidez les équipes d'intégration à personnaliser notre service en fonction des exigences spécifiques de nos clients.

Âgé de 30-35 ans, de formation bac + 5 en ressources humaines, vous justifiez d'une expérience de 7 ans minimum. Vous avez de réelles compétences en gestion des ressources humaines et un excellent sens de la communication.

Merci de nous faire parvenir votre candidature : TSF, direction des ressources humaines, le Capitole, 55 avenue des Champs-Pierreux, 92029 Nanterre.



Groupe France Telecom

Chef de publicité développement

RL&A se positionne sur le marché de la communication et du marketing ressources humaines (études - communication de recrutement - communication interne). Notre objectif est d'offrir à nos clients un ensemble de services et de conseils précisément adaptés aux besoins de chacun d'eux : du "sur-mesure" au meilleur rapport qualité/prix.

Notre 2ème année sera placée sous le signe du développement et nous recherchons aujourd'hui pour étoffer ce groupe un(e) Chef de Publicité. Vous prospecterez les décideurs d'entreprises et institutions pour leur vendre nos savoir-faire.

De formation supérieure, 28/30 ans environ, votre expérience dans une fonction similaire vous a rodé aux techniques de vente "réponse aux besoins". Reconnu comme un excellent commercial par votre entourage professionnel, vous alliez pugnacité et patience, écoute et enthousiasme, créativité et pragmatisme, autonomie et générosité.

Si vous êtes prêt à participer activement à notre développement, envoyez votre candidature (lettre manuscrite, CV et prétentions) à Ramid Lamrani - RL&A - 4. av. Desfeux - 92100 BOULOGNE.



صلى الله عليه وسلم

6/3/3

338
315 +
653

LE MONDE DES CADRES

Filiale du premier groupement français de distributeurs indépendants (2 milliards de F de CA), notre société gère deux enseignes spécialisées dans le négoce de gros, la pose de revêtements de sol et muraux, et un magasin de décoration. Nous recherchons un

DIRECTEUR D'EXPLOITATION bras droit de la DG

Lyon

Vous optimisez la gestion de notre société, tant sur le plan commercial, du contrôle de gestion, du juridique et de l'administratif. Vous entretenez aussi des relations étroites avec la maison-mère. Vous encadrez en direct une dizaine de personnes.

Agé de 35 à 40 ans, vous avez une solide formation de gestionnaire, que vous avez concrétisée dans un univers où votre rigueur, votre implication, votre sens des relations humaines, vous ont permis de réussir dans un poste généraliste. Vous souhaitez exprimer votre talent dans une entreprise en développement, alors écrivez à notre Conseil, Pascale LEVET, sous réf. 1677/LM



ALEXANDRE TIC SA
7, RUE SERVIENT - 69003 LYON

La Fédération des Centres sociaux et socio-culturels de France
recherche son

DÉLÉGUÉ(E) NATIONAL(E) CHARGÉ(E) DE LA FONCTION INFORMATION ET COMMUNICATION

Missions : • globalement, participer aux missions de la Fédération • spécifiquement, assurer la fonction d'information et de communication ainsi que le suivi de dossiers thématiques particuliers.

Capacités requises : de rédaction • d'animation • de discernement dans la sélection de l'information.

Cursus : niveau bac + 5 • expérience de la fonction de 5-10 ans • connaissance du secteur.

Conditions : C.C. : SNAECOS • Rémunération 210 KF + • Lieu de travail : Paris + déplacements fréquents.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. et références travaux écrits à notre Conseil
COPAS - 37, place Rihour 59800 LILLE - qui est chargé du recrutement.

Société d'arômes située en région
parisienne avec un CA consolidé
de 300 millions de francs recherche

Directeur de la recherche et du développement

Cette offre s'adresse à un candidat de formation scientifique supérieure ayant une solide expérience dans le domaine de la recherche et de l'animation d'équipe et souhaitant être un acteur important dans le développement d'une société d'arômes.

A ce titre, il sera chargé :

- de maintenir un bon niveau scientifique et technologique
- de coordonner et d'animer l'équipe de recherche (15 personnes)
- d'être l'interlocuteur des organismes extérieurs.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo) sous réf. 60372 à Media System, 6 impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui nous le transmettra.

4 Consultants Confirmés

FUTURS ASSOCIÉS

Nous intervenons en matière de Recrutement et de Bilans professionnels, de Formation et de Conduite de projets, de Conseil de direction et de «Coaching».

La passion de nos métiers, la faculté à travailler en équipe projet, une cellule pédagogique intégrée, le goût du sur mesure... et l'esprit d'entreprise expliquent, en partie, une croissance régulière de 40% par an.

■ Pour notre département recrutement, nous souhaitons intégrer des consultants justifiant d'une parfaite connaissance d'un des secteurs suivants : Santé - Grande Distribution - Industrie - Grande Consommation.

■ Pour nos autres départements, des consultants ayant l'expérience de missions d'initiation et d'accompagnement du changement.

A 30/35 ans, vous avez su développer et fidéliser un portefeuille clients : vous souhaitez par ailleurs vivre «autrement» votre métier de conseil et capitaliser sur votre acquis.

Merci d'adresser votre candidature sous référence
LM/RP à MIX RH - 2, rue du Colonel Driant - 75001 Paris.



ORGANISATEUR SENIOR H/F

AU CŒUR
DE L'ÉCONOMIE
TOUT
UN UNIVERS
DE MÉTIERS

La Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris représente, conseille et informe les 270 000 entreprises de Paris, des Hauts de Seine, de la Seine-Saint-Denis et du Val de Marne. Elle participe à l'aménagement et à l'équipement de Paris et de sa région. Chaque année, 12 000 étudiants et 100 000 adultes suivent des formations dans ses établissements d'enseignement. De ces multiples activités au cœur de l'économie découle tout un univers de métiers qu'elle vous propose de partager !



Au sein de la Direction de l'Organisation et de l'Informatique, le département Conseil et Procédure concourt à l'optimisation de l'organisation générale de la CCIP. Il intervient en tant que Conseil auprès de la Direction Générale, des Directions et Etablissements dans leurs choix organisationnels.

Une expérience en cabinet de conseil serait appréciée, ainsi que des interventions dans le milieu des administrations ou le secteur para-public.

Vous alliez les qualités du consultant et de l'organisateur de terrain.

Vous concevez, améliorez les procédures générales et accompagnez les services dans leurs projets d'évolution, depuis la phase de diagnostic, l'élaboration de préconisations, jusqu'à la mise en place des solutions.

De formation supérieure (grande école d'ingénieurs ou de commerce ou universitaire), vous travaillez dans ce domaine depuis 5 à 10 ans et possédez une forte qualification dans la conduite de projets.

Merci d'adresser votre candidature s/réf. ALMO4730 à la CCIP - DRH - Michèle DAIN Responsable du Service Recrutement/Mobilité 8, rue Chateaubriand 75008 PARIS.



CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

Au plus près des entreprises

SIGMA-ALDRICH

Filiale française d'un groupe international d'envergure, nous commercialisons une gamme de produits étendue (produits de base pour la recherche/produits chimiques et biochimiques - 75 000 références), destinés à une clientèle professionnelle diversifiée (centres de recherche, industries chimiques et pharmaceutiques). Nous renforçons nos structures et créons un poste de :

Directeur de l'Administration des Ventes

Rattaché au Directeur de la filiale, en étroite collaboration avec les Responsables Commerciaux, vous êtes responsable du service à la clientèle :

- gestion des commandes • support technique à la vente
- traitement des incidents • satisfaction des clients.

Vous animez et dirigez une équipe d'une vingtaine de collaborateurs (Bac + 2 à Bac + 4).

Agé de 35 ans environ, de formation supérieure commerciale ou technique, vous disposez d'une expérience professionnelle réussie dans une fonction similaire, acquise de préférence dans l'industrie chimique et/ou pharmaceutique.

Organisé, rigoureux, votre exigence en matière de service aux clients est l'un des facteurs clés de notre succès. Votre potentiel vous permet de vous adapter au rythme de croissance constant de nos activités. Vous parlez anglais couramment.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV) sous réf. 1234567 à notre Conseil ONOMA, 1 rue de la Liberté 92000 Nanterre.

Onoma

GRUPE LOIRIAD

Consultants en formation "Banque-Finance"

Dans le cadre de son développement, CAPFOR recherche des consultants en formation possédant une expertise dans le domaine de la banque et/ou de la finance.

De formation supérieure, ces professionnels de l'ingénierie, de la pédagogie et de l'animation bénéficient d'une expérience minimum de 5 ans dans la banque ou l'assurance.

Agés de 35 à 40 ans, ces consultants sont dotés d'une grande disponibilité et d'une capacité à

développer un portefeuille de clients - grands comptes -.

Autonomes et responsables, ils possèdent des qualités de communication permettant une intégration réussie au sein de notre équipe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo, à Jacques CROCHET, CAPFOR ATLANTIQUE, Département Finances, 2 rue du Château-de-l'Éraudière, BP 1507, 44315 Nantes Cedex 03, sous réf. 2803F.

CAPFOR

ACTIVITÉS : BÂTIMENT - ÉQUIPEMENT - GÉNIE DES COULÉES - GÉNIE DES FAIBLES - NORMANDIE - PARIS DÉCLASSE - PORTOUGAL CHARENTAIS - PROVENCE ALPES CÔTE D'AZUR - RHÔNE-ALPES

Spécialiste ORACLE

Attiré par le Conseil en entreprise, nous vous proposons de venir rejoindre nos équipes de Consultants. Notre Cabinet se situe parmi les tous premiers sur le plan national. Vous prendrez en charge la mise en œuvre effective des logiciels ORACLE application (modules financiers) chez nos clients. Pour réussir, vous témoignerez impérativement d'une première expérience significative dans des missions similaires qui vous positionnent comme un spécialiste de haut niveau. Disponible, de l'allant, le goût pour la réussite, vous êtes diplômé d'une école d'ingénieurs et êtes âgé de 25/37 ans.

Réf. 4476/M

CURRICULUM - 6 passage Lathuille 75881 Paris cedex 18

Leader mondial dans le domaine de l'ophtalmologie, nous recherchons pour notre centre de recherche et développement Europe, basé à Sophia Antipolis

Titulaire d'une formation supérieure en statistique (Bac+3/4 minimum), vous avez si possible une première expérience dans le traitement de données cliniques avec le logiciel SAS.

Rapportant au responsable du service Biométrie, votre mission consiste à : • développer ou adapter des programmes d'analyse statistique en SAS, • participer au développement d'une bibliothèque de programmes pour la génération de tables standardisées, • rédiger des

synthèses pour les rapports statistiques.

Sans de l'initiative, capacité de communication (maîtrise de l'anglais) sont des facteurs essentiels pour pouvoir s'intégrer rapidement dans un environnement de travail international et multi-fonctionnel.

Poste en CDD de 18 mois.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à ALLERGAN EUROPE, Didier ILL, 2720 Chemin St Bernard, 06224 Vallauris cedex.

ALLERGAN EUROPE

Filiale française d'un Groupe International recherche pour «sa branche Granulats» un :

R esponsable Foncier

ILLE-DE-FRANCE

Sous l'autorité et en relation étroite avec le Directeur Régional, vous participerez à la définition de la politique foncière de la filiale.

Vous prendrez en charge les prospections géologiques, négociez pour l'acquisition des terrains et montrez les dossiers d'autorisation en vue de l'exploitation des sites en respectant la réglementation en cours et l'environnement. Vous établirez des relations avec les riverains, les associations, les propriétaires, les administrations, les autorités politiques...

A 35 ans minimum, géologue de formation (ou équivalent), vous avez une expérience confirmée sur le terrain en recherche foncière. Votre sens aigu du contact, votre dynamisme vous pousse à rechercher un nouveau challenge.



Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite + CV) sous référence B 5 04 01 à notre Conseil, Béatrice GALIEVSKY, FAVEREAU Consultants, 52, rue de la Fédération 75015 PARIS.

ins
e

orts
lesion
rale de
100, en
nit huit
dlessés,
en juin
et étu-
1 auto-

d'Abu
u gou-
ia part,
en at-
tion, le
le Ma-
jonnés
toriste
ément
ant ai-
arrêté
extradé
usé de
votre le
York.
s sont
renou-
iat, la
s ainsi
ince et
35 lors,
revers
l'autant
deux
avec la
raineté
l'archi-
e avec
m pro-
récente
seurte,
lomes-
la coa-
mbloit
ral fa-
cas de-

monti

âte de
s pour
s biens
alés à
s.
rait été
parmi
t d'em-
et de
son cas
blème
is cette
e de la
mettre
le droit
e faire :
renant
entra a
out, de
aurait
e d'une

I.-C. P.

é

ni

r

re

vy

LE DÉVELOPPEMENT DES MARCHÉS

Marketing et encadrement commercial

Ingénieur commercial Infogérance

Nous sommes l'une des toutes premières SSI spécialisée dans le Facilities Management. Avec plus de 500 collaborateurs et plusieurs sites répartis dans les différentes régions, nous sommes reconnus pour notre savoir-faire et la qualité de nos prestations. Nous recherchons un ingénieur commercial infogérance.

Intégré à notre équipe de vente, vous êtes chargé de prospecter et de gérer votre clientèle dans le secteur de l'industrie. Pleinement responsable du développement de votre secteur, vous réalisez vous-même le montage d'affaires, la signature des contrats, l'accompagnement et la mise en place du projet.

Agé de 35/40 ans, de formation école d'ingénieurs, vous justifiez impérativement d'une expérience réussie dans le Facilities Management. Dynamique, vous avez un goût prononcé pour l'autonomie et l'organisation, et vous maîtrisez l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, prétentions) à TS FM, Direction des Ressources Humaines, le Capitole, 55 avenue des Champs-Pierres, 92029 Nanterre Cedex.



Groupe France Telecom

Chefs de Produits

Elargissez vos compétences

Michael Page le premier cabinet de recrutement en France et en Europe renforce son équipe de consultants intervenant dans le recrutement de cadres marketing et commerciaux.

Après une période de formation, vous serez chargé de mener à bien des missions de recrutement de A à Z pour des entreprises prestigieuses.

Vous pourrez ainsi élargir vos compétences au commercial de haut niveau, à la négociation, au management d'équipe, aux ressources humaines...



Contactez Charles-Henri Dumon 47 57 24 24 ou adressez CV + photo + n° de tél + rém. actuelle à Michael Page Commercial & Marketing, 3 boulevard Bineau 92594 Levallois-Perret Cedex ou taper votre CV sur 36.17 code MPage sous réf. CHD0003



Degremont

Ingénieur commercial

Rendez-vous en rubrique
Secteurs de pointe.



SIGMA-ALDRICH

Directeur de l'administration des ventes

Entrez dans un groupe chimique et biochimique international aux 75 000 références. SIGMA-ALDRICH vous donne rendez-vous dans la rubrique « Cadres ».

Onoma

GRUPE COURTAUD

Un projet, des moyens pour des chargés de clientèle ambitieux

Banque
Ce tout premier groupe bancaire, performant et dynamique, accentue ses actions auprès d'une clientèle très diversifiée d'entreprises de plus de 100 MF de CA. Il a développé des produits attractifs et compétitifs pour ce segment de clientèle et mis en place un réseau spécialisé (déjà une trentaine d'agences en France) ayant accès à de puissants moyens centralisés.

Vous aurez pour mission de poursuivre le développement de cette activité sur la proche banlieue parisienne et serez l'interlocuteur privilégié des responsables d'entreprises que vous prospecterez, gèrerez et fidéliserez avec une large autonomie.

Agé de trente ans, diplômé d'une école de commerce, du CESB ou de l'ITB, vous avez au moins 3 ans d'expérience de l'exploitation des CME au sein d'une banque à réseau. Vous voulez valoriser votre dynamisme commercial tout autant que votre métier de banquier au sein d'une banque qui favorise l'épanouissement des capacités individuelles et dont la croissance soutenue garantit l'évolution des candidats de valeur.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous la référence D317/M à notre conseil Daniele Fossat, OBERTHUR CONSULTANTS, 49 rue Saint Roch, 75001 Paris.



Oberthur Consultants

Le Monde Initiatives*, c'est aussi pour les cadres commerciaux.



* Rubrique Développement des marchés, supplément Initiatives, parution mardi dès mercredi.

Le Monde

INITIATIVES

Pour agir et pour réfléchir

صكنا من الامل

6
3/3

338
315 +
653